

中建安装报

中建信条

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：成为最具国际竞争力的
投资建设集团

核心价值观：品质保障 价值创造

企业精神：诚信 创新 超越 共赢

主办：中建安装集团有限公司

http://inco.cscec.com

内部资料

2023年01月31日

第157期

中建安装召开2023年党的建设工作会议

□安宣

1月7日，中建安装在宁召开2023年党的建设工作会议，深入学习贯彻党的二十大精神，全面贯彻党中央、国务院决策部署，传达学习了中建集团党的建设工作会议要求，总结回顾2022年党建工作，安排部署2023年党建重点工作。集团党委书记、董事长周可璋作2023年党的建设工作报告，集团领导相威高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建出席会议。刘文建主持会议并作总结讲话。

周可璋指出，过去一年，中建安装党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记

关于国有企业改革发展和党的建设重要论述，忠实践行党中央决策部署，认真落实中建集团党组有关安排，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，始终坚持专业化发展方向，切实以强化党建引领，聚人心、提士气、树形象，深化创先争优、两级总部作风建设等重点任务有序推进，以高质量党建引领有力推动稳增长重任，引领保障企业高质量发展。一年来，全集团坚持以战略思维谋全局，高位引领成效凸显；坚持以创新思维促提升，高标准追求形成共识；坚持以系统思维

聚合力，高效协同持续加强；坚持以融合思维强文化，高端传播全面成型；坚持以精准思维办实事，高质推进一贯通，把服务大局作为重要使命，把业绩作为鲜明导向，把成果共享作为不懈追求，党的建设各项工作取得了新成效。

周可璋强调，全集团要紧紧围绕高质量发展主线，聚焦“高精优强”新发展战略和中建集团专业公司排头发展目标，坚定专业方向，以战略眼光引领企业发展；紧盯重点任务，抓战略关键提升党建质效；强化作风保障，以战略自信激发内生活力，坚定不移走好专业化发展之路，全力以赴推进稳增长任务，不断做强做大、争先进位，将建设目标蓝图的实干实绩作为检验党组织成熟度和战斗力的主要标尺。

中建安装2023年党建工作总体要求：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，聚焦“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，以“五建设五强化”为抓手，推动“五力”协同，全面启动“价值创造推进年”和“作风建设深化年”行动，确保完成年度经营目标，以优异的改革发展成绩检验反映党的建设成效，以高质量党建引领保障“高精优强”发展新格局。

周可璋部署2023年党建工作五项重点任务：

以政治建设为统领，强化战略协同，提升班子善治能力。要准确把握政治方向，强化理论武装，全面学习贯彻党的二十大精神，坚持以知促行，做到知行合一；要切实扛起政治责任，引领保障战略规划落地落实，聚焦自身发展实现细分领域重点突破，进一步增强重点任务工作实效；要全面提升政治能力，以更大信心完成年度目标任务，以更大毅力确保守土有责、守土尽责，以更大决心守住安全稳定底线。

以队伍建设为核心，强化人才提升，激发组织创新活力。要勇当开路者，打造两级过硬领导班子，时刻保持斗争精神，提升领导艺术和能力，时刻保持本领恐慌意识；要善当引路人，加大年轻干部的选育留用，寻找同路人，打造高质量专业队伍；要提升人才队伍质量，激发组织创新活力。

以制度建设为基础，强化管理效能，深化体系协同潜力。要塑造党建工作责任体系，推动责任体系建设向基层延伸，树立大抓基层的鲜明导向，进一步突出融合成效；要深化“建证”党建品牌建设，全力打造特色党建品牌，深化示范党支部建设，推动创先争优工作走向深入；要推动价值共创、成果共享，全面巩固“办实事10+N”成果，关爱青年成长成才。

以思想建设为抓手，强化示范引领，凝聚职工奋进合力。要精心开展正面宣传，系统开展“五项”宣传，强化媒体阵地融合传播，营造团结奋进发展氛围，树立良好企业品牌形象；要确保意识形态安全稳定，压紧压实各级党组织政治责任；要持续加强思想文化引导，大力弘扬奋斗为本的价值导向，加大先进典型的选树，推动企业文化建设。

以廉政建设为保障，强化作风导向，提高基层监督效力。要强化从严治党，提升领导力，压实关键少数的责任担当，提升党务干部的能力素质；要强化作风建设，提升执行力，突出发展要务、突出基层导向，坚决落实中央八项规定及其实施细则精神；要强化执纪问责，提升监督力，建立健全大监督体系，加强巡视整改工作监督问责，引导党员干部厚植廉洁文化涵养。

会议开展了子企业年度党建工作述职评议，华西公司、华北公司、南方公司、苏杭公司、中建电子、国际公司等6家单位进行现场述职，其他二级单位进行书面述职。大家重点汇报了2022年党建各项工作推进情况，提出2023年工作思路和举措。周可璋代表集团党委对现场述职单位负责人履职情况逐一讲评。会上播放了党建专题片，向各二级单位下发了2023年党建工作责任书和精神文明建设责任书。

会议采取现场和视频相结合的形式。集团总部各部门、各区域总部、二三级子企业领导班子成员和部门负责人以上人员、党员代表、各项目部班子成员共计1678人在主会场和271个视频分会场参会。



创新发展，提质增效！ 中建安装召开九届六次职代会暨2023年工作会议

□安宣

提升创新发展能力，增强品质发展实力。1月8日，中建安装在宁召开九届六次职代会暨2023年工作会议，深入贯彻党的二十大和中央经济工作会议精神，认真传达落实中建集团工作会议要求，全面总结2022年工作，深刻分析新形势新情况新问题，详细部署2023年及下阶段重点工作。集团党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话。外部董事许远峰、孙艳清、罗宏、陈胜文以视频形式参会，集团领导相威高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建出席会议。

周可璋指出，过去一年，中建安装坚持深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，围绕迎接学习党的二十大精神和高高质量发展这条主线，全面贯彻落实中建集团党组决策部署，精准谋篇、把舵定向，战略引领落地见效；创新理念、完善机制，治企效能逐步显现；提升标准、熔炼团队，绩效导向鲜明有力；聚智聚力、用心用情，发展氛围愈发浓厚，各项经济指标再创历史新高，在区域化经营、专业化发展道路上迈出新步伐，为加快实现“十四五”宏伟蓝图、全面实现“高精优强”新发展目标打下坚实基础。

中建安装2023年工作总体思路是：坚持稳中求进总基调，深入开展“作风建设深化年”“价值创造推进年”行动，突出抓好“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，坚持塑体系强队伍、促管理提质效，践行以人为本的管理理念，树立价值创造的绩效导向，锤炼实干担当的工作作风，营造团结奋进的发展氛围，乘势而上、顺势而为，实干担当、奋勇争先，加快构建“高精优强”新发展格局，努力实现中建集团专业公司排头目标，奋力成为中建集团不可或缺的专业支撑。

针对2023年重点工作，周可璋强调：

一是要以顶层设计为指引，开创高质量发展新局面。

战略先行谋定后动，提升发展质效。持续优化顶层设计，调整完善战略规划，深化新一轮国企改革行动，提升对标力度；持续完善机构设置，做优做强二级子企业，梯次培育三级子企业，深化子企业差异化授权；强化考核激励，完善组织考核体系，提升考核效率；探索构建具有中建安装特色的ESG工作体系。人才强企纵深推进，锻造团队活力。坚持高标准引进人才，开展前瞻性校招和针对性社招，优化人才结构；坚持高质量培育人才，完善培训体系，发挥专家作用；坚持高绩效考核人才，优化绩效考核精度，加大激励兑现力度；坚持全面系统盘点人才，科学搭建年轻干部梯队，加快推进总部岗位就位，做好人岗适配。作风建设穿透基层，锤炼履职能力。扎实开展“作风建设推进年”行动，科学规划年度督促检查工作；扎实开展总部能力提升建设，优化各级总部职能，找准方法定位；强化服务基层导向，深化穿透式管理机制，充分发挥监督检查实效，强化激励约束和跟踪督办。信息赋能提质增效，加速创新发展。构建管理信息化体系，建强数字化生态链，塑造数字化盈利新模式；强化系统一体化协同，促进管理向平台一体化、共享化数据化转变；加快产业数

字化转型，赋能生产方式和经营模式产业化升级。

二是要以区域深耕为支撑，实现高能级市场新跨越。

主动担当强作为，凝聚规模化争合力。明确目标导向，发扬亮剑精神，营造“全员营销”氛围，发挥“经营者营销”带动作用；塑强营销体系，强化营销队伍建设，加快提升营销能力，强化激励兑现；提升市场首位，增强营销策划能力、过程推进能力和项目运作能力。全力以赴拓市场，践行区域化发展战略。吃透国家战略，用好政策红利；深度融入国家重点区域发展战略，持续锻造主责市场竞争能力；有力落实海外高质量发展战略，精耕细作巩固海外核心国别市场；健全营销网络架构。坚定不移固根基，厚植专业化发展优势。持续做强高端机电、能源化工和水务环保等核心主业；持续做精轨道交通、电子科技、装备制造、检测调试等特色业务；持续做优“双碳”领域、新型城镇化、城市更新等转型业务。抢抓机遇促转型，积蓄多元化增长动能。在业态创新上找路径；在模式创新上谋发展；在强链补链上下功夫；在资质获取上求突破。

三是要以客户满意为核心，提升高品质履约新标准。

提升客户服务能力，确保完美履约。掌握客户需求，加强精准策划；注重系统联动，加强过程管控，推进风险防控前移，做实项目穿透式管理；强化安全监督，做好经验总结及推广应用，提升科技攻关能力，推动品质建造。以科技创新打造核心优势，加速关键核心技术攻关和产业化能力形成；以技术管理擦亮发展底色，提升“双优化”能力；以平台建设汇聚创新合力，高效运行现有科创平台，策划获取高等级科创平台，吸引高端科技人才。提升计划管理能力，强化资源保障。抓细资源配置计划，抓严物资现场验收，抓好物资现场管控，抓实过程盘点对账；提高采购效率，增强规划精准性，确保过程合规性，提升环节高效性；整合优质资源，拓展高端资源，盘活有效资源。提升示范引领能力，打造亮点特色。聚焦专业化特色标杆，打造差异化标杆示范工程；聚焦区域化项目树典型，在品牌影响力大的项目开展高层级观摩；聚焦经验性成果善总结，做好完工项目经验总结和项目管理成果评审，策划开展项目管理论坛。

四是要以价值创造为目标，激发高水平创新新潜能。

降本挖潜，持续提升人均效能。深入开展“价值创造推进年”行动；强化精益管理和体系协同，打通管理壁垒；做实引领监督和过程沟通，推进一体化策划，推进快速结算；重视目标管理和考核兑现，做好标价分离，提升考核兑现时效。销存挖潜，持续强化合规管控。做好源头控制、制度建设，认真开展“合规管理深化年”行动，突出制度建设执行力，提升境外经营合规管理水平；狠抓存量压减、风险消解；强化体系联动、穿透管理，搭建全面风险管理体系，强化机制保障，提高运行成效。现金为王，持续优化资产质量。持续压降杠杆，加强对子企业穿透式管控和针对性帮扶；加强催收清欠，大力压降重点管控“两金”；推进专项治理，确保完成全年清理销项目目标；加强现金流管理，实现“一提一降”。

五是要以党的建设为保障，打造高融合品牌新形象。

以更高站位加强党的建设，贯彻落实党的二十大精神。扎实开展学习宣讲，切实将学习成效转化为推动企业发展的内生动力；提升党建融合质效，深化党群月度例会机制，推进“建证”党建品牌建设；落实上级决策部署，扎实开展各类专项行动；奏响品牌宣传强音，精心组织正面宣传，抓好品牌文化建设，牢牢掌握意识形态主动权。以更高标准抓好干部管理，扎实推进干部梯队建设。选优配强各级领导干部，树立正确导向，健全优秀年轻干部常态化选拔机制；提升干部综合素质能力，发挥专家专带带动作用，加速优秀年轻干部培养，全面推进轮岗交流；不断完善干部监督激励机制，落实业绩刚性考核，强化考核结果应用。以更严要求推进从严治党，全面涵养良好政治生态。抓实“两个责任”，全面推进从严治党；紧盯重点任务，强化纪检监察巡察；严打歪风邪气，深化正风肃纪反腐；加强廉政建设，营造风清气正氛围。以更实举措服务关爱职工，合力推动幸福企业建设。完善创先争优机制，激发职工创新活力，用心做好青年工作；创新关爱服务举措，树立服务基层导向，提升服务质效；共享企业发展成果，打造幸福企业，践行社会责任。

周可璋强调，各单位要认真抓好岁末年初重点工作，加强安全生产专项检查，做好春节期间应急值守；持续做好农民工工资发放、信访维稳、舆情监控、困难职工慰问及员工健康等工作；细化梳理、提早部署2023年管理目标、重点任务；奋力实现一季度市场营销“开门红”。

会上，尹秀萍作经济运营分析报告；相威高作市场营销工作报告；刘福建作科技质量与信息化工作报告；赵喜顺作生产安全工作报告；车玉敏作商法采管工作报告。

大会颁发兑现了营销责任考核兑现奖和科技质量奖，对年度先进单位、党建工作先进单位、营销大奖、卓越管理大奖、特殊贡献奖，以及各业务系统先进集体和个人进行现场表彰。

会上进行了2022年度领导班子及领导人员述职述廉及综合考核测评，宣布了2023年工作要点，审议通过了集团工会工作报告、九届五次提案落实情况和九届六次征集情况报告等7个专项报告，颁发了总部部门目标责任书、区域总部和子企业经营业绩责任书和安全生产责任书。

集团总部部门副职及以上人员，区域总部、各子企业主要领导等及在宁子企业工会主席101人在主会场参会；二、三级子企业领导班子成员、部门负责人以上人员、各项目部成员、职工代表共计2061人在395个视频分会场参会。



中建安装召开岁末年初重点工作部署会

□ 安 宣

1月19日，中建安装岁末年初重点工作部署会在宁召开，第一时间贯彻落实近期中建集团相关会议精神，系统部署岁末年初各项重点工作。中建安装党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，副总经理赵喜顺主持会议并传达中国建筑2023年安全生产委员会视频会议扩大会议精神，集团领导相成高、尹秀萍、刘福建、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加会议。

周可璋强调七方面工作：
防范重大风险，压紧压实安全生产责任。要增强“时时放心不下”的责任感，坚定守牢安全生产底线，以最坚决的态度、最严格的要求、最有效的措施，防范化解各类安全风险。要针对性地开展安全隐患排查，确保项目安全全面受控，严格落实中建集团相关要求，开展好自查自纠、专项检查、督导检查，严防安全生产事故。要编制有针对性的专项施工方案，确保各项措施落实到位，统筹做好加班项目安全生产工作，对危险源实施有效管控，完善应急预案，确保项目安全稳定输出产值，顺利实现节点目标。
靠前谋划部署，高质高效推进复工复产。要提高认

识，计划引领，制定复工计划，从严从细盘点各项资源配置需求，加强协同联动，确保复工复产快速高效。要加强落实，统筹部署，靠前指挥，逐一落实项目节后复工复产安排，逐级签订责任状，明确复工资源配置计划，及时做好复工项目各项保障工作。要重点先行，以点带面，各级管理机构要重点关注主责区域和主要业务领域的重点项目，做到应复早复、应复尽复，优先保障重大项目，以点带面，全方位打造复工标杆。

强化政治担当，同心协力维护大局稳定。聚焦初信初访，持续强化源头治理，加强基层力量、压实基层责任，认真落实首办责任制，做到件件有人管、事事有人跟，及时跟踪化解，切实提升办结率和群众满意率。找准问题根源，开展信访排查化解，深入开展信访隐患排查工作，明确责任人，限期解决，持续做好保障农民工工资支付工作，确保及时足额支付。落实应急值守，稳妥处置突发事件，严格落实春节期间领导带班和24小时值班制度，加强对各类风险监测预警，保障人员财产安全，营造和谐稳定的发展环境。
精准分析研判，抓早抓小化解舆情风险。深化思想认

识，强化责任落实，严格落实舆情风险防控工作要求，加强自媒体阵地管理，做好职工网络行为引导，把握正确政治方向和舆论导向。严控舆情风险，营造稳定环境，强化舆情风险预判预警工作，深入开展舆情风险排查及专项治理。发挥联动合力，妥善化解风险，树立舆情处置“一盘棋”思想，加强部门协作，完善健全联防联控体系，不断提高舆情风险发现、研判和处置效率，抓早抓小化解舆情风险。
落实防疫要求，做实做细职工健康保障。持续强化统筹协调，吃透吃准防疫措施优化调整的具体要求，科学防控、精准施策，切实保障职工健康。持续强化项目防控，落实落细新阶段疫情防控各项举措，着重做好出入口防控、物资储备、员工关爱等工作，不断提升应急处置能力。持续强化员工防护，督促员工做好个人防护和健康监测，做好防疫物资供给、医疗救治、心理疏导工作。

构筑廉洁防线，从严从实正风反腐肃纪。统筹谋划部署，压实各方责任，深入贯彻中央八项规定及其实施细则精神，全力以赴抓作风建设，谋划纠治“四风”工作，做好廉洁过节提醒教育。聚焦重点问题，强化监督检查，

紧盯突出问题，持续加大监督检查力度。精准执纪问责，严明纪律红线，坚持实事求是、依规依纪依法，精准把握政策界限，列出红线清单，把监督执纪问责落到实处。

全面擂鼓冲刺，奋力实现一季度“开门红”。要谋划好一季度市场工作，围绕国家战略区域、重点领域，结合自身特点，全面梳理重点跟踪项目逐级压实主体责任，加大资源统筹，重点攻坚，确保实现一季度“开门红”。做好高端客户对接维护，深入践行“经营者营销”理念，做好客户高端对接，做好在建项目复工复产工作，提升客户满意度，以优质履约服务带动二次市场开拓。要强提升市场营销能力，强化穿透式管理，分区域组织召开一季度营销会，推进指标序时完成、三级机构培育、重大项目营销等全年重点工作，对三级机构要做好目标制定和资源保障，推动新设立三级机构快速形成营销战斗力。

集团总部各部门负责人，二级子企业、区域总部、三级子企业班子成员及部门负责人，集团总部班子成员共1429人分别在1个主会场、19个视频分会场和400个会议终端参会。

中建安装召开2023年安委会、质委会、环委会第一次会议

□ 安 宣

1月7日，中建安装召开2023年安全生产委员会、质量管理委员会、环境管理委员会第一次会议，深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产、质量环境重要论述，贯彻落实党中央和中建集团有关部署要求，总结分析集团当前安全生产和质量环境管理情况，详细部署2023年相关重点工作，推动集团平稳健康、安全绿色、高质量可持续发展。集团党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话。公司领导相成高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、秦培红、孙庆军参加会议。赵喜顺主持会议并作总结。

就做好2023年安全生产工作，确保安全生产形势稳定，周可璋强调：

要充分认识清安全生产形势。始终保持清醒头脑，常怀敬畏之心，牢固树立安全意识，着力提升安全监管能力、安全标准化水平，全力以赴除隐患、消风险，切实守牢安全底线。

要全面落实全员安全生产责任。完善全员安全生产责任制工作体系，优化考核流程，强化结果运用，健全监督约束机制，落实约谈警示机制，形成良好的安全生产氛围。

要深入强化安全生产监管力度。狠抓整治和整改两项重点工作，夯实安全管理基础，全过程做好风险管控，全方位开展隐患排查治理，举一反三抓好问题整改，推动治理体系持续优化、治理能力不断增强，确保长治久安。

要全力打造安全生产示范标杆。坚持标准化、精细化施工管理，科学统筹项目进度、质量和安全，狠抓示范标杆项目创建策划，强化协同作战，增强两级总部指导服务、监督引领作用，助力项目高标准建造和完美履约。

就抓实抓细2023年质量管理工作，周可璋强调：
要提高政治站位，充分认识工程质量重要意义。要全面融入服务“质量强国”战略，以精益求精的态度、全面过硬的质量，打造安全可靠、经久耐用、低碳环保的建筑产品；要坚持质量第一，妥善处理好质量与工期的关系，抓实工程质量，防范化解质量风险，助推企业发展行稳致远；要强调过程精品、一次成优，以高质量产品、高品质信誉赢得市场，提升发展效益。
要依法合规，充分保证质量体系高效运行。增强质量风险防控能力，要严格执行相关法律法规标准，完善全员

岗位质量责任制，把质量风险化解在源头，增强风险防控化解能力；着力建强质量监督体系，着力加强质量监管队伍建设，提升能力水平，为工程质量做好体系保障；深入推进质量专项治理，要坚持问题导向，持续开展焦点问题专项治理工作，提升工程质量过程管控水平。

要打造标杆示范，充分发挥质量品牌引领作用。深入推进质量标准化建设，严格实施质量样板引路、细部节点创优和质量通病防治等工作，确保一次成优和过程精品；加强技术管理和科技赋能，重点做好施工组织设计、重大方案编审等工作，全面推广应用协同设计平台，深入实施新型建造方式，提升数字化、信息化全过程精细化管理水平；做强企业先进质量文化，组织做好全国质量月、质量观摩、质量评优创奖等工作。

就做好2023年生态环保工作，周可璋强调，要提高政治站位，深入学习贯彻习近平生态文明思想，将绿色发展理念贯穿生产经营和改革发展全过程；要健全生态环保管理体系，加强各项资源投入，坚持精准治污、科学治污、依法治污，坚决当好央企“生态卫士”；要切实加大排查大整治

和生态环保基础工作，狠抓重点关注问题，加强污染源头防控，有效防范各类生态环境风险，塑造企业品牌形象。

会上，刘福建就持续加强质量管理体系建设、持续加强项目施工过程质量监督管控、持续抓好质量创优品牌建设、持续围绕客户满意做好客户管理工作等方面，对2023年质量重点工作进行部署。赵喜顺围绕全面强化落实企业主体责任、践行央企担当，做好岁末年初安全维稳和质量环境管控工作，科学谋划2023年安全生产、质量环境等重点工作进行部署。

会议传达了中建集团新版质量法律法规，深入分析了安全生产形势，通报了2022年度子企业安全生产责任状预考核情况。安全生产监督管理部、科技与质量管理部、项目管理部主要负责人分别作2022年工作报告，部署2023年相关工作。石化工程公司主要领导作安全标准化管理典型经验交流。

集团安全总监、质量总监、总部各部门主要负责人，各子企业主要负责人等全体安委会、质委会、环委会成员共计51人参会。

中建安装召开2022年度总部部门述职考评会

□ 安 宣



锻造过硬总部，引领品质发展。1月5日，中建安装召开2022年度总部部门述职考评会。中建安装党委书记、董事

长周可璋出席会议并讲话。集团领导相成高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、刘文建分别在主会场和视频分会场参会。会议由相成高主持。

周可璋在总结讲话中指出，一年来，总部部门充分发挥引领、服务、监督职能，团结一心、承压前行，高质量落实全年重点任务、重大部署，服务大局意识不断增强；坚持高目标引领、高效能服务，履职尽责能力不断提升；扎实开展作风建设，创新人才培养模式，表彰宣传先进典型，争先创优氛围更加浓厚，助力集团各项经济指标再创历史新高，为中建安装高质量发展提供有力支撑和坚实保障，全面展现总部工作思路、塑造管理能力、提升工作标准的生动实践，彰显总部的责任担当和能力作风。希望总部广大干部职工以更加有力的责任担当、更加精准的目标举措、更加务实的工作作风，投入“千亿安装”宏伟蓝图建设中，推动集

团在“高精优强”新发展征程中阔步前行。

针对2023年重点工作，周可璋强调：
要提高政治站位，在服务大局中贡献更多力量。要强化理论武装，把力量凝聚到党的二十大的各项任务上来；把准奋斗方向，找准服务中心工作的结合点、切入点，充分发挥先锋模范、示范引领作用；聚焦中心工作，靠前谋划、主动作为，推动各项任务取得实际成效。

要增强管理能力，在履职尽责中展现更大作为。强化对标学习，提升能力素养，努力成为抓落实、会干事的“行家里手”；提升管理效能，创新工作方式，以穿透式管理、警示预警、典型引路机制，提升工作效率和质量；强化协同联动，“一盘棋”推进工作，让总部真正成为沟通内外、引领服务的桥梁纽带；用活各类抓手，赋能业绩提升，树立“结果导向+过程督导”的绩效文化，强化考核结果运用，全面激发内生动力。

要锤炼过硬作风，在争创一流中彰显更强担当。只争朝夕、拼搏进取，在发展大局中对标找差、高位进阶；勇于创新、善于克难，在重点任务中一竿到底、突破进阶；提升标准、提质增效，在实干实绩中比学赶超、争先进位。

会上，集团总监、18个总部部门、工程研究院依次作现场述职汇报，3家区域总部进行视频述职，全面系统总结一年来主要成绩和亮点特色，深刻分析存在的问题，谋划部署2023年重点工作，并接受总部和子企业的考核评分及现场评价。本次总部年度绩效考核由年度目标责任状完成情况、月度过程考核、专项工作考核及现场述职组成，全面客观、公正公开，将“以业绩为导向”的绩效文化贯穿企业高质量发展始终。

中建安装总部部门负责人，各区域总部、二级子企业领导班子及部门负责人共计374人在主会场和视频分会场参会。

中建安装2022年度党建工作责任制暨综合大检查收官

□ 安 宣

2022年12月7日至2023年1月3日，中建安装通过现场及视频形式，组织开展2022年度党建工作责任制暨综合大检查，全面考评验收16家二级子企业年度工作成果，为各子企业新一轮高质量发展精准把脉、定向领航。中建安装党委书记、董事长周可璋带队，集团领导相成高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、刘文建参加检查。

本次检查坚持摸清实情思路，问题导向找差距、服务基层出实招，通过听取汇报、测评及考试、深入座谈、业务检查、集中反馈相结合的形式，全面了解各子企业党建工作责任制落实情况、生产经营与年度重点工作完成情况以及2023年重点工作思路，全面分析各子企业的工作亮点和不足，对下阶段工作提出指导性意见和建议，推动各子企业创新突破、管理提升、品质发展。

周可璋强调，2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是中建安装全面构建“高精优强”新发展格局、冲刺“千亿安装”目标的关键之年。各单位要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入落实新时代党的建设总要求，牢牢把握高质量发展这个首要任务，牢记国之大事、紧扣事之要者、勇担责之重者，深入开展“作风建设深化年”“价值创造推进年”活动，突出抓好“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，进一步围绕“两增一控三提高”目标，努力实现中建集团专业公司排头目标。

要提高政治站位，深入贯彻党的二十大精神。积极开展专题学习培训、主题宣传宣讲，确保学习教育全覆盖；坚决落实上级重要部署，高质量推动各项工作走在前列；坚定践行专业化战略，增强创新发展能力，把学习成效转化为落实专业化发展重任的实干实绩，努力成为中建集团不可或缺的专业力量。

要坚持稳中有进，把住经济发展基本盘。全力以赴稳增长

长，积极抢抓市场机遇，精准把握新一轮国家及行业发展政策，持续优化市场布局，深化区域经营，培育三级机构，加大高端市场对接力度，进一步扩大企业规模；狠抓履约管理，强化资源保障和服务协调，提升客户满意度，全力推进高产满产。

要深化改革创新，激活品质发展新动能。围绕核心业务，结合自身特色，突破思维、主动求变，大力推动转型升级，为集团高质量发展谋划新的支撑点、增长点；结合“价值创造推进年”活动，着力攻克关键核心技术，抓好创新、创优、创效“三门功课”，以技术创新、管理创新和模式创新，进一步塑造企业核心竞争力。

要强化底线思维，筑牢风险防控压舱石。坚持统筹发展和安全、规模和质量，完善风险管理组织体系，立足风险防范存量、合规运营增量、分包供提质量，强化现金流、重大风险管控管理；紧盯安全生产，强化基层穿透式监管；主动防范舆情和网络安全风险，认真抓好信访稳定工作，继续做好新阶段疫情防控，切实保障企业安全运行。

要践行以人为本，打造人才强企新高地。坚持高标准引进人才、高标准培育人才、高绩效考核人才，精准科学设置考核指标，创新建立多元化考核体系；持续做好优秀年轻干部的培训和培育工作，强化人才梯队建设；探索员工共享发展成果的成功路径，提高员工满意度。

要强化党建引领，锻造高质量发展强引擎。下好“党建业务深度融合”先手棋，以党建引领推动属地化、区域化工作，立足高端资源对接，创新党建共建载体，提升品牌宣传质效，有效服务促进生产经营；强化作风建设，强化大抓基层、服务基层导向，改进服务质效，切实为基层解难题办实事；持续推动全面从严治党向纵深发展，加强党风廉政建设和反腐败工作。

检查期间，周可璋对子企业困难职工代表进行慰问。检查组深入相关单位重点项目现场，实地考察项目进展和履约情况，从目标计划管理、施工组织管理、过程监管等方面，对工期、质量、安全、防疫等工作进行安排部署。

集团党建工作部、办公室（党办）、纪检监察工作部，人力资源部、企业策划与管理部、科技与质量管理部、合约法务部、商务管理部、采购管理中心、安全生产监督管理部等部门有关负责人参加检查。



聚焦新使命，聚力新发展 中建安装各子企业负责人共谋创新发展新目标

编者按：1月8日，中建安装2023年工作会议在宁召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，传达落实中建集团党的建设工作会议、工作会议要求，总结回顾2022年工作，高位谋划2023年目标任务，详细部署新一年重点工作，表彰了一批为企业高质量发展作出贡献的先进集体和个人。

会议强调，要坚持稳中求进总基调，深入开展“作风建设深化年”“价值创造推进年”行动，突出抓好“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，坚持整体系统强队伍、促管理提质效，践行以人为本的管理理念，树立价值创造的绩效导向，锤炼实干担当的工作作风，营造团结奋进的发展氛围，乘势而上、顺势而为，实干担当、奋勇争先，加快构建“高精优强”新发展格局，努力实现中建集团专业公司排头目标，奋力成为中建集团不可或缺的专业支撑。

会后，集团上下反响强烈，各子企业负责人结合发展实际，积极贯彻落实，高位制定目标、务实谋划举措，一起听听他们怎么说。

■ 集团助理总经理，一公司党委书记、执行董事 白成学

本次会议聚势谋远，务实笃行，全面总结了集团2022年服务国家战略、深化改革创新、高质量发展取得的亮眼成绩，为我们描绘了光明前景、擘划了发展蓝图、指明了前进方向。一公司将始终坚持打头阵、争先锋、做示范，以“开局即决战、起步就冲刺”的拼搏状态勇毅前行。2023年，我们将以“大安装”思维践行“高精优强”新发展格局，以“五建设五强化”为抓手，推动“五力”协同，全面启动“价值创造推进年”和“作风建设深化年”行动，持续深化“双百一公司”文化品牌，锚定200亿的奋斗目标，在百亿级赛道上倍道而进。“犯其至难而图其至远”，一公司将党建赋能中心工作、深耕核心战略市场、扶优扶强三级单位、改革创新激发活力、科技引领强链延链，在践行国家战略和服务国计民生中展现更大的担当作为！

■ 集团助理总经理，南方公司党委书记、执行董事 韩宝君

本次会议凝神聚势，务实谋远，是南方公司2023年工作开展的遵循。今后，南方公司将深入学习贯彻党的二十大精神，坚定不移落实本次会议精神和集团各项决策部署，坚持做精专业、做优转型、做大做强、做深区域，持续瞄准高端机电、基础设施领域，加强水务环保等新业务开拓力度，探索突破EPC工程总承包瓶颈；坚持谋定后动、管理前置、创效意识、信息赋能，强化项目全过程管理闭环，以客户满意为核心，提升履约品质；坚持体系优化、穿透管理、人才强企、作风建设，持续提升组织效能，优化人才结构，完善激励机制，全面抓好内控管理；坚持党建引领、高举旗帜、严格监督、服务职工，紧跟企业争先进位、属地强企的目标，助力集团构建“高精优强”新发展格局，为加快实现“十四五”宏伟蓝图贡献南方力量。

■ 石化工程公司党委书记、执行董事 叶茂扬

征程万里风正劲，重任千钧再扬帆，本次会议全面总结了2022年的工作成绩，深刻分析新形势新任务，详细部署2023年及下阶段重点工作，鼓舞人心，催人奋进。2023年，石化工程公司将以“66条”工作要点为指引，落地落实“作风建设深化年”“价值创造推进年”相关工作要点，充分发挥专业优势、资源优势、经验优势，深耕石化主业，聚焦可降解塑料、LNG、聚酯、储能等细分领域，提升市场占有率，塑强行业引领地位。着力发挥设计和科研优势，在“双碳”、数字化领域持续聚焦发力，向着“中建集团石化业务专业化发展典范”“中建安装二级企业高质量发展典范”的发展目标砥砺前行，为集团公司构建“高精优强”新发展格局贡献力量！

■ 集团副总经理，国际公司党委书记、执行董事 秦培红

本次会议全面总结了集团2022年工作，并提出了坚持“稳中求进”的总基调，深入开展“作风建设深化年”“价值创造推进年”两个主题行动，抓好“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，为新一年工作指明了方向。2023年，国际公司将深入学习贯彻党的二十大精神，按照集团党委统一部署，坚持党建引领强思想，持续践行“一带一路”倡议，明确集团海外业务“引领者、践行者、主力军”的职责定位，全面理清发展思路和落实举措，聚焦海外高质量发展战略，全面提升市场营销和项目履约能力，持续增强海外市场核心竞争力，防范和化解海外各类风险，加强“懂技术、会语言、爱海外”的复合型人才培养，奋力攻坚全年目标任务，为集团构建“高精优强”新发展格局作出更大贡献！

■ 集团助理总经理，南京公司党委书记、执行董事 招庆洲

一张蓝图干到底！作为集团驻地南京的本埠子企业，南京公司将以“守土有责、守土尽责”的角色担当，第一时间学习转化集团党委“66条”工作要点，明确责任到人的“作战图”，以时不我待、不进则退的紧迫感，引导全体党员干部奋力攻坚市场，持续巩固医疗卫生、水务环保等优势领域，深度融入长三角一体化等区域发展战略，积极投身新基建、“双碳”等新赛道，在抢抓重大项目提高规模效益；奋力变革图强，加快制度、体系、流程变革，强化“从项目中来、到项目中去”的工作作风，推动关键核心技术攻关和现场转化应用，在高效建造、完美履约中提升品牌形象，以更优品质、更好效益、更高效率、更可持续的发展，助力集团实现“千亿安装”发展目标。

■ 苏杭公司党委书记、执行董事 卞开锋

本次会议举旗定向，统领思想，极大地激发了全体员工干事创业的热情。2023年，苏杭公司将以党的二十大精神为引领，坚决贯彻工作会决策部署，聚焦“作风建设深化年”“价值创造推进年”行动和“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，紧抓长三角一体化发展战略，立足苏杭区域，做强“一体两翼”营销格局；确保机电、石化、基础设施稳定产出，做强做优传统优势产业；做精电子、医药板块，培育打造多元发展的增长极；攻坚“双碳”、储能、生物医药等新兴风口产业，打造区位优势；聚焦盐城峰峰、泰兴储罐等重大项目优质履约，高效建造，科技赋能，精益管控，化解风险；提升党建融合质效，将区位优势和品牌优势转化为推动企业高品质发展新动能，为集团实现“三个排头”“两个成为”目标作出新的更多苏杭公司贡献。

■ 中建五洲党委副书记、总经理 程江江

本次会议全面总结了2022年工作，深刻分析新形势新情况新问题，详细部署2023年重点工作，为下一步工作指明方向、增强信心、提振士气。2023年，中建五洲将继续深入学习贯彻党的二十大精神，全面贯彻本次会议会议精神，强化党建引领，谋篇布局，全方位助力企业生产经营；以客户为中心，着力高端营销，差异化布局瞄准目标市场；深推“大商务”落地，全过程策划促进降本增效；追求“卓越绩效”，高质量创新促进价值创造；聚焦转型升级，新产品推广实现更大突破；强化科技引领，数字化转型赋能企业发展；压实“实干为要”，以能力提升实现品质履约。致力于打造“具有全球竞争力的一流能源装备企业”的愿景，做到品质保障，实现价值创造，争当中建安装新能源业务的先锋、中建安装特色业务的标杆、中建集团混改探索的样板，为构建中建安装“高精优强”新发展格局贡献专业力量。

■ 中建隧道党支部书记、董事长 陈渐

本次会议系统总结了集团2022年取得的成绩，全面部署了2023年重点工作任务，为集团下一步发展指明了方向。2023年，中建隧道将以集团“66条”重点工作为总遵循，以“作风建设深化年”“价值创造推进年”为抓手，全面落实五大任务具体要求，围绕盾构全生命周期，进一步对标对表同行业优秀企业，建立健全“市场营销-生产制造-维修改造-现场施工-售后维保”一体化管理链条，做精做优主责主业，打造独具特色的企业产品和细致高效的保障服务，全面提升企业价值创造力和品牌影响力；加强对市场环境综合分析研判，准确把握新机遇、新要求、新挑战，探索新模式、新路径、新办法，挖掘新的市场需求，抢占发展先机，着力推进“专精特新”企业建设，打造助推企业高质量发展的第二增长极。

■ 华北公司党委书记、执行董事 顾建兵

勇担新使命，奋力新作为。2022年集团各项主要经营指标创历史新高，稳中有进的良好态势使得全体员工倍感振奋。今年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，华北公司将锚定全年目标任务，强化党建引领，树立价值创造的绩效导向，深化作风建设，锤炼履职能力，营造争先先进的发展氛围；以创新引领发展，加大人才建设和科研力度，打造轨道新基建领域领先优势；以履约带动市场，深耕京津冀区域，细致谋划业务板块、区域规划、专业发展，培育壮大三级子企业；以服务提升品牌，以客户需求为导向，以绿色建造、智慧建造、精益建造推动品质履约；对标“十四五”发展蓝图，持续塑强区位优势、专业优势、企业优势、团队优势，为构建集团“高精优强”新发展格局贡献更大力量。

■ 上海公司党委书记、执行董事 王亮

本次会议目标明确、措施有力，为下一步集团发展指明方向、提供实践路径。上海公司党委将在集团党委的坚强领导下，持续深入学习贯彻党的二十大精神，围绕“十四五”规划的总蓝图，以及“高精优强”的新发展格局，在延续2022年“聚焦高质量发展总目标，坚持求真务实，以实干担当将蓝图变成现实”整体工作思路的基础上，打造高绩效文化、幸福文化，将“价值创造”融入日常工作行为，向精细化管理要效益、向高绩效要效益。聚焦“千亿安装”目标，今年上海公司将聚焦区域营销、精益管理、项目履约、作风建设、人才培育等重点任务，全力保障2023年度各项目目标完美落地，为集团公司高质量发展贡献力量。

■ 集团助理总经理，新疆安装党委书记、董事长 白成学

会议回顾了集团过去一年的辉煌成就，鼓舞人心，催人奋进，为下阶段的高质量发展指明了前进方向、确立了行动指南。在全面贯彻党的二十大精神开局之年，新疆安装将牢牢把握党中央关于新疆发展战略定位，深化与一公司“车同轨、书同文”的文化认同，立足新疆资源禀赋和区位优势，实现全面协同、内外拉通。行而不辍，履践致远，2023年，新疆安装将持续发挥独特优势，以“大安装”思维牢牢把握发展主动权，持续锚定“疆内疆外两翼齐飞”发展目标，坚决打赢改革转型、创新引领、抢抓机遇攻坚战，坚决扛起时代重任，以高质量党建引领企业发展，在服务构建新疆、新疆新发展格局中展现央企作为。

■ 投资公司党支部书记、董事长 袁亚平

催人奋进勇当先，戮力同心促发展。集团深入开展“作风建设深化年”“价值创造推进年”行动，突出抓好“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，为投资公司高质量发展指明了前进方向。投资公司将坚持目标引领，聚焦“双碳”、新能源、生态环保等领域，依托投资专业优势，用好政策红利，主动融入和服务国家发展战略，多渠道、多模式拓展投资市场，抢抓发展机遇，以自主投资带动主业拓展，拉动斩获更大市场份额。全力推进风险项目销项，做好投资回款策划，甩掉发展包袱，确保投资收益，为构建“高精优强”新发展格局贡献投资专业力量！

■ 集团助理总经理，华西公司党委书记、执行董事 富治国

本次会议系统总结了集团2022年取得的新成效，令人振奋，备受鼓舞。2023年排头目标指明方向、“五大任务”明确路径，华西公司将以全面落实党的二十大精神为主线，争先进位，做深做透做强主责区域，加强三级单位培育，做优转型业务、加快资质升级、积蓄多元增长动能，全力提规模、促履约，做高质量发展的引领者；创新理念，聚焦年度“66条”重点任务，明确战略思路，量化工作目标，提升管理标准，优化资源配置，全力提效率、增效益，做高标准管理的示范者；强根固魂，巩固党建引领优势，塑强头部企业品牌形象，强化服务基层导向，做高水平党建的践行者。乘势而上、实干实绩，今后，华西公司将向“百亿华西”目标提速迈进，为“千亿安装”排头目标贡献力量。

■ 集团副总经理，中建电子党委书记、董事长 孙庆军

中建电子将深入贯彻落实中建安装2023年工作会议精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为引领，以“唯实惟先、善作善成、联动跨越”作为2023年主题词，立足专业化定位和多元化经营，探索新的跨行业合作模式，推动由设施智能化业务向信息化、数字化、智慧城市、信创等业务转型，推动公司规模快速增长；深入开展“作风建设深化年”“价值创造推进年”行动，进一步更新理念，转变思想，乘势而上，不断提升企业治理能力和治理体系现代化，紧跟数字中国、智慧城市发展前沿，推进核心产品科研攻关，做到研以致用、量质齐升；加强生态合作，构建适合中建系统的信创生态模式，在智慧设计、智慧建造、智慧运维一体化服务等方面做好行业引领，打造企业核心竞争力，为“千亿安装”高质量发展提供强有力的专业支撑。

■ 东北公司党委书记、执行董事 王文柱

会议系统总结了集团2022年工作，并部署了2023年乃至更长一段时期重点工作任务，凝聚共识、催人奋进。2023年，东北公司将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，持续发扬战斗精神，确定“强党建、扩规模、提质量、育团队”的工作思路——聚焦党建引领，持续助推党建与生产经营一体化进程，进一步提升高质量发展氛围；聚焦区域经营，实现关内关外“双轮驱动”，进一步提升企业规模；聚焦管理创新、科技赋能、合规管控，优化资源配置，锻造长板亮点，进一步提升创效能力；聚焦人才培养，打造核心人才队伍，进一步提升内生动力，打造企业发展良性循环，奋力成为中建安装集团不可或缺的区域力量。

■ 南京华建党总支书记、执行董事 丁锐

本次会议全面回顾了新发展阶段中建安装取得的各项优异成绩，周密部署了集团在新征程上的新目标、新任务、新举措，意义深远、振奋人心。会议为南京华建下阶段发展指明了道路、提振了信心。南京华建将坚持谋求转型突破发展总目标，深入开展作风建设、科技创新、市场拓展等专项工作，重点聚焦“强党建、转作风、促科创、拓市场、谋发展”五大任务，坚持建强技能人才队伍，贯彻绩效为王管理理念。持续聚焦中建安装现代化实验室建设运营，以全国技术能手团队突破口，坚持“小而精、专而强”的特点，勇敢走出去，擦亮检测调试金字招牌，加快在“专精特新”新发展道路上的迈进步伐，在集团高质量发展进程中全面履行质量保障和专业支撑两大职责。

凝心聚力提质效，稳中求进开新局。迈向“高精优强”发展新征程，中建安装全体员工将进一步统一思想、凝聚信心、凝聚力量，以实干实绩将各项决策部署贯彻落实到位，奋力推动企业高质量发展行稳致远！

海阔生风，建证未来 中建安装2022年度品质履约巡礼片重磅发布

□ 安 宣

这是景山道旁的一次晨练，这是飞机呼啸而过的一声轰鸣，这是勇攀高峰的又一次突破……建筑，承载着城市发展的变迁，也点亮了一代代建筑人的梦想；它是成就人民美好生活的缩影，更镌刻下新时代建设者拼搏奋进的深刻烙印。

回望2022年，海阔生风，步履铿锵。这一年，团结奋斗的中建安装人紧紧围绕“高精优强”新发展目标，一路高歌，破浪前行。国家所需，人民所愿，我之所能，168余项“重量级”工程完美履约、竣工投用，坚守品质建造、价值创造，不断成就建证美好时代的闪亮坐标。中建安装2022年度品质履约巡礼片重磅发布。

通达四海，人悦其行。白马湖上天虹飞架，山城地铁跨江穿楼，路网纵横物畅其流……大江南北，架起连心桥、铺筑幸福路，一项项重大基础设施项目，在方寸毫厘间的精益求精中完美落地，勾勒出城市发展的骨架，让山川之远化为举步之遥。

民生保障，枝叶关情。品质校园托举莘莘梦想，创新驱动引领科教融合，以极致匠心助力建设教育强国；天然美味端上“百姓餐桌”，以特色产业赋能乡村振兴；践行城市更新战略，老旧小区改造为群众幸福生活增添暖意；投身雄安新区建设，全力保障冬季民生保供……学有所教、住有所居、食有所安，中建安装变“民生愿景”为“幸福实景”，持续书写有温度、有厚度的“民生答卷”。

乘风而上，绿色发展。抢抓“双碳”战略机遇，打造的一批新能源项目每年可提供大量清洁可再生能源，助推能源绿色低碳转型；节水治污，碧水清流，从合格水到优质水、健康水，以专业建造重焕一江春水。中建安装坚定不移走生态优先、绿色发展之路，倾情描绘蓝绿交织的美丽中国画卷。

数字转型，智能制造。在陕西，打造的西北最大的国家名酒生产基地，拥有全国最大的智能化酿造车间，实现智慧酿造新高度；在安徽，特种车辆智能制造基地，聚力打造百

亿级汽车产业集群；在海南，自贸区首个全产业链钻石珠宝加工厂，助力提高跨境贸易便利化水平。从八百秦川到天涯海角，中建安装以智慧化数字化转型发力“新型工业化”，以品质建造建证“制造强国”发展迈出新步伐。

“石”代画卷，匠心肇画。渤海湾上，天津“两化”搬迁项目全面投产，为全国城市人口密集区危化品企业搬迁改造提供“品质样板”；南海之滨，打造千亿级高新技术产业基地，有力助推石化产业绿色转型；泰东江畔，全国最高丙烷脱氢核心装置助力下游烯烃产业链补链；北国春城，“粮头工尾”航母起航，推动资源型城市转型。中建安装助力建设能源强国，打造靓丽石化风景线。

建证战疫，无我而行。胸怀家国大爱，践行责任担当，4天，上海最大方舱医院正式投入运行；6天，西安市雁塔区二号医学隔离点交付使用；7天，滨州市方舱隔离点顺利完工；8天，青岛莱西姜山方舱医院筑起坚强堡垒；30天，中央

援港应急医院一期工程竣工交付。中建安装有召必应、使命必达，优质高效完成全国多地抗疫设施建设任务，撑起大爱方舟，点亮生命希望。

美美与共，开放融通。共建“一带一路”，巴哈马新地标正式交付，“中巴经济走廊”最大交通基础设施项目、巴基斯坦首条智能交通高速公路成功落成，世界最大的大学城为科威特发展提供人才支持，中国医疗企业走进马来西亚。鼎力服务大国外交，冬奥会建设保障任务圆满完成，上合示范区“国家会客厅”熠熠生辉，助力构建更高水平国际开放平台。一张张“安装名片”，书写着全新的开放篇章。

时间建证发展的足迹，岁月镌刻不朽的奋斗。新的一年，我们一起向最难之处攻坚，追求最远大的目标，以奋斗创造奇迹，以奋斗让明天的中国更加美好！



河北航空大兴机场廊坊运营基地项目全面突破正负零

□ 谭 健

起“航”京冀，建证廊坊临空经济区重大项目破土拔节；临“空”腾飞，奋力建设世界一流航空枢纽。1月8日，中建安装华北公司承建的河北航空大兴机场廊坊运营基地项目全面突破正负零，正式进入地上主体结构施工阶段。

作为河北省重点建设项目，该项目位于北京大兴国际机场临空经济区航空物流区廊坊境内，建成后助力河北航空开启石家庄正定国际机场、北京大兴国际机场“双核心”运营模式，为廊坊临空经济区发挥枢纽级航空基地蓄势添能。

精准策划 精益管理

项目地下室施工面积约2.5万平方米，含空勤楼、地勤楼等4栋单体，每栋单体划分9个流水段，平面组织复杂，交叉作业频繁。为保证现场施工质量和进度，项目锚定地下室主体结构封顶节点，统筹调配资源，优化机械设备布局，700余名建设者在两个单体区域、6个流水段同时作业，穿插推进，各项工序无缝衔接。46名管理人员于9块责任区域严盯死守，按照“三检制”进行跟班监督检查，提高问题清单销

项效率，杜绝施工难点滞留问题出现，以务实落地措施加快项目建设进度。

地下室主体结构施工期间正值冬季，为保障冬期施工品质，项目结合总进度计划，提前摸排劳动力、材料供应等环节，落细质量安全保障措施和应急预案，制定详实的冬期施工指导大纲。在施工组织方面，抢抓钢筋绑扎、模板安装等低温施工影响较小的工序，采用综合蓄热法为混凝土浇筑和养护提供适宜条件，保证混凝土强度，为地下室整体浇筑抢占有利时间。

技术创新 提速提质

145天，从土方开挖到桩基施工，从首块底板浇筑到地下室主体结构封顶，项目团队日夜奋战，克服了疫情、场地、重污染预警等挑战，28天完成约15万立方米基坑开挖及支护；35天完成1793根桩基施工；70天首块车库突破正负零，在提速攻坚中诠释“中建效率”，以专业品质助力项目拔节生长。

项目以争创国优奖为目标，严把质量关，从细节处把控专业品质。在基坑施工阶段，选用长螺旋压灌混凝土灌注桩施工工艺代替传统灌注桩，解决支护桩作业面受限、工期紧的难题，缩短工期7天。项目团队采用高分子预铺反粘防水卷材，防水施工完成后，即可进行钢筋绑扎安装，节省防水保护层施工环节，压缩工期15天。

在桩基施工过程中，通过提前规划、精准布位，提前施工模拟确定打桩顺序；落实“样板引路”和“一桩一档”验收制度，在桩头防水、地下卷材铺设、钢筋绑扎等关键环节打造1:1样板，使施工流程和工序可视化。每台打桩机安排专职施工员负责，由工程部、技术部、质量部联动形成“一桩一档”验收资料，保证全过程质量控制。

智慧建造 品质履约

在廊坊临空经济区大规模开发建设、全力加速的关键时期，项目全面应用13项新技术、新工艺、新材料，为项目高质量建设保驾护航。项目将BIM技术应用于建设全生命周

期，通过VDC虚拟建造对整个工期进行模拟分析，结合实际进度进行动态纠偏，保障高质量履约。

针对复杂异形承台、高支模等关键环节，项目团队建立轻量化模型并生成二维码。在现场，管理人员以BIM模型指导现场交底，施工人员可扫码查看细部作法，方便快捷。在桩基放线施工中，正是通过脚本编程对1793根桩进行系统编号，自动计算提取桩基坐标点位，一键自动放线，极大提升施工效率。

此外，项目团队联合开发的智慧工地应用平台，集成劳务实名制系统、特种设备监测系统、视频监控系统等项目管理模块，全面对接廊坊临空经济区智慧工地监管平台，24小时动态监测安全、质量、环保等各项数据并开展智能分析，对施工区域进行全方位、全流程闭环管理，降低各类隐患。

区域协同，临空“展翼”。中建安装积极融入京津冀协同发展国家战略，以高效建造、精益建造、智慧建造引领创新发展，为廊坊临空经济区打造成为国际交往中心功能承载区、国家航空科技创新引领区、京津冀协同发展示范区贡献专业力量！

西安地铁6号线二期开通初期运营

□ 谭 健、邢 婧

织密交通线网，穿越“古今长安”。登上这条“古都人文线”，一路欣赏西安的古城风貌与城市新生。12月29日，由中建安装参建的西安地铁6号线二期开通初期运营。

作为西安轨道交通二期建设规划收官项目，西安地铁6号线二期西接西北工业大学站，横穿古城五大行政区，东至纺织城站，线路全长19.5公里，设车站17座，含换乘站6座，建成后助力西安形成“轨道上的都市圈”。中建安装承建全线轨道工程、消防工程、五站六区间的装饰装修工程及停车场弱电施工任务。

靶向施策 全面提速提质

西安地铁6号线二期沿线经过大唐西市、钟鼓楼、兴庆宫等著名景点，历史人文气息浓郁，人流众多；而在地下，项目团队也面临着文物遗址保护的诸多不稳定因素。留给项目团队的施工工期一直被压缩，前期规划的4个机铺基地也因场地占用只剩下了1个。4个月要完成近40公里的铺轨任务，项目团队压力空前。

为保证如期履约，项目超前谋划，通过专人盯控、包保区段、以点带面，逐个攻破项目推进堵点。高峰时全线千余名建设者分布在23个散铺作业面，白天进行轨排拼装、运输、铺设、支模、精调等工作，夜间进行道床混凝土浇筑，掀起大干热潮。

面对局部轨道的节点压力，项目分秒必争、全力以赴，在前期施工导致区间左右线联络通道未完成的情况下，项目采用临时钢轨及槽钢相结合的方式，越过无法施工地段，避免了先铺轨后开挖联络通道导致的道床下浮现象，保障轨道铺设作业面大面积展开。

为破解空间有限、交叉施工等难题，项目团队在车站设备机房采用“BIM+装配化”施工工艺，实现管线优化排布、空间合理布局。在攻坚六路装饰装修节点期间，项目千余名建设者，通过倒排工期、分小组作业等方式，创造出3天完成450米桥梁安装，5天完成700平方米风管安装、2500米配管敷设，7天完成150立方米关键设备用房砌筑的“中建速度”。

专业引领 筑强地下动脉

铺轨工程作为地铁站前工程和站后工程的重要衔接环节，肩负着列车运行安全的重要使命。西安地铁6号线二期线路途经五大主城区，区间道床形式包含整体道床、中等减振道床、钢弹簧道床等7种形式，减振类型多样、道床形式复杂，工序转换频繁，创西安地铁道床形式之最。

其中全线2.58公里地裂缝地段为可调节框架板整体道床，此类道床形式在国内极为罕见，为中国建筑首次参与施工建造。项目团队广泛查阅资料、实地勘察参数，系统总结

12道专项施工流程，创新性采用半机铺半散铺法，通过盾构吊装口将框架板及扣件吊运至站内进行预拼装，再利用地铁铺轨机进行二次转运，实现多点连续作业。同时以自主设计的专用框架板水沟模板系统，降低混凝土浇筑难度，提高道床水沟平顺性，在地裂缝地段实现轨道高效、精准铺装。

针对地裂缝及特殊减振段重合地段设置的减振垫碎石道床不同于常规形式，该道床位于马蹄形隧道内，需提前浇筑挡墙，来保障减振垫满铺及减振效果。项目团队提前谋划，系统总结在徐州地铁3号线、郑州地铁3号线项目后总承包施工经验，超前散铺基底及挡墙，为后续上跨提供作业面，同时采用机械捣捣，保障道床结构密实，提升列车运行稳定性。

精雕细琢 营造舒适空间

登上开往纺织城方向的列车，一路体验科技与历史的交融之美。赭石色为主色调的钟楼站古朴庄重，半裸装风格的安定门站大气简约。在穆将王站厅内，文化墙《织锦未来》五色灿烂，经今纬古，这幅文化墙高3.35米、长14.3米，文化墙上的“丝线”由上千个细钢丝组成，怎样才能保证安装时不出现偏差？项目团队利用装配式施工，提前使用机械设备预制外墙板、金属线条等，避免人工操作误差。与此同

时，通过全穿插的施工方式，做到文化墙与墙面装修互不干扰，通过创新各类施工方法，项目不仅节省10余天工期，还保质保量完成了文化墙的安装。

站厅向下，来到地铁站台，满目翠色，空气清新，得益于站内设置的风亭。风亭完成站内站外空气置换，同时，通过内置的空气净化装置和智能化温控系统，可确保站内空气和温度处于舒适宜人的状态，为乘客打造温馨安逸的乘车体验。

坐上地铁，列车行驶安静平稳。这是因为在轨道施工过程中，为确保铺轨精度和线型控制，中建安装项目团队引用铺轨测量最先进的CPⅢ轨道控制网精测技术，采用全站仪配合轨检小车，对轨道静态几何尺寸进行全面系统性测量、分析和调整，把测量误差提高至0.1毫米级，以确保列车运行的平顺性。

同时，为了让钢轨更加平滑，项目采用移动式闪光焊机，提升轨道焊接质量。施工人员还要完成除锈、端部处理、焊接等7道工序，精准确保长轨焊接的质量和安全性，为列车安全运营提供坚强保障。

以专业优势为城市发展“舒经活络”，以创新发展建证古都绽放活力风采。从深圳、南宁、长沙，到郑州、徐州、西安……中建安装为建设交通强国倾力以赴，以品质地铁建证幸福民生，持续为区域经济发展贡献专业力量。