

中建安装集团

主办：中建安装集团有限公司 <http://inco.cscec.com> 内部资料 2022年06月25日 第150期

中建信条

- 企业使命：**拓展幸福空间
- 企业愿景：**成为最具国际竞争力的投资建设集团
- 核心价值观：**品质保障 价值创造
- 企业精神：**诚信 创新 超越 共赢

中建安装党委理论学习中心组专题学习研讨习近平总书记 在庆祝中国共产主义青年团成立100周年大会上的重要讲话精神

本报讯（通讯员安宣）6月13日，中建安装党委理论学习中心组开展专题学习，深入学习贯彻习近平总书记在庆祝中国共产主义青年团成立100周年大会上的重要讲话精神，围绕进一步做好集团共青团和青年工作进行深入交流研讨，并就习近平总书记重要指示精神再学习再落实再提升。集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋主持会议并讲话，集团党委理论学习中心组成员分别联系个人思想和工作实际交流学习体会、研讨落实举措。

大家表示，习近平总书记在庆祝中国共产主义青年团成立100周年大会上的重要讲话，立意高远、视野宏大、思想深邃，为新时代共青团工作提供了思想指引和行动指南，是新时代指导共青团和青年工作的纲领性文献。集团上下要高度重视青年人才培养工作，扎实推进青年人才“筑匠计划”，切实加强青年人才引进、培育工作，引导青年自觉担当时代重任，在各自岗位上发光发热，为企业转型升级、高质量发展提供人才保障。

大家一致认为，对习近平总书记重要指示精神再学习再落实再提升，为落实好集团党的建设、改革发展各项工作提供了根本遵循。集团上下将认真落实中建集团党建工作部署，始终把坚持党的领导和加强党的建设作为企业改革发展的根本政治保证，致力党的领导融入公司治理全过程，全盘高位谋划年度各项重点工作，切实推动习近平总书记重要指示精神落实落地。

要深入学习贯彻习近平总书记重要指示批示精神，强化责任担当，筑牢企业根魂优势。提高政治站位，围绕“建功新时代 喜迎二十大”主题，对党的十八大以来习近平总书记对国资国企作出的重要指示批示精神进行再梳理再学习，持续对贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神进行再深化再提升。统筹谋划推进，聚焦“七打造·七融合”党建目标，把总书记重要讲话精神同作风建设、六专项行动、国企改革三年行动、“厉行节约 勤俭办企”专项行动等重点任务结合起来，强化党建顶层设计和战略引领，巩固深化党史学习教育成果，推动党建工作迈向新台阶。强化责任担当，以市场为导向、以客户为中心、以高质量发展为奋斗目标，主动融入国家重大战略，全面加快改革创新步伐，围绕重大项目，加大科技攻关力度，发挥专业优势，促进项目品质履约、价值创造，以高质量党建引领保障各项工作取得新成效，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

要坚持党旗所指就是团旗所向，认真谋划共青团工作新路径。坚持党建带团建，充分认识共青团工作面临的新形势、新任务，认真研究面临的新情况、新问题，落实好党建带团建工作机制，创造性的开展青年工作，助推公司高质量发展。加强组织引导，各级团组织要认真贯彻集团党委关于开展作风建设专项行动的要求，发挥青年员工攻坚克难的主力军、创新创效的先锋队作用，组织引导青年积极投身重大工程和重点任务建设，弘扬“奋斗为本、担当为要、实干为先、业绩为荣”的

价值观，激发青年人才活力，营造良好的成长成才环境。锤炼过硬本领，要深刻领会习近平总书记对团干部提出的要求，感悟关怀期待，勇于检视自省，从严加强锻造，多为青年计、少为自己谋，自觉向艰苦环境和基层一线去担苦、担难、担重、担险，始终做到对党忠诚、心系青年、担当实干、廉洁自律，充分展现出新时代青年干部应有的样子，切实把学习成果及时转化为推动工作的有效动力。

要坚持服务大局和服务青年相结合，加速推进青年人才队伍建设。深化青年人才培养工程，充分认识培养优秀青年干部的紧迫性和重要性，把青年人才培养作为企业“十四五”人才规划执行落地的重中之重，严把政治关、廉洁关、素质能力关，不断健全完善选拔任用工作机制，努力打造政治过硬、本领高强、作风优良、德才兼备的高素质专业化青年领导干部队伍。加强青年人才盘点工作，进一步完善青年人才“筑匠计划”，聚焦三级单位第一责任人、年轻项目经理等关键岗位，坚持跟踪培养，加强教育培训，强化目标考核，孵化培育出各业务领域的领军和复合型人才，提升企业行业地位和核心竞争力。搭建青年人才培育平台，健全青年人才“选用育留”全链条培养机制，通过“提升营”“成长营”“孵化营”培训，选拔经过实践考验、实绩突出的优秀年轻干部到关键岗位历练，建立完善各级优秀年轻干部梯队，提高员工个人和企业整体价值与效能，培养实干担当的工作作风。

周可璋拜会淄博市委书记江敦涛



本报讯（通讯员安宣）6月9日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋在淄博拜会淄博市委书记江敦涛。双方

就进一步深化战略合作、实现共赢发展进行深入交流。淄博市常委、秘书长袁良，市政府党组成员、副市长长沙向东，高新区工委书记、管委会主任魏玉蛟；中建安装集团副总经理相成高，集团助理总经理、一公司党委书记、执行董事白威学参加会见。

江敦涛对周可璋一行来淄表示欢迎。他说，当前淄博正处于城市建设发展的高峰期，“东优、西融、南拓、北联”梯度推进，一批基础设施、园区开发、城市更新等领域的重大项目提速落地实施，部分功能区也在加快规划建设，努力实现城市发展框架、功能布局 and 能级活力的跃升。这都需要中建安装集团的赋能和支持，也为中建安装集团在淄发展提供了良好机遇和广阔空间。中建安装集团作为一家有实力、有信誉、有社会责任感的央企，与淄博有着良好的合作基础，希望能扎根淄博、投资淄博、建设淄博，加强沟

通交流，创新合作模式，在更高层次、更大领域内进行战略合作，实现共赢发展。

周可璋对淄博市委、市政府一直以来的大力支持表示感谢，对近年来淄博市经济社会发展取得的成就给予高度评价。他表示，淄博区位优势突出，产业基础雄厚，营商环境良好。中建安装将把淄博作为企业战略布局重点区域，积极融入城市发展战略，精准对接发展需求，充分发挥专业优势、科技优势、全产业链服务优势，深入参与到淄博的投资、建设、开发中，在城市更新、基础设施、工业厂房、石油化工、装备制造、水务环保、电子科技等领域加大合作力度，持续深耕服务，为淄博经济社会高质量发展贡献更多央企力量。

淄博市住房和城乡建设局、城市资产运营公司、轨道交通公司负责人，中建安装一公司有关负责人参加。

周可璋会见中国建筑(广西)总部董事长、中建广西投资发展有限公司董事长刘延峰

本报讯（通讯员安宣）5月27日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋在南宁会见中国建筑（广西）总部董事长、中建广西投资发展有限公司董事长刘延峰，双方围绕加强区域协同合作进行深入交流。中国建筑（广西）总部副总经理张华俊，中建安装助理总经理、华南区域总部总经理、南方公司执行董事韩君参加会谈。

刘延峰对周可璋一行的到来表示热烈欢迎，介绍了中国建筑（广西）总部的投资运营和未来发展情况，以及广西的规划布局、属地政策等。他表示，中国建筑深度融入广西经济社会发展，并建立了良好的战略合作关系，近年来在广西投资建设了一批基础设施、生态环保等重大项目，取得了阶段性成果。希望中建安装主动融入中国建筑在桂战略布局，围绕产业链和特色业务优势，聚焦工业园区、石油化工、水务环保、基础设施等领域重大项目投资建设，深化在广西区域的发展。中国建筑（广西）总部将加大协同联动力度，全力为中建安装提供优质的平台与服务，推动双方务实合作取得丰硕成果，携手为自治区和中建集团高质量发展贡献力量。

周可璋对刘延峰为中建安装发展做出的贡献、帮助与支持表示诚挚感谢，介绍了中建安装现阶段发展情况和目标规划。他表示，中国建筑（广西）总部所处自治区区位优势独特、发展环境良好，是中

建集团重要的战略市场，为中建安装提供了广阔的发展平台。希望中国建筑（广西）总部继续关心支持中建安装转型发展，双方建立长效沟通机制，不断拓宽合作领域和模式。中建安装将主动融入中国建筑在桂发展，深度对接广西和中国建筑（广西）总部发展需求，持续发挥自身特色优势，找准合作支点，积极参与基础设施、石油化工、工业厂房、水务环保、城市更新、电子科技等领域的投资建设，为中国建筑在桂发展提供优质服务和专业支撑。

中国建筑（广西）总部相关人员，中建安装集团市场部负责人，华南区域总部、南方公司、华西公司相关人员参加会谈。

建集团重要的战略市场，为中建安装提供了广阔的发展平台。希望中国建筑（广西）总部继续关心支持中建安装转型发展，双方建立长效沟通机制，不断拓宽合作领域和模式。中建安装将主动融入中国建筑在桂发展，深度对接广西和中国建筑（广西）总部发展需求，持续发挥自身特色优势，找准合作支点，积极参与基础设施、石油化工、工业厂房、水务环保、城市更新、电子科技等领域的投资建设，为中国建筑在桂发展提供优质服务和专业支撑。

中国建筑（广西）总部相关人员，中建安装集团市场部负责人，华南区域总部、南方公司、华西公司相关人员参加会谈。

南京华建检测公司正式乔迁新址

本报讯（通讯员安宣）日前，南京华建检测技术有限公司正式乔迁新址，以全新品质面貌大步迈入新发展阶段！近年来，南京华建坚定改革决心，不断探索高质量发展新思路，持续做精做强五大核心专业，创新搭建LIMS信息化管理平台，打造“数字化”管理新引擎，加快行业检测技术迭代创新，为中国建筑全产业链发展提供专业支撑。

经深入调研和精心建设，南京华建包含5大专业板块，拥有国内外先进检测实验室和行业一流检测能力，集展示、培训、考核、检测、检验于一体的现代化数字实验室于近期正式亮相。

智慧空调实验室拥有智能中央空调系统，涵盖目前所有空调系统形式。系统全部采用可视化、智能化的变量调节系统，可根据实时环境反馈，自动对风速、风量、温度、湿度进行调整，保持环境的动态平衡。该系统能在满足客户需求的前提下，最大程度实现绿色节能、环保降碳的效果。该系统已在北京中国尊、深圳平安金融中心、上海环球金融中心等地标准建设中，南京华建以全过程、全要素的调试管理模式，开创了超高层建筑机电调试数字化新篇章。

电气系统实验室将10KV电力变配电系统和继电保护综合试验系统融合，既可以进行电力变配电系统送电的全过程模拟，还可进行高压电气系统试验。通过搭载仿真软件，对电气系统运行期间常见故障模拟，提供最接近实际的数字化教学展示。南京华建电气调试专业队伍在南京青奥会场馆、杭州国际博览中心、青岛上合峰会场馆等多个大型国际场馆建设圆满完成高压电气系统送电任务。

自动化仪表实验室以丙烷脱氮装置为原型打造了微缩版仪表自动化控制装置，全盘模拟现场工业生产全过程，控制台通过弱电线路对仪表和阀门进行逻辑控制，实现自动化生产。该装置已在黑龙江大庆龙油、大连恒力石化、宁波大榭石化等大型石化项目成功运用，通过全过程、全要素数字化监控，极大提升石油化工装置的生产应用效能。

无损检测实验室拥有目前行业最先进的TOFD检测、相控阵检测和DR检测等仪器设备，是南京华建职工创新工作室研发和推广新型检测手段的“主阵地”。DR检测技术作为数字实时成像检测技术，具有实时、精确、直观等优势，适用范围广，且数字图像便于存储、检索、统计，没有底片暗室处理环节，可节约大量人工成本，消除化学药剂对环境、人体健康的影响。在陕西金泰碱、泰兴延长中燃、宁夏宝丰新能源等重点石化项目建设中，南京华建创新运用DR检测技术，更全面、更精细地为工程质量保驾护航。

理化实验室分为力学性能实验室、光谱分析实验室、金相硬度实验室和金属材料实验室，拥有60吨拉伸试验机、全自动低温冲击试验机、全定量光谱分析仪、金相显微镜、里氏硬度计等行业先进设备，可在短时间内对金属材料、焊接接头和其他金属制品的物理与化学性能进行精确分析。在先仪器设备和过硬检测技术的加持下，南京南站、河北海伟丙烷脱氮项目、刚果布拉柴维尔体育中心等项目钢结构质量得到全方位保障。

加快数字化转型步伐，提升信息化管理效能，南京华建“量身定制”LIMS综合信息化管理平台，从下发任务到调配人员进场、设备管理，再到上传检测数据、跟踪项目进展，该平台可实现全流程线上管理。平台数据还可供所有部门、项目共享流转，仅需一天，便可完成人员进场全部手续，大大提高工作效率，实现业务流程管理规范化、规范化。

检测类项目点多面广，统筹管理难度大，“智能驾驶舱”作为管理平台的“数据大脑”，可为项目生产管理提供一手数据。一线操作人员仅需每日上传检测数据，管理人员可通过“驾驶舱”实时监控项目进度、设备调配、检测质量等数据，科学精准保障项目优质履约。LIMS综合信息化管理平台的成功应用，为南京华建推进特种专业检测资质升级打下坚实基础。

南京华建加快专业技术人才梯队建设，大力推行产业工人“三年技能成才”计划，着力打造“高科技人才培养中心”和“全国技术能手孵化中心”，不断从一线选拔优秀技术人才，并进行全方位、多层次重点培养，坚持以专业才优推动专业化发展。

（下转第四版）

溧水区、中建安装联合举办2022年“安全生产月”活动启动仪式暨应急处置演练、标准化示范项目观摩会

本报讯（通讯员安宣）5月31日，南京市溧水区、中建安装联合举办的2022年“安全生产月”活动启动仪式暨应急处置演练、标准化示范项目观摩会在中建安装南京公司承建的南京林业大学溧水校区一期EPC项目开展。

江苏省住房和城乡建设厅二级巡视员唐世海，溧水区政府党组成员黄学忠，南京市城乡建设委员会副主任赵喜，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋，副总经理赵喜顺，南京公司党委书记、执行董事招庆洲及溧水区相关单位，中建安装相关部门、江苏区域子企业相关负责人、建设者代表共计300余人参加现场活动。10余万人在线收看活动直播。

赵喜顺宣读了安全生产月活动方案，与会领导为“行为安全之星”代表颁奖，并为“青年安全生产示范岗”创建集体、“党员先锋队”“工人突击队”“青年突击队”集中授旗。与会相关领导慰问建设者代表，并鼓励参建人员强化责任担当，以标准化管理提升本质安全能力，共同守护社会和企业安全稳定发展。随着与会领导共同按下启动键，安全生产月活动正式拉开帷幕。

周可璋要求，要统筹发展和安全，抓牢抓实项目实施安全生产、疫情防控、质量管控，以实际行动践行“两个维护”；严守红线底线，压实主体责任，强化底线思维和风险意识；主动担当作为，科学研判，精准施策，维护安全稳定大局，加快推进复工复产，达产满产。

“基坑北侧开挖作业面底部出现一渗漏点，有冒水并伴有涌沙！”“收到！立即安排作业人员有序撤离……”由于江苏地处长江中下游地区，水资源丰富也成为施工安全管控难点，尤其是地下工程施工，易造成基坑或建筑物坍塌等安全事故。为提高施工人员应急处置能力，活动现场，一场别开生面、贴近实战、应急处置演练生动还原了基坑涌水涌沙处置全过程场景。

演练现场，抢险人员闻警而动，7个救援小组迅速到位，组织人员撤离、监测基坑形变，利用沙袋封堵、展开积水排除……抢险环节紧张有序，仅用半小时，涌水处得到及时封堵，基坑状况趋于稳定，施工险情得到有效的控制。

分工明确，响应有序、衔接紧凑的演练，精准聚焦江苏水网密布、地下水系资源丰富特点，对深基坑开挖等地下工程施工风险防范和处置提供了有效指导。

随后，与会人员深入施工现场，认真观摩中建安装土建标准化作业、钢结构施工、塔吊机械等施工生产安全防护最新技术，驻足参观行业领先的机电安装工艺，详细了解中建集团首个智慧建造综合管理平台，在质量样板展示区感受总承包示范项目目标化管理、样板引路品质建造实践。

在安全防护成套技术展示区，各专业重点防护设施依照中建安装《施工现场安全防护标准化图集》精准还原，覆盖安全管控难度高、安全技术要求高、安全风险等级高的关键工序，集中展示中建安装以标准化施工提升本质安全的专业能力。

在机电安装样板展示区，整齐划一的给排水系统、通风空调系统、电气系统、电气桥架安装、消防喷淋管安装等机电安装样板工艺技术吸引众人目光。中建安装坚持“策划先行、样板引路”，源头控制、规避通病，深化设计、降本增效，确保“全程管控、一次创优”，全面提高施工质量和效率。

在智慧建造展示区，集传感技术、信息技术、网络技术等于一体的综合性智能化信息平台让观摩人员眼前一亮。该平台在整合优化原有视频监控、安全监测、人员管理、环境监测、质量安全管理、BIM展示等功能模块的基础上，充分联动协调平台各功能模块，通过数据积累打造工地“超级大脑”，增强数据可读性和准确性，实现项目全专业、全过程、全周期管理。

在项目质量样板展示区，砌筑工艺、桩头防水工艺、混凝土结构工艺、楼梯支模工艺及屋面工艺样板，精准覆盖易出现质量通病的工序和重点部位，重现了项目全力组织工艺优化、推进标准化施工、实现一次创优的建设过程，立体呈现着中建安装厚植差异化、专业化工程总承包发展优势，全力塑造精品工程的创新实践。

遵守安全生产法，当好第一责任人。中建安装以“安全至上 品质履约”为目标，以绿色建造、智慧建造、工业化建造为抓手，不断探索创新安全管理新模式，提升安全风险应对能力，擦亮“高精优强”发展新名片。

一公司：继往开来，传承创新，在改革浪潮中绘就“高精优强”新画卷

□ 赵 岩

中建安装一公司从上世纪80年代的时代浪潮中走来，扎根齐鲁大地四十余载，在山东高质量发展“展屏大海”之上，积极探索创新驱动、融合共享的新发展路径，寻找高质量发展时代答案。2021年企业规模突破百亿元，成为首个在济南起步区完成法人注册的中建三级单位。

十八大以来，一公司践行“大安装”发展思维，以“差异化、专业化”为抓手，做深区域、做大做强，全面构建“高精优强”新发展格局（发展高质量、核心专业精、转型升级优、企业环境强）。在“走在前列、开创格局”宏伟目标的指引下，积极融入国家重大发展战略，主动服务区域协调发展需求，深度参与地方经济社会建设，积极投身交通基础设施、大型公建、石化、石油化工、城市更新、生态环保等领域建设，为区域高质量发展贡献更强中建力量。

深耕一方土地 以创新驱动筑发展之基

一公司驻地于美丽“泉城”山东济南，经营范围涉及全国十数省市，多年来铸就精品工程硕果遍布。从承建“一带一路”、打造中文两国旗舰项目、“世界石化中心”恒逸文莱PMB石化工程，到参建大国外交主场馆——青岛上合峰会主会场；从逐梦九天、勇敢担当国家航天事业建设任务——酒泉卫星发射中心，到积极践行黄河流域生态保护和高质量发展，参建济南十大市政工程——黄河大道一期工程，一座座地标建筑划破天际，同时，我们所属地方发展“责任人”变成提质增效的“示范田”，打造了济南南端国际机场、济南奥体中心、青岛胶东国际机场、青岛海天中心等一大批精品工程。

十八大以来，中建安装一公司相继完成党组织、工会组织、团组织关系属地化，分别落地山东省国资委和济南市总工会，斩获了山东省五一劳动奖状、山东省五一劳动奖章、山东省工人先锋号、山东省青年文明号等高等含金量荣誉；先后荣获鲁班奖、国优奖、中国安装之星、中国建设工程优质奖、中国建筑蓝海湾等行业最高大奖。

以齐鲁大地为源，中建安装一公司的“朋友圈”不断扩充。坚定中建安装集团战略布局，一公司走深做实“1+N”（一个区域公司+多个三级机构+多个事业部或大项目部）区域发展模式，现有天津、青岛、石化、济南、中原五大成熟三级单位，致力打造50亿级三级单位标杆企业。驻地一方、服务一方、造福一方。在石化业务领域，一公司与中海油、中化、万华集团、京博集团等一大批业内翘楚交流合作、互融互促；从主动承担“毛主席圈地施工 建设辽化风光采”的辽阳石化炼化总厂工程，到全球规模最大的千万吨级炼油联合装置、山东省“一号工程”裕龙炼化一体化项目，从建设“世界一流海洋强港”的日照港油品码头总承包工程，到加强山东乡村振兴，保障国家能源提质增效的大庆石油项目，再到承接“大国粮仓”天津粮食总承包项目，一座座“重器”巍然屹立；在城市轨道交通、高端机电安装、新建、城市更新等业务板块，积极服务国家战略，融入新发展格局，承建了济南地铁R1-R3、青岛地铁8号线、天津国家会展中心、济青高铁、天津地铁等一批在全国具有社会影响力的大、精、尖项目和民生工程，属地化成效逐步彰显。

创新是引领发展的第一动力，一公司将科技创新作为核心竞争力来打造，坚持经济效益和生态效益并重，开启了高质量发展新实践。为此，一公司成立了技术中心，涵盖设计管理、科技研发、BIM及信息化，全力打造产业技术高地；推进法人注册，成立了中建安装集团黄河建设有限公司，全面融入地方经济建设；谋划科创平台，全新培育专业技术优势和科技成果体现，通过数字化转型赋能，一公司以“中建136工程”为指引，聚焦“数字化”建设，谋划基于BIM的全生命周期服务平台，突出绿色化、城市更新、建筑工业化、生态环保等细分领域的技术研究。一公司通过推动在石化传统领域的数字化转型，为客户打造基于BIM全生命周期的交付方案，承接裕龙岛系列项目超30亿元，快速扩大企业规模，打造生态产业高地；与京博控股集团签订战略合作协议，成立产业价值链深度合作联盟，助推石化全产业链高质量发展。

聚焦精益求精 以人才铸就凝聚发展动能

改革护航理念，深化国企改革永远在路上。近年来，一公司逐步形成“三大一新”工作格局（大党建+大营销+大商务+新思想），通过大党建引领、高质量履约、高品质管理、高科技产品，在诸多大客户、大体量工程上实现市场二次开拓，重点聚焦“三高、三大”策略，着力提升市场规模和营销品质。

一公司始终胸怀“两个大局”，致力走好“三三”路线，即坚持高质量发展“主旋律”不变，形成机电安装、能源化工与工业、城市更新、新型基础设施、房屋建筑于一体的五大产业结构，坚持差异化、专业化工程总承包特色“主航道”不换，全面构建起与9家大型综合设计院战略合作，推动实施“战略规划更加清晰、区域市场更加穿透、人均产出更加高、财商品质更加稳健、科技创新更好引领、团队品质更加优秀、文化品牌更加卓越”。坚持区域协同发展“主战场”不移，聚焦京津冀一体化、山东新旧动能转换、中原经济区等国家战略发展区域，扶持扶强五大成熟三级单位，擘画高质量发展新蓝图。

一公司致力打造“双百一公司”文化引领，即“企业规模百亿级+职工幸福指数100%”，坚持将人才队伍作为第一资源，打造与“十四五”规划相匹配的干部人才队伍，充分发挥绩效考核指挥棒作用，不断巩固“绩效文化”，深入挖掘一大批支撑企业发展的年轻干部，分层级培养青年人骨干，着力赋能各类人才，打造后备“人才蓄水池”，切实做到“以奋斗者为本、为担当者担当、为实干者实惠”，大力弘扬劳模匠心企业文化，增进凝聚力，与员工共享企业发展成果。深度推进产教融合，打造校企命运共同体。一公司与中国石油大学、山东大学等开展校企合作，在深化科技研发合作、高端与转型业务人才引进和培养等方面奠定了良好基础。

经过三十多年的发展，“一公司”将专业做到极致，形成了以高端机电、大型石化、市政环保为“主业”，新建、城市更新、军民融合为“名片”，集投融资、设计、施工、检测、运营、科研等全产业链一体化的业务格局，聚焦京津冀一体化、山东新旧动能转换、中原经济区等国家战略发展区域，经营区域辐射十余个省市，坚定不移的走专业化、差异化工程总承包发展特色之路。

南京公司：勇担使命、创新求变，全力开创高质量发展新篇章

□ 张 睿

红色基因，始终是南京公司引以为傲的“身份证”，也是其稳健运营的不竭动力。从1983年9月由中国人民解放军基建工程兵第二十二支队改编组建，到1996年12月优化重组为区域公司，再到2019年8月整合重组……南京公司坚持审时度势、攻坚克难、与时俱进、创新发展，全力投身为人类拓展幸福空间的企业使命，先进集体和个人相继荣获全国青年文明号、江苏省青年文明号、江苏省青年岗位能手等多项荣誉。

迈入“十四五”高质量发展新征程，南京公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党中央决策部署和中建集团党组、中建安装党委工作部署，锚定“打造长三角地区有影响力的综合性建设企业”发展愿景，坚持“差异化、专业化”总路径，把握新方位、抢占新赛道，全面开启“高精优强”跨越式发展新篇章。

融入国家战略 积蓄发展力量

东风来，春潮涌。南京公司精准把握长三角一体化、江苏自贸区、“两新一重”等重大发展战略，准确识变、主动求变，“十三五”期间，公司各项业务规模质量全面提升，营业收入年均增速超30%，净利润年均增速超50%。连续三年，主动维护的南京市信用分逐步上升，市场竞争力和品牌影响力连年提升，锻造了勇立潮头的核心竞争力。

从国家大型交通枢纽南京南站、禄口机场，到大国外交中扮演重要角色的厦门金砖、青岛上合峰会主会场；从亚洲最大的剧院综合体江苏大剧院，到江苏金融产业聚集地南京金融城……南京公司做强高端机电专业名片，呈现的中建智慧、中建方案，不断刷新中国建筑创造的高度”，让中国形象立体精彩纷呈。

从水污染防治到深度净水处理，从水环境提升到固废餐厨垃圾处理，从天然气保供到综合节能减排……南京公司践行“双碳”目标，投身生态文明建设，高质量落地绿色低碳特色重大项目，打造“绿色化工”最美样板。2019年至今，获评国家级观礼工地2个、省级标准化工地14个、省级绿色低碳化星级工地2个，6个项目通过江苏省绿色施工示范工程过程验收。江苏省人民医院2号楼改造项目“苗圃出新，实践绿色改造”，获国家级优秀项目管理成果。

2018年6月，成功牵手西南北片区基础设施建设，实现安装市政路桥“零”突破；2021年6月30日，南京312国道改扩建项目全面通车，打造江苏公路交通升级换代“航向标”；2021年11月，江苏省十四五规划重点项目新路过江通道工程全速推进，新江苏“拥江发展”蓝图又添新彩……南京公司以路桥新兴业务板块为高质量发展新起点，南京、盐城、连云港等地多个重磅项目陆续落地，市政路桥全新名片成为现代化综合交通运输体系不可或缺的一抹亮色。

深化改革驱动 引领创新发展

攻坚体系能力提升，力推进EPC业务发展，实现“效率更高 效益更优”；勇闯改革“深水区”，完善现代化企业管理制，激发企业内生动力；心无旁骛“攻主业”，厚植科技创新差异优势……南京公司精准把握新发展阶段、贯彻新发展理念、服务构建新发展格局，以更大力度、更强举措推动改革纵深发展，闯出了一条从专业公司向复合型公司转型发展的奋进之路。

把握EPC行业未来发展趋势，提升业务价值创造力。南京公司聚焦主责主业，发挥资源禀赋优势，深入开展工程总承包管理、大商务管理深化年等专项行动，重塑项目管理机制、培育专业团队、整合优秀资源、提升设计创新能力，差异化专业化工程总承包模式上发展快而稳。连续三年，EPC业务合约占比超50%，向全产业链布局高效率、更效益高，以改革促发展的好局面已然打开。

把握国企改革总基调，提升组织引领力。南京公司坚持逐步授权、深入赋能、力推转型，三级管理体系建设明确责边界，催生强劲的内生动力；坚持目标导向，全力培育以规模引领的公建总承包板块，以特色引领的环保板块、以效益引领的安装工程、以创新引领的路桥板块和以科技引领的运营业务板块，做好逐步向分公司转型升级准备，为做大做强奠定了坚实基础。

强化人才激励，营造“奋斗为本、担当为先、实干为荣、业绩为王”浓厚氛围。纵深推进人事、劳动和分配三项制度改革，建立“干部能上能下、员工能进能出、薪酬能高能低”的市场化机制；树立人才选用育留体系，开展展翼引凤工程；完善岗位职级体系，拓宽发展通道，提升人均创收水平；突出业绩导向，推行差异化激励，“为担当者担当、让实干者实惠”成为推动跨越式发展的主旋律。

让改革创新企业，切实增强职工投身企业发展的高度自觉。将疫情防控、抗洪抢险等作为淬炼初心的主战场，党员青年接续作战，冲锋在前，践行“听党召唤、使命必达”的铮铮誓言；将服务社会、彰显大爱作为诠释担当的主阵地，持续开展对口帮扶、关爱“事实孤儿”等志愿活动，彰显大国顶梁柱、央企排头兵的品牌力量；建强工会服务保障职工阵地，孵化多个创新工作室，高质量发展“源头活水”持续涌动。

万物最宜敢最要。置身新的历史方位，南京公司将聚焦中建集团“一创五强”战略目标，中建安装“高精优强”发展新格局和高质量发展目标，锻造长板、创塑特色，接续奋斗，为建设成为中国建安发展先锋队和主力军、打造长三角地区有影响力的综合性建设企业不懈努力，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

永葆奋进本色 铸就金色未来

2022年是党的二十大召开之年，也是中国建筑组建四十周年。南京公司将准确把握“十四五”规划主线，继续传承强大的战略定力与改革兴企的坚定决心，以党建引领助推企业发展，把党建优势转化为竞争优势，凝聚磅礴之力。

坚持思想“引领”，夯实高质量发展之魂。坚持把习近平新时代中国特色社会主义思想作为理论学习的重中之重，严格落实“第一议题”制度，纵深开展“书记项目”，全面推出“一部一品”基层党建品牌，立体打造“四心”课堂学习体系，做到党建服务生产经营不偏倚，引领高质量发展见实效。

强化人才激励，营造“奋斗为本、担当为先、实干为荣、业绩为王”浓厚氛围。纵深推进人事、劳动和分配三项制度改革，建立“干部能上能下、员工能进能出、薪酬能高能低”的市场化机制；树立人才选用育留体系，开展展翼引凤工程；完善岗位职级体系，拓宽发展通道，提升人均创收水平；突出业绩导向，推行差异化激励，“为担当者担当、让实干者实惠”成为推动跨越式发展的主旋律。

让改革创新企业，切实增强职工投身企业发展的高度自觉。将疫情防控、抗洪抢险等作为淬炼初心的主战场，党员青年接续作战，冲锋在前，践行“听党召唤、使命必达”的铮铮誓言；将服务社会、彰显大爱作为诠释担当的主阵地，持续开展对口帮扶、关爱“事实孤儿”等志愿活动，彰显大国顶梁柱、央企排头兵的品牌力量；建强工会服务保障职工阵地，孵化多个创新工作室，高质量发展“源头活水”持续涌动。

万物最宜敢最要。置身新的历史方位，南京公司将聚焦中建集团“一创五强”战略目标，中建安装“高精优强”发展新格局和高质量发展目标，锻造长板、创塑特色，接续奋斗，为建设成为中国建安发展先锋队和主力军、打造长三角地区有影响力的综合性建设企业不懈努力，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

华北公司：服务“国之所需”，发挥“我之所长”，开创高质量发展新局面

□ 谭 键

作为中建安装集团驻区域公司，中建安装华北公司始终将融入服务国家大局作为最大的企业战略和最要的政治责任，传承发展与生俱来的红色基因，在京津冀协同发展方面开拓前进、锐意进取，在轨道交通特色业务领域不断探索、积累经验，在服务国家战略、落实央企使命中找准定位、拓展空间，为中建安装发挥区域优势贡献力量。

心怀国之大者 服务国家重大战略

华北公司在重点工程和艰巨任务面前敢挑重担、勇于冲锋，将党的政治优势转化为内生发展和攻坚克难的强大动力，红色基因底色愈发鲜明，红色引擎作用更加强劲，在大战大考中交出了合格答卷。

2020年初，面对抗击新冠肺炎疫情的大考，北京协和医院、全国各地急需专门医院救治患者的关键时刻，华北公司听党召唤、召集400余人精锐队伍出征，战斗在疫情最前沿，10余天建成武汉火神山、雷神山医院后，转战天津完成肿瘤医院发热门诊应急医院援建任务，为打赢疫情防控阻击战发挥了重要作用。在2021年河南汛情期间，驻郑项目迅速成立党员青年突击队，全力投身防汛抢险和灾后重建工作，以实际行动保障人民生命财产安全。

今年面对严峻复杂的疫情形势，华北公司传承发扬“大雷精神”，先后在天津、深圳、河北等地组建疫情防控志愿服务队，下沉一线、深入一线，全力做好核酸检测、便民物资、秩序维护等志愿活动，用团结奋进筑牢抗疫攻坚的钢铁长城。

2022年，北京再燃冬奥圣火，成为世界首个“双奥之城”。作为中建安装集团驻区域企业，华北公司始终将冬奥场馆建设作为重大政治任务，高质量、高标准推进冬奥场馆正常运行，以军魂匠心筑冰雪盛會。首都体育馆项目秉承“绿色冬奥”场馆建造宗旨，在新建的地下三层制冷机房采用磁悬浮制冷机组，为4个场馆供冷节约能耗近50%。冬奥会特色重大项目，打造“绿色化工”最美样板。2019年至今，获评国家级观礼工地2个、省级标准化工地14个、省级绿色低碳化星级工地2个，6个项目通过江苏省绿色施工示范工程过程验收。江苏省人民医院2号楼改造项目“苗圃出新，实践绿色改造”，获国家级优秀项目管理成果。

立足华北区域 助推京津冀协同发展

奋进新征程，建证新时代。京津冀协同发展四年来，中建安装华北公司作为见证者和参与者，立足全局，主动服务国家大局，精益求精地地方发展需求，在管理转型、业务拓展、提质增效中塑造蓝色引擎，激活发展动能，在北京大地上奋力书写高质量发展新篇章。

聚焦核心主业，服务善善之都。华北公司在十余年的区域深耕和转型发展中，围绕首都“四个中心”功能建设，持续探索适合自身的发展路径。从深耕国际奥委会核心岛会议中心到国家博物馆改扩建，从大兴国际机场南首航基地到北京中轴大厦机电总承包项目，一批现代服务业发展的重点工程为公司服务首都经济发展的生动注脚。

在推动首都城市空间优化方面，华北公司积极融入轨道交通，公建翻新、楼宇机电更新改造等领域，承建了北京地铁7号线、北京地铁19号线机电工程，康葆饭店改造项目相继竣工交付，为新时代首都发展注入新的动力。近年来公司累计荣获7项鲁班奖、1项国家优质工程奖、1项詹天佑奖、9项中国安装之星等40余项省部级及以上优质工程奖项，机电总承包核心竞争力不断彰显。

发挥资源优势，实现协同发展。自觉中央设立河北雄安新区以来，华北公司锚定新区高质量发展需求，集结精英必将驻扎建设一线，在绿色建造、智慧建造方面持续发力，为雄安新区高质量发展贡献助力。

在承建的雄安新区首个净水厂——起步区1号供水厂（净水厂）项目中，采用的国内先进技术和服务交通强国战略中补短板、锻长板，持续塑强轨道交通电气化品牌。旗下中建轨道自2014年参与天津地铁7号线以来，先后在徐州、郑州、长沙、西安等地承建了10余条轨道交通“辅轨+四电”施工任务，总铺轨里程达614.5公里，为中建集团基础设施全产业链提供专业服务。

面对新机遇、新挑战，中建轨道积极打破制约瓶颈。在徐州地铁1号线先行先试，率先开展“站后总承包”管理模式，并在郑州地铁3号线、徐州地铁3号线加以完善提升。同时，加速推进实体化运营发展道路，于2021年落户天津市河北区，为华北公司融入京津冀协同发展提供强劲支撑。

惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜。面对日益激烈的竞争环境，中建轨道围绕城市轨道交通领域，聚焦科技创新，培育差异化竞争优势，目前已开展科研攻关数十项，编制工艺百余项。近年来，中建轨道参与省部级课题2项，公司级研发课题5项，获得省部级7项，授权专利33项、软件著作权6项，公开出版轨道交通电气化专著4部。

目前，中建轨道已形成了以轨道交通成套技术，点云大数据、智能设备研发为依托，集牵引供电工程、通信工程、信号工程、轨道交通工程及站后工程总承包管理为一体的业务体系，在新承接的天津地铁7号线、长春地铁2号线、长春地铁9号线中将发挥更大的“站后总承包”管理优势，以创新、创优、创效为城市轨道交通建设贡献力量。

锻造自身所长，服务国家所需是央企的重要职责。”江苏省五一劳动奖章获得者、中建安装华北公司党委书记、执行董事顾建表示，华北公司将坚持聚焦中建集团“一创五强”战略目标与“166”战略路径，围绕中建安装“高精优强”发展新格局，在融入服务京津冀协同发展打造差异化总承包专业优势，在城市轨道交通电气化领域做精做专，在磨炼红色基因中实现高质量发展新篇章，以优异的成绩迎接党的二十大胜利召开。

华西公司：谋定快动加速跑，转型示范立潮头，助力构建“高精优强”发展新格局

□ 方璇文 邢 婧

在新形势下，中建安装华西公司不断抢抓西部大开发的国家区域战略发展机遇，全面深耕西部市场，重点布局所辖西北、西南省会城市“十一个点”，打造中和成渝“两米线”，重点拓展大西安经济圈，成渝双城经济圈，打造以西安、成都及重庆为中心，辐射周边区域的市场经营新格局，在企业改革发展、党的建设等重要领域中开拓前进、锐意进取，在机构整合、转型升级、市场拓展等重要任务中不断探索、攻坚克难，打造出了一批以雁塔老旧小区改造项目为典型的EPC总承包型转型工程，构建了机电安装、石化工业、城市更新、基础设施等业务板块，形成了区域差异化竞争优势，适时成立中建安装集团西安建设投资控股有限公司并推进实体化运营，积极培育资质获取及升级，目前已取得机电工程施工总承包一级、钢结构工程专业承包一级、土石方专业承包一级、市政工程施工总承包一级资质的申报，为集团构建“高精优强”发展新格局贡献华西力量。

以文化引领夯实发展基础

华西公司强化党的治理，把党建引领作为助推企业发展的核心动力，为企业发展凝聚磅礴力量，严格落实“第一议题”制度，创新划分“五大战区”，实现企业文化全覆盖，逐步将党的建设纳入公司治理，建立健全“四规则五清单”等制度文件，将党的建设纳入法人公司章程，在此基础上建立项目党支部议事规则、项目班子议事规则等，规范基层党组织管理。打造“灯塔领航”党建品牌，推动建立“党建+业务”工作机制，构建头脑、提质、科普、育才、清风，融合六大落地工程。

对照集团构建“高精优强”发展新格局的战略安排，以及对华西公司提出的“发展速度更快”争做成长型企业家和“发展质量更高”争做人均指标最先进的期望要求，华西公司在“军魂匠心”文化基础上，筑“根”、强“根”优势，融合西南、西北文化，不断挖掘、总结、提炼、整合形成自身特色的企业文化，重点培育打造华西公司领导文化、和合文化、感恩文化，将其与企业发展战略、经营管理、队伍建设和社会责任深度融合，渗透到建设一线，助力华西公司打造核心竞争力。

华西公司紧抓精神文明建设，塑造品牌形象。深度融合属地，落户四川省国资委、西安市国资委，西安建投公司落户西安高新区，参与城市建设，大幅提升品牌影响力和文化软实力。“中央企业先进基层党组织”“陕西省五一劳动奖状”“陕西省五一劳动奖章”“西安市五一劳动奖章”“成都市五一劳动奖章”等荣誉纷沓而至，涌现出陕西省代表、西安市代表、西安市劳模、宝鸡市劳模等典型。不断完善人才结构，重点加强市政水务等专业领域和总承包项目经理人的引进和培养，不断完善绩效考核体系，优化薪酬分配资源与结构，激发人才活力，为企业转型升级提供强大人才支撑。

西安疫情形势升级后，华西公司挺身而出、使命必达，2020年承建了西安市公共卫生间项目，创造了10天10亿建成交付的奇迹；2022年承建的西安雁塔区二号线雁塔高站首个隔离房项目仅用了6天完工就投入使用，再一次用实际行动“建”证了“中建设”、疫情期间的坚守。华西公司先后组织60余名青年志愿者深入抗疫一线，累计服务近15万名市民群众，彰显了央企的责任与担当。

以转型升级拓展发展空间

华西公司坚持走以专业化优势推进差异化工程总承包发展之路，全力推进EPC总承包转型升级，承接并圆满完成了雁塔老旧小区、临潼标准厂房、重庆长寿新恒阳罐区等项目，总承包项目占比79%，EPC项目占比57%。以产值提升带动公司的西风行军系列项目为代表、和合文化、感恩文化，成为支撑华西公司发展的中坚力量，为华西公司走专业化特色的总承包之路培养了一大批人才，逐步夯实华西公司总承包基础，更加坚定了华西公司全力发展总承包转型升级的决心和信心。

以差异化工程总承包为发展总基调，不断拓展和完善业务结构，着力做大做强能源工业、城市更新领域，做强工业工程、水务环保业务，做精机电安装工程，不断做强区域行业差异化核心竞争力。在机电安装工程，承接了“西安三中心”、幸福林带等城市地标，保持了超高层、大型综合体、机场等领域的专业优势。在能源化工领域，承建了陕西秦泰氯碱、重庆新恒阳等大型化工业项目。在工业工程领域，承建陕西福酒系列项目、临潼标准厂房等项目，拓展汽车、白酒厂房等领域市场。在城市更新领域，打造雁塔老旧小区改造项目行业标杆。在西安、乐山等城市承建了5个老旧小区改造项目，在水务环保领域，承建了西北地区首个全地下式污水收集厂等西安“三污系列”项目，建立同安区水务集团等大水厂的战略合作。

强化营销资源整合，优化营销战略布局。动态调整了西安、成都、重庆三大核心市场的营销资源，树立以阵地战（市场营销）为主、游击战（项目营销）为辅的营销工作思路，建立“三个层次”“四重境界”的工作标准和配套考核机制，建立了营销信息发布和认领机制，激发内部市场活力，建立重大项目领导挂帅机制，营造全员营销、人人营销的良好氛围。同时不断实现业务的突破、区域的突破、模式的突破，转变思维方式，强化工程总承包能力。

以创新管理增强发展亮色

在项目管理上加大力度，创新实施班子领导联系项目AB角履职、总部部门定期下项目工作、项目管理等、项目季度运营情况考核等项目管理制度，圆满完成全运会工程、“西安三中心”、“世纪工程”幸福林带等一批重点项目建设工作，打造出“新奥质量”“西安速度”“敦煌奇迹”等建筑精品。通过BIM技术的深入应用，所有在建机电工程机房及设备层负载率率达到90%以上，在“西安三中心”的五个机房的高效率高质量集成模块预制制造，获得中安协全国创精品机电工程观摩会参观者的好评。总结形成“BIM技术研发+内部应用+对外有偿服务”的BIM发展模式，累计降本增效近2000万元。

加大科技研发及科技创新管理，积极开展高端科技成果的培育和申报工作。近2年托，共获得省部级工法2项、国内领先以上成果评价2项，授权专利24项，其中2项发明专利，省部级科技进步奖6项，优秀论文11余项，中国市政工程协会参编标准1项、中国建筑行业协会参编标准2项。加强科技成果转化，发布华西公司科技成果转化管理办法，逐步完善科技成果转化体系，目前已收集华西公司独立课题7项、联合课题5项。重视质量创优，近两年华西公司共获得鲁班奖1项、国家优质工程奖3项、中国安装之星2项、省优2项。

站在新的历史起点，华西公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕集团构建“高精优强”发展新格局的战略安排，以“特色发展”为指引，推动规模与质量的跨越，实现品质与品牌的领先，圆满完成华西公司“十四五”“双百、双甲”的战略目标，为顺利实现“千亿安装”发展目标贡献华西力量。

苏杭公司：转型求变，稳中竞进，奋力书写高质量发展生动答卷

□ 臧业扬

党的十八大以来，苏杭公司坚持服务和融入国家发展大局，秉承“拓展幸福空间”的企业使命，在企业改革发展和党的建设领域攻坚克难、踔厉奋发，紧跟国家产业导向，不断巩固和深化在特色专业业务的市场竞争地位，逐步塑强城市发展更新、能源化工与工业工程、新型基础设施、机电安装等多元化、特色化、差异化业务结构，形成了完善的产业结构和战略布局，为集团构建“高精优强”发展新格局贡献苏杭力量。

主动担当 筑牢根基优势

求木之长者，必固其根本；欲流之远者，必浚其泉源。苏杭公司积极融入属地，实现了党组织关系属地杭州市国资委，完成了工会组织属地杭州建设工会管理。苏杭公司党委获评杭州市国资委“先进基层党组织”“建证·先锋苏杭”党建品牌获评杭州市国资委系统优秀共产党员品牌，盐城分公司获江苏省建设工程工会工先锋号。

遵循“围绕中心抓发展，抓好党建促发展”的原则，苏杭公司通过打造一批特色活动，实现了党建引领与企业发展的同频共振。持续深化“建证·先锋苏杭”品牌创建活动，深入开展“书记项目”，打造“6+N”“样板课堂”，进一步打造“海棠花红”建设铁军”“军魂匠心·党员先锋”支部品牌建设纳入生产清单，让党旗在生产一线高高飘扬。通过聚焦“幸福苏杭”，深化“我为群众办实事”，打造“共建好妈妈”“工地帮帮团”，将志愿精神融入建设一线，以服务社会来证明使命。实施“六耀工程”，通过“教育宣讲、文化熏陶、示范创模、家庭助廉、社会监督、以质筑廉”等“六大工程”交叉实施，擦亮“建证·廉韵苏杭”特色品牌文化。

苏杭公司始终主动发挥央企责任与担当，积极响应属地政府号召，在各地方医院、应急隔离点建设和防疫志愿服务中，主动请战、勇担重任。新冠疫情爆发后，苏杭公司先后组织170余名职工志愿者赴杭州、苏州、盐城等地，深入抗疫一线，累计服务社区居民4万余人次；苏州轨道交通S1线PASC项目建201区的援建队伍，驰援昆山市宋家港应急隔离点项目建设；苏州、杭州、连云港各地项目人员主动请缨，驰援上海国家会展中心方舱医院建设，4天4夜助力方舱医院圆满完成，诠释“国之大者”的使命担当。

转型发展 厚植特色优势

苏杭公司紧跟政府建设发展规划和产业导向，坚定不移践行以专业化推进差异化总承包发展模式。苏杭公司重点拓展总承包专业业务，整合设计院优质资源，稳定大型石化、高端机电、造纸、电子、市政水务等特色板块，保证传统特色产业产出，在不断探索中走出了一条以EPC总承包弥补业绩短板的新路径。2021年总承包项目占比78%，其中EPC项目4个，开启了苏杭分公司EPC项目承接的新纪元。

以城市更新、能源化工及工业、新型基础设施和机电安装总承包项目为主攻方向，主动转型升级。苏杭公司在城市更新板块大步迈进，先后承接了盐城新丰里文创业园总承包项目和盐城联联厂文创业EPC项目，推动老旧小区改造提升，为城市更新迸发新动能。在能源化工板块优势凸显，承建的“夏宝丰能源总承包项目，其MTO装置是全球首套，规模最大的230万吨/年甲醇制取烯烃龙头装置，文莱项目斩获国家优质工程金奖和境外鲁班奖。在造纸板块优势持续巩固，继续开拓玖龙纸业、山鹰国际纸业等造纸类项目，强化了与山鹰国际等老业主的合作。在新型基础设施投资建设板块更进一步，承建苏州市轨道交通S1线工程PASC项目，突破了基础设施工程弱电业务壁垒。

作为中建安装集团区域发展战略布局重要支撑，苏杭公司始终坚持属地经营和区域经营，深耕“长三角”，紧抓长三角一体化、城市群和杭州湾大湾区发展机遇，聚焦江苏、浙江全域布局，以苏州、杭州、宁波、盐城为核心城市，深耕本土区域，做深做实属地化经营。紧跟主责区域城市发展规划思路，2021年新签合同额创历史新高，主责区域合同额占比87%。在盐城地区营销业绩突出，承揽占比达57%。在苏州地区积极对接高端资源，先后承接了苏地2021-06-13号地块总承包项目和苏州市轨道交通6号线工程车场站机电安装及装修施工项目。2021年9月，苏杭公司办公地点搬迁至苏州，为深度融合苏州区域、深耕属地市场带来重大机遇。

精益管控 夯实发展基石

以完美履约为核心，提升项目基础管理水平，塑强品牌形象。2021年12个项目顺利竣工，获业主感谢信、表扬信15次，苏州国际快速物流通道二期工程-春申湖路快速化改造机电二标、苏州市轨道交通5号线工程车场站机电安装及装修施工项目、徐州市城市轨道交通3号线一期工程顺利通车、杭州萧山机场能源中心项目顺利交付，为城市基础设施建设贡献智慧和力量。苏州轨道交通3号线工程获江苏省优质工程奖“扬子杯”，苏州春申湖项目获江苏省标准化工程、“阳澄湖杯”。苏杭公司始终以项目为窗口，形成品牌效益，通过现场优质服务带动二次市场。在宁夏宝丰能源项目的优质履约下，苏杭公司先后中标价值5、6#脱碳脱氧装置安装工程和瓜州宝丰多晶硅建安工程，做到了“干一个项目，赢一片市场”。

加强科技新体系建设和对外交流，苏杭公司成立技术中心，与苏州科技大学城市环境学院、工程研究院开展科技质量交流；加入江苏省建筑业协会、苏州市吴江区建筑业协会和苏州市建筑业行业协会，近两年获省协会施工工法2项、中安协科技奖三等奖1项、QC成果获中安协三类成果1项、江苏省三项、4项实用新型专利获得授权。其中，浙江石油化工有限公司4000万吨/年炼化一体化项目应用橇装大型低温压缩机辅助关键技术，确保了项目按时完成建设目标。该成果的研究应用，获得南京市建筑施工优秀论文一等奖，《橇装大型低温压缩机制造方案》申请了发明专利。

聚焦人才体系建设，优化人才结构，列为轮岗交流对象，重点培养。联动团组织策划开展“筑匠计划”匠星启航”锤炼营培训，积极探索青年人员工培育新模式，增强青年人归属感。通过项目之间的调配、岗位职级的提升、跨区域跨专业工作经历的积累，按年度开展制度调研及专题培训，为青年人成长搭建平台。优化薪酬管理体系，以市场为导向，为新入职员工制定差异化薪酬管理，进一步发挥薪酬在队伍建设方面的保障激励作用。

志行万里者，不道而辄至。苏杭公司将紧紧围绕中建安装构建“高精优强”发展新格局的战略安排，坚持走差异化、专业化高质量发展道路，锚定高质量发展目标不动摇，行稳致远、担当有为，奋力谱写高质量发展新篇章，以“千亿安装”贡献专业力量，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。



建设战疫

中建安装圆满完成国家会展中心（上海）方舱医院维保任务

□ 沈茹莹、丁媛媛

鏖战不懈 站好最后一道岗

5月31日，中建安装参与建设维保的上海规模最大的、床位最多的方舱医院——国家会展中心（上海）方舱医院正式关舱。从4月9日启用至关舱，该方舱医院累计收治174308名感染者。在广大建设者的日夜拼搏下，这个设计床位约5万张的方舱医院从启动改建到收治感染者仅用4天。

“疫情不散，我们不撤！”4月9日，随着“四叶草”方舱医院开始收治感染者，中建安装68名建设者重新披甲出征，承担起5号馆全部通风工程、5、6号馆室外污水处理工程及部分室外电力工程的维保任务，连续作战44天，为方舱撑起“生命保护伞”。

战斗不止 打响维保攻坚战

“防护服还未脱下，新的战斗又摆在了眼前。”中建安装党委当即决定就地组建维保团队，全力保障“四叶草”方舱正常运行。上海公司、石化工程公司党委第一时间响应集团党委号召，协调选配68名精兵强将立即加入维保团队连续奋战。

4月10日，国家会展中心（上海）方舱医院5、6号馆迎来首批患者，仅一天时间，入住人数达6000余名。近乎满额的入住率，使得方舱医院脏污压力骤增。

总长3700余米的大型室外污水管道在5、6号馆一字排开，“每天要接收病患的生活污水和废水，既是维保的重点，也是最危险的地方之一。日常维保及设备检修过程中，都有可能接触到污水。”中建安装国展方舱维保总指挥、上海公司党委书记王亮说。

开战即决战，舱内工作节奏如鼓点般密集紧凑。24小时待命，10分钟内快速响应，30分钟内到达指定位置，项目团队总是以最快速度消除故障。“一处污水罐出现渗水，请赶紧维修！”群里传来废水罐体渗水的紧急情况，维保团队立即奔赴现场，查找事发现因。经反复排查发现，二脱间排水口连接管道直通污水存储罐，管道中没有阀门，这意味着团队无法关停污水，只能带水维修。作业环境恶劣不说，感染风险也极大。一边是万分火急需要维修的废水罐，一边是如何保障维修队员人身安全的难题，中建安装国展方舱维保项目舱内总指挥、上海公司总工程师王少华的心里打起了鼓。

王少华立即联系相关维保人员，在20分钟内制定了一套包含6个步骤、涉及3个专业的详尽的维修方案。维保团队采用玻璃钢修补剂和粘胶进行两层修补，修补面宽为裂缝面两侧各15厘米，以保证抗拉强度。维修需耗时1小时，再静置8小时，随即才可进行下一步修补。与此同时，项目团队不断观察罐内进水液位，一旦达到潜污泵抽排水标准，便加药排水处理，以保证修补位置水压减小。最后将罐体支撑调整好位置，恢复罐体抱箍固定。经15个小时连续奋战，项目团队圆满完成罐体修补任务。

慎易以避难，敬细以远大。在方舱医院的连日运转中，维保团队累计完成14项通风系统维修及11项室外污水系统维修，完成率100%，管道、排风、电力系统巡检100%覆盖，以高效、专业的施工赢得各方好评。

“全程无人退缩，大家携手同心，都是勇士！”提到维保团队，项目副总指挥赵建春感慨万分。遇到难题，集思广益，队友间主动帮助，桩桩件件紧急任务，总能在协作中迎刃而解。

维保期间，风管加固、缓冲区排风口维修、风机检修等本来简单的工序，在套上厚厚的防护服后难度加码：双臂活动幅度受限，双手触感减弱，护目镜起雾……

“换我来吧，你这护目镜都不能用了，歇会儿吧！”51岁的吕建忠看着年轻同事顶着压力奋战了两天一夜后，还在检修着电源控制箱。这个专业的精细活让尚缺经验的年轻同事紧张得手抖，粗重的呼吸滴湿了眼镜，隐约看见熬红的双眼，吕建忠不免心疼起来。

在方舱医院，跳电是个大麻烦，污水预消毒池里的抽水泵会立刻罢工，病区的污水便会外溢流入城市雨水管网造成污染，后果十分严重。电源控制箱是巡检中的关键环节，也考验着工程师的细心程度和专业操作能力。在厚厚的装备下，“老师傅”吕建忠提起精神，凭借多年的丰富经验仔细查看电源控制箱的各项参数，发现不对就立刻熟练地纠偏。其实，他长时间没合过眼，浑身早已被汗水浸透，年轻同志建议他赶紧休息会。认真忙完手里的话，他倒乐呵呵地说：“老同志出汗好，就当蒸桑拿活络筋骨了。”

一层层隔离防护下，是一颗颗赤诚灼热的心。“每天连续工作10小时以上，期间舍不得喝一口水，即使在工作结束后，也会巡视检查附近设施情况，大家很默契地珍惜着防护装备。”管道工程师兰国俊说。执行完任务后，脱下防护装备的队员们，面部和耳根都是印痕和摩擦伤。

“要说怕不是假的，但是责任在心，害怕情绪早就抛到脑后，眼前只有使命必达！”王少华说。在与时间赛跑的分秒中，大家无不迎难而上、冲锋陷阵，

高峰时68人同时作业，维保团队用行动践行“以生命守护生命”的铮铮誓言。

通力协作 我们都是家人

驰驱一世豪杰，相与济时艰。在人头熙攘的方舱医院里，各路“大白”都是“一家人”。中建安装维保团队与来自全国各地的方舱守护者们一起，在火热的战疫一线，结下了互助互信的深情厚谊。

“孩子们上学可不能耽搁，这个得加紧干。”中建安装维保团队主动协助兄弟单位，在舱内安装用于学生上网课的隔间围挡。“大家一起干！一个晚上就做完了。”维保队员蒋智刘笑着说。“5.1馆告急，洗手池排水管人手不够。”“我们可以协助！”接到兄弟单位急需支援的消息后，中建安装4名维保人员立即赶往现场，克服了空间狭小的困难，迅速安装了30余米的排水管道，全力保障洗手池正常排水。

“和我每天通话的20多个‘大白’，都是中建系统的兄弟单位，虽从未看清过他们的脸，但我知道大家都站在守护人民的同一战线！”王少华说。沧海横流显本色，危难时刻见初心，中建安装维保团队出色担当的表现得到了业主的高度认可。表扬信中提到，中建安装的运维团队凭借着顽强的毅力、不屈的意志和无私的精神，团结一心扛起了方舱医院的运维保障重担，为整个方舱医院的运行保驾护航，充分展现了“令行禁止、使命必达”的铁军精神，彰显了大爱之心和守望相助的家国情怀。

方舱像个大家庭，也像个小社会，每天都上演着温暖的故事。爱心墙上，一名儿童患者用稚嫩的笔画写下：“感谢大白，我要回家了。”

云开疫散中，曙光即将到来。在这场艰难的战“疫”中，中建安装建设者们正在守“沪”城市安全的战场上冲锋在前，尽显央企担当，贡献专业力量。加油上海，重启希望之光。



南京华建检测公司正式乔迁新址

（上接第一版）

近年来，南京华建通过举办专业技能培训班、选派高能人才负责重大项目、参加全国行业职业技能竞赛等方式，打造了一条“全国技术能手生产线”，培育出以王海浪为代表的7名“全国技术能手”、6名省市级“技术能手”；拥有70FD检测、相控阵检测、射线检测等多项国家高级职业资格证书的行业专家和优秀后备人才。他们冲锋在全国重点工程建设一线，以过硬的技术本领和责任担当严把工程质量关口，用实际行动赢得行业信赖的良好品牌口碑，为企业转型发展注入澎湃动力。

建设美好时代

全国首条“智慧化无障碍健康步道”——珠海景山道智慧步道项目

本报讯（通讯员赵大千）智慧触达山海，科技建设美好。中建电子参建的我国首条智慧化无障碍健康步道——珠海景山道全长8.5公里，一路串联澳门回归公园、吉大水库、板樟山森林公园等众多景点。项目团队将AI、物联网、大数据等高信息化、强互动性科技同游客体验深度融合，打造了这条集绿色低碳、智慧互动、能耗管理等多种功能于一体的健康步道，为市民游客提供便捷、高效、安全、人性化的游览体验。作为我国首条在建设过程中最大程度保留自然原生态的步道工程，真正做到科技与自然、人与自然的和谐共处。



扫描二维码查看更多

“青岛第一高”——青岛海天中心项目

本报讯（通讯员孙丽）青岛海之韵，城市会客厅。一公司参建的“青岛第一高”——369米的青岛海天中心由三座塔楼及裙楼组成，是集五星级海天大酒店、超五星级瑞吉酒店、5A甲级写字楼、城市观光厅等业态于一体的超高层城市综合体，总建筑面积50万平方米。项目团队坚持科技先行，将绿色建造、智慧运维融入项目建设，全周期、全要素、全成本实施精细化管理，保障品质施工，实现降本增效，发挥机电安装专业优势成就“中枢系统”，同时满足七大业态功能需求。建设过程中，项目团队将BIM技术运用于前期装配式建造，实现项目综合生产效率提升20%；VAV空调系统可根据室内外气温自动引入空气并净化，在体感舒适与绿色节能之间巧妙平衡，“微模块机房”化身“智慧大脑”，帮助大楼节能降耗，实现数据机房多层级、精细化能耗管理，助力大楼的智能系统进行自我调节；运用“数字化机电+可视化运维”技术助力后期运行，先进科技让步入海天中心后的体验更加舒适、新奇，造就了这座有记忆、会思考的智慧建筑。



扫描二维码查看更多

信·建证

三封异国书信讲述中建安装跨越山海的责任故事

□ 林彬

编者按：今年是中国建筑组建40周年，也是中建安装投身海外建设的第15年。筚路蓝缕，开拓奋进，安装人积极践行“一带一路”倡议，在20余个国家和地区建设30余项海外重点工程。一项项改善民生福祉的基础设施，一座座促进经济发展的大型公建，从经贸合作到文化融合，从经济援助到共建共赢，中建安装扎根海外热土，建证了一幅幅开放融通、同心筑梦和美画卷。梦想相通，民心相融。本期“信·建证”栏目三封异国书信为你讲述中建安装国际化发展中的奋斗故事。

专业匠心 助力优质履约

2019年9月，中建安装参建的科威特大学城ACSF项目800系列地块因为精益求精的施工质量和优质的履约能力获业主方致信表扬。信中提到，希望中建安装项目团队在今后的施工任务中也能保持良好的工作作风直至项目结束。800系列作为科威特大学城附属设施中负责后勤服务的建筑集群，分为仓储中心、仓储冷站、垃圾处理中心等8个地块。2019年8月底，中建安装项目团队接到大学城业主9月中下旬要对外开放的通知，要求在半个月全部完成800系列地块室外工程及机电安装任务。当时科威特正值夏季，白天地表最高温度甚至50℃以上，项目团队只能在白天暂缓施工，利用夜晚时间抓紧抢工。中建安装3名中方管理人员带领1名中国工长和60余名外籍电气作业工人每天从晚上七点一直干到第二天早上十点，累了就在现场席地而坐稍做调整，然后继续作业，昼夜不息，奋力“作战”。项目团队调度一切可用资源仅用12天就将原本需要2个月工作量全部高质量、高效率完成，为后续的土建施工单位提供了有效作业面，顺利保障业主如期对外开放，获得大学城业主、监理以及总包单位的高度赞扬。

务实高效 推动合作共赢

2021年3月，中建安装巴哈马The Pointe项目执行经理牛朋飞收到一封来自美国知名电动水幕生产厂家的电子感谢邮件，信中对中建安装管理团队优质履约，提前完成各项安装任务给予充分认可和高度评价。3月初，巴哈马疫情持续爆发，社会经济受到严重冲击，而巴哈马The Pointe项目也迎来室外水幕安装的重要节点。面对严峻的疫情形势和紧迫的工期，项目团队积极与厂家协调对接，安排专人帮助厂家办好多项繁琐的报备手续，确保防疫安全的情

况下，请厂家抵达项目开展施工。项目团队同厂家在攻坚水幕安装之余，同步启动地下泵房控制箱、循环泵、配电箱等安装内容，多点开工、各单项有序衔接，通过双方紧密配合，将原本需2周才能完成的安装调试任务，压缩至5天全部完成，不仅保障项目履约进度，更为供应商节省大量成本，实现合作共赢。2021年7月，巴哈马The Pointe项目二期玛格丽特酒店及外场水上乐园项目的开业典礼在中建安装与罗兰厂家合力搭建的水幕前进行，巴哈马总理明尼斯表示这是中国与巴哈马继大型海岛度假村项目后又一个地标性建筑，也希望与中国企业继续合作，推进拿骚市中心多个项目的建设，共同将拿骚打造成巴哈马充满活力的经济枢纽。

品质服务 践行央企责任

2022年4月，中建安装泰国祥源泡棉（泰国）新建厂区施工总承包项目团队收到Mablumbid村长发来的感谢信，他代表村委会向中建对公益事业的支持致以诚挚谢意。与项目相邻的Mablumbid村位于泰国春武里府，寺庙作为村里重要的宗教活动场所，因年久失修导致鸟群扎堆筑巢，严重影响了当地村民们的祭祀和日常活动。项目团队了解情况后，主动联系村长捐助2万泰铢，并组织5名志愿者团队联合当地10余位村民共同修缮寺庙，还为寺庙购置了一批全新的电器，助力改善村庄公共设施和人居环境。自2019年进入泰国以来，中建安装累计建设10个大型工业厂房项目，为属地民众提供数千个就业岗位。项目团队还积极参与属地公益事业，在疫情期间多次向社会捐赠口罩、消毒用品等物资，助力泰国抗击疫情，得到了属地政府部门和项目周边民众的赞誉。

休戚与共，不以山海为远。中建安装将继续以专业匠心和责任担当，在“大海外”发展新征程中书写合作共赢、美美与共的新篇章。



中标新闻

- 近日，华北公司中标重庆轨道交通27号线轨道项目，中标额7.8亿元。（谭健）
- 近日，华西公司中标西安咸阳国际机场三期扩建东航站楼机电安装、1#能源站总承包项目，中标额约7.54亿元。（邢婧）
- 近日，南方公司中标招商银行总部大厦综合机电总承包项目，中标额5.67亿元。（王文洁）
- 近日，南方公司中标广东省人民医院白云院区机电项目，中标额5亿元。（蔡媚媚）
- 近日，石化工程公司中标合肥鑫新桥12英寸存储器晶圆制造基地二期项目综合动力包工程，中标额约3.49亿元。（王书琪）

工程动态

- 近日，中建隧道研发制造的T6480土压平衡盾构机在南京地铁1号线北延线燕子矶站右线顺利出洞。（于静）
- 近日，石化工程公司承建的福建中景石化年产120万吨多元共聚聚丙烯土建总承包项目竣工。（王书琪）
- 近日，东北公司承建的辽宁大连金普新区春蕾小学、九龙汇小学EPC总承包项目主体结构封顶。（梁丹妮）
- 近日，上海公司承建的安庆综合保税区二期保税物流库及标准化厂房总承包项目主体结构封顶。（丁媛媛）
- 近日，华北公司承建的北京诺思兰德生物药物产业化总承包项目开工。（谭健）
- 近日，东北公司承建的辽宁新民市乡村振兴土地提质及田园城景EPC总承包项目开工。（梁丹妮）