

中建安报

主办：中建安装集团有限公司

http://inco.cscec.com

内部资料

2023年03月31日

第159期

中建信条

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：成为最具国际竞争力的
投资建设集团

核心价值观：品质保障 价值创造

企业精神：诚信 创新 超越 共赢

王云林赴中建安装开展经济运营及财务金融工作调研座谈

□安宣

3月6日，中建集团党组成员、总会计师王云林赴中建安装开展经济运营及财务金融工作调研座谈。中建集团财务部总经理、金融部总经理谢松；中建安装党委书记、董事长周可璋，集团领导相威高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、秦培红、孙庆军、刘文建参加调研座谈。

会上，王云林认真听取了中建安装整体经济运营情况及财务金融重点工作开展情况汇报，对中建安装近年来发展成果及务实求真、团结奋进的发展氛围给予充分肯定。

他强调，要紧扣高质量发展，全面提升运营品质。把推动高质量发展作为首要任务，聚焦稳增长重任，高标定位、高点谋划、高位推进，实现量的合理增长和质的有效提升，增强发展韧性。

要坚定专业化发展信心，不断塑造品牌优势。找准专业化发展道路，对标高端市场，提升特色业务差异化优势，进一步提升在全国乃至全球市场占有率。

要提升自主创新能力，培育核心竞争力。把创新作为价值创造的动力源泉，进一步深化技术创新、管理创新、模式创新，推动更多创新成果转化为现实生产力。

要全面加强合规管理，严守生产经营底线。做好源头管控，提升风险意识，抓好稳增长关键，统筹发展和安全，推动依法合规经营管理能力再提升。

要夯实财务管理根基，提升会计信息质量。聚焦财务金融主责主业，将会计信息质量作为一项重要任务来抓，以本质本源夯实财务金融工作的基础支撑，塑造诚信文化，为创

建世界一流的财务管理体系不懈奋斗。

周可璋详细汇报了中建安装2022年主要工作开展情况及2023年发展规划，他表示，中建安装将全面贯彻落实党的二十大精神，深入学习中建集团相关会议精神，坚持稳中求进总基调，聚焦构建“高精优强”新发展格局，深入开展“作风建设深化年”“价值创造推进年”活动，突出抓好“五大任务”，全力以赴完成全年各项目标任务，坚定不移朝着专业化、高质量发展新征程奋力迈进。

会上，尹秀萍作财务金融重点工作开展情况汇报，与会人员围绕现金流管理、合规管理、风险防控等相关工作开展情况进行深入交流。与会人员还参观了中建安装展厅、观看党建工作年度总结片。



周勇出席佛山地铁3号线履约推进会

□安宣

3月6日至9日，中建集团党组成员、副总经理周勇出席佛山地铁3号线履约推进会。中建安装副总经理赵喜顺参加推进会及带班检查。

周勇一行深入佛山地铁3号线项目开展带班检查，并组织召开履约推进会。在认真听取基础部（中建基础）、中建安装及各参建单位履约管理情况的汇报后，周勇强调：要提

高政治站位，要以“加快建设世界一流企业”目标为牵引，高标准严要求推进项目建设，从维护中国建筑品牌形象的高度出发，以高度的政治责任感和使命感抓好项目履约管理，进一步提高现场标准，做好文明施工，树牢精品意识，强化质量管理，以精品工程展现中建实力。要加强组织保障，牵头单位要强化指挥协调力度，做好项目后续推进的统筹、协

调、监督工作；各参建单位要强化各项支撑保障，确保现场安全管理、质量管控、资源配置到位；要科学计划、精细组织，做好土建、机电、装饰装修各专业衔接配合，高品质如期实现交工目标。要筑牢安全防线，常怀敬畏之心、常具底线思维、常思红线意识，结合项目实际和季节性风险特点，加强对现场吊装、轨行区作业等重点部位、关键环节的安

全管理，确保项目生产安全有序进行，坚决遏制各类事故发生。

中建集团项目履约管理部、基础部（中建基础），中建安装及相关企业有关负责人分别参加推进会及带班检查。

以虚促实提质效！中建安装召开2023年第一次务虚会

□安宣

3月11日至12日，中建安装召开2023年第一次务虚会，全面学习贯彻党的二十大精神，认真落实中建集团重点工作部署，聚焦营销、投资、信息化、ESG等事关企业转型升级、高质量发展的重点工作，深刻分析发展形势，提出针对性、建设性、启发性意见建议，进一步汇聚智慧、统一思想、商讨对策。集团党委书记、董事长周可璋，集团领导相威高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建，总部相关部门负责人参加会议并进行研讨交流。

会上，领导班子成员紧扣会议议题，结合各自分管工作交流研讨、谋划路径，总部相关部门负责人结合各自领域工作逐一发言。会议干货满满、火花四溅，为企业推动创新发展、转型升级，破难题、提水平擘画“路线图”。

周可璋指出，2023年是全面贯彻落实党的二十大精神之年，是全面推进中建安装高质量发展新实践的关键之年，召开本次务虚会意义重大。全体与会同仁要紧扣2023年相关重点工作“怎么干”，讲问题实事求是、谈形势深刻透彻、谋实招思路清晰，达到了在观点碰撞中启迪思想、在互鉴交融中凝聚共识、在求真务实中共商对策的效果，为高质量推进全年工作打下坚实基础，为构建“高精优强”新发展格局凝聚力量。

周可璋强调：

要进一步提高政治站位，牢牢把握高质量发展新机遇。正确认识发展形势，聚焦主责主业，明晰目标路径，完善体制机制，整合资源要素，激发动力活力，推动创新发展；

坚定发展决心，紧扣年度目标任务，结合企业发展实际、专业特色，把握大局、优化战略、校准路径、细化举措，防范化解各类风险；加强顶层设计，坚持目标导向、问题导向，把问题放到全局里分析，把思路置于战略上考量，把措施摆在长远中谋划，通过固链、补链、强链、塑链，建立健全现代产业体系，打造新的市场竞争优势。

要进一步创新发展思路，奋力开创高质量发展新局面。全面总结历次务虚会推进落实成效，根据本次会议研讨意见建议，编制细化推进计划，压实压紧工作责任，全力督促工作落实，全面提升务虚成果；做好务虚会“下半场”文章，着力破解体制机制等深层次障碍，将务虚成果转化为推动创新发展的有力举措和实际行动，协同作战、逐一攻克、久

久为功、见行见效；持续巩固务虚会运行的常态机制，提前酝酿年中务虚会研讨议题，汇集众智做出推动企业高质量发展的科学判断和前瞻安排，下好先手棋、打好主动仗。

要进一步提升发展质量，不断展现高质量发展新作为。牢固树立大局意识、争先意识、开拓意识，以国家战略需求和企业发展需求为导向，统筹规划、持续学习、系统联动、狠抓落实、注重成效，全面提升专业能力和企业治理水平；突破思维模式，发挥产业链专业优势，找准方向、聚焦领域、选准赛道，优化产业布局和资本运作模式，谋划企业发展突破点、增长点和创新点；集团和各子企业要对照“十四五”发展规划，强化总部服务引领，坚持一张蓝图绘到底，一以贯之抓落实，为推进“高精优强”新发展展现新担当新作为。

中建安装外部董事赴一公司开展调研

□安宣

3月17日至19日，中建安装外部董事许远峰、罗宏、陈胜文赴山东地区，对一公司及下属单位、重点项目进行深入调研，外部董事孙艳清以视频形式参加调研。副总经理刘文建陪同调研并主持座谈会，集团助理总经理，一公司党委书记、执行董事白威学参加调研。

本次调研以“聚焦做强二三级企业、做实三级企业，促进企业高质量发展”为主题，重点考察中建安装在转型升级、“十四五”规划、区域发展等方面的具体举措和成效。

在一公司总部，外部董事听取了关于生产经营和党的建设综合情况的汇报，并详细了解了在深化改革创新、加快转型升级、提升经营品质、推进高质量发展等方面的情况。

外部董事还深入一公司济南分公司、青岛分公司、石化分公司，实地考察裕龙岛炼化一体化系列项目，听取了基层单位生产经营情况及项目履约情况汇报，并进行座谈交流。

外部董事表示，中建安装肩负中建集团赋予的专业化使命与定位，近年来积极培育专业优势，加强产业链布局，规

模发展与经营品质齐头并进，为塑造中国建筑全产业链优势贡献了专业智慧和力量。就推动一公司实现高质量发展，外部董事提出五点建议：要进一步优化企业“十四五”发展规划，找准专业化发展道路，持续提升创造价值能力、项目运营把关能力、经营风险管控能力；进一步提升企业现代化管理水平，规划对标提升路径，奋力实现量的合理增长与质的有效提升；进一步夯实团队体系建设，紧紧围绕企业发展战略和主责主业，配齐配强专业化人才队伍；进一步增强风险

防范意识，压紧压实安全生产责任，有力保障依法合规经营，统筹企业发展和安全；进一步抓好项目履约管理提升，聚焦关键领域精细化管理措施，有效夯实项目履约管理成效。

期间，外部董事还召开了务虚会，对年度重点工作、助力企业发展、科学决策等事项作了研讨部署。

集团办公室、一公司领导班子及部门副职以上人员，济南分公司、青岛分公司、石化分公司负责人及相关人员参加调研。

周可璋拜会山西安装集团党委书记、董事长王利民

□安宣

2月27日，中建安装集团党委书记、董事长周可璋带队赴太原拜会山西安装集团党委书记、董事长王利民，双方就进一步深化合作、互学互促、共谋发展开展深入交流。山西安装集团党委副书记、副董事长、总经理任锐，山西建投国际投资有限公司总经理袁永峰，山西安装集团领导张琰、牛小平、王建军、梁波、郭小兵、周赛梅，中建安装集团领导相威高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加交流座谈。

王利民对周可璋一行的到访表示热烈欢迎，对中建安装集团在国内建筑安装工程行业领跑地位和突出贡献表示高

度肯定，重点介绍了山西安装集团的战略规划、转型路径、业务布局、经营模式等方面发展情况。他表示，中建安装集团历史底蕴深厚、综合实力强劲，是山西安装集团重要的合作伙伴和对标企业，双方持续加强在各领域交流合作，建立了深厚友谊。近年来，山西安装集团积极探索高质量发展新路径，全力推进现代工程服务商的战略，打造集“设计咨询、投资建设、建筑施工、构件制造、运营维保”的全产业链发展模式。希望双方能以此次交流为契机，建立起更广泛、更深入、更长期的合作机制，共享机遇、共谋发展、共创未来，合力为建筑业转型升级、高质量发展贡献智慧和力量。

周可璋对山西安装集团的改革发展成就表示高度赞赏，并详细介绍了中建安装集团历史沿革、主营业务、未来规划等发展情况。他表示，山西安装集团转型升级优、管理模式强、发展质量高、品牌形象佳，是建筑专业公司战略转型、结构调整、创新驱动、管理提升的鲜活样本。中建安装集团立足海内外市场，聚焦核心业务，锻造特色业务，拓展转型业务，坚定走好专业化、高质量发展道路。长期以来，双方在推动企业转型升级、高质量发展上积极作为，合作基础深厚。希望双方以此次交流成果作为新起点、新动力，双方进一步强化沟通联动长效机制，充分发挥各自优势，加

强在绿色化、数字化、信息化等更宽领域、更深层次的合作，实现优势互补、共赢发展，携手打造行业合作新典范。

期间，与会人员共同参观了山西安装集团企业展厅，观看了双方企业宣传片，各系统相关人员围绕各自分管业务进行分组研讨交流，寻找发展契合点，分享发展好经验。

山西安装集团工程管理部、技术质量部、规划发展部、市场开发部、法律合规部、人力资源部、党委工作部、综合办公室相关负责人；中建安装集团企划部、人力部、市场部、办公室、党建部及一公司、石化工程公司相关负责人参加交流座谈。

中建安装党委理论学习中心组赴红旗渠实地研学

□安宣

2月28日，中建安装党委理论学习中心组赴河南安阳红旗渠精神教育基地开展实地研学，深入学习贯彻党的二十大精神，重温习近平总书记在红旗渠考察时的重要讲话精神，重温红旗渠的艰辛历程和可歌可泣的英雄壮举，从红旗渠精神中汲取推动企业高质量发展的智慧和力量，以实际行动推动党的二十大精神落地见效。中建安装党委书记、董事长周可璋，集团领导相威高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加实地研学。

仲春时节，沿着习近平总书记的考察足迹，集团党委理论学习中心组一行来到红旗渠纪念馆参观学习，一幅幅纪实照片、一件件珍贵物品、一个个感人故事，生动再现了林县人民高举红旗前进，历经十年开山，引来漳河水的英雄气概和豪迈壮举；在红旗渠分水闸和青年洞，大家实地重温那段战天斗地、凿渠引水的奋斗历程，沉浸式感悟“自力更生、艰

苦创业、团结协作、无私奉献”的红旗渠精神伟力，进一步坚定奋进新征程、建功新时代的信心决心。

研学会上，集团党委理论学习中心组围绕“弘扬红旗渠精神，加快构建‘高精优强’新发展格局”开展专题研讨，结合实地研学体会和企业实际，谈感想、讲认识、谋发展。大家纷纷表示，作为国有企业党员领导干部，要认真学习贯彻党的二十大精神，大力弘扬红旗渠精神，勇担企业发展使命，将学习成果转化为干事创业的实际行动，务实重干、笃定前行，全面推动各项工作再上新台阶，奋力开创高质量发展新局面。

周可璋强调，红旗渠精神同延安精神一脉相承，是中华民族不可磨灭的历史记忆。越是艰苦的地方，越是复杂的环境，越是困难的事业，就越是需要精神力量的支撑。集团上

下要大力弘扬红旗渠精神，坚定高远战略目标，凝聚实干担当力量，提升创新发展能力，全力推动企业高质量发展的同时，让员工共享企业发展成果。要用好红色资源，创新开展特色鲜明、形式多样的学习教育和宣传宣讲，以党的二十大精神引领改革发展和党的建设，引导激励广大党员干部更好地推动企业发展，全力实现全年目标任务。

弘扬红旗渠精神，在市场开拓上敢闯敢干。要坚决扛起稳增长重任，掌握国家政策，抢抓发展机遇，充分发挥专业优势，持续扩大市场规模，确保实现“十四五”奋斗目标；要围绕国家重点战略区域，做优二三级企业、做强三级子企业，进一步完善市场组织体系，实现高能级市场新跨越；提升系统协同营销意识，强化“经营者营销”带动作用，多维度锻造企业核心竞争力，推动重大项目落地。

弘扬红旗渠精神，在价值创造上善作善成。要以“价值

创造推进年”行动为抓手，强化目标引领，突出重点任务和业绩导向，落实落细各项举措，确保落地见效；要创新工作方式，强化系统联动，实现高效协同，不断提升管理水平；各级领导要带头落实，引导基层深入分析价值创造关键指标，提升项目精益管理能力，注重目标设置、绩效考核和结果应用。

弘扬红旗渠精神，在深化作风上见行见效。要以“作风建设深化年”为契机，深刻学习领悟红旗渠精神内涵，进一步转变工作作风，各级领导干部要始终保持共产党人的浩然正气，团结带领广大职工奋力拼搏；广大职工要继承和发扬吃苦耐劳、自力更生、艰苦奋斗的精神，坚定信心、笃行实干、锤炼作风、增强本领，为企业高质量发展作出新的更大贡献。

集团党建部、企划部、人力部、市场部、办公室及一公司、石化工程公司有关负责人参加实地研学。

中建安装召开2023年度深化中央巡视整改暨“六个专项行动”启动会

□ 安 宣

3月21日，中建安装在宁召开2023年度深化中央巡视整改暨“六个专项行动”启动会，深入学习贯彻党的二十大精神，传达学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要论述，传达学习中建集团相关启动会议精神，部署安排相关重点任务。公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，公司领导相咸高、尹秀萍、刘福建、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加会议，刘文建主持会议并传达相关会议精神。

会议指出，落实深化中央巡视整改本质上就是解决大党独有难题在国企央企的具体体现。全公司要提高站位，置身解决大党独有难题的时代课题，推进中国式现代化的伟大实践、健全全面从严治党体系的重部署，推动党建经营深度融合，将落实深化中央巡视整改暨“六个专项行动”重要责任转化为助力企业高质量发展的具体实践。

周可璋强调，要提高政治站位，凝聚高标准开展行动的思想共识，强化担当作为，巩固长效机制，将落实深化中

央巡视整改暨“六个专项行动”重要责任转化为推动企业高质量发展的具体实践，推进巡视整改和成果运用。要围绕中心任务，汇聚高质量推进行动的强大合力，突出全局思维，做好统筹协调，全面落实中央巡视整改重点工作“回头看”、国家审计署对中建集团经济责任审计反馈问题整改工作、聚焦公司高质量发展的各项任务，推动“六个专项行动”任务目标落地见效。要狠抓推进落实，形成高水平落实行动的实绩实效，强化组织领导，完善工作机制，强化过程督导，压实管控责任，强化六专监督，从执纪问责，强化氛围营造，展现务实举措和行动成效，确保全面完成年度目标任务。

会上，党委办公室相关负责人宣读了《2023年度深化中央巡视整改暨“六个专项行动”工作方案》。

总部各部门负责人，各子企业领导班子成员、部门负责人共计365人分别在主会场和17个视频分会场参会。



中建安装党委召开2023年巡察工作会暨第一轮巡察动员部署会

□ 安 宣

3月21日，中建安装党委在宁召开2023年巡察工作会暨第一轮巡察动员部署会，深入学习贯彻党的二十大精神，认真贯彻落实习近平总书记关于巡视工作的重要论述，落实集团党组巡察工作部署，回顾公司巡察工作，对2023年度第一轮巡察进行动员部署。公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，公司领导相咸高、尹秀萍、刘福建、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加会议。刘文建主持会议并传达中央及中建集团有关文件精神。

周可璋指出，公司党委全面贯彻上级决策部署，坚持政治巡察定位，聚焦“两个维护”，扎实开展巡察工作，监督成效稳步提升、体系建设持续优化、治理效能不断增强，为深化全面从严治党、推动企业高质量发展发挥重要作用。

周可璋强调，要深化政治巡察，全面落实新时代巡察工作要求，围绕党中央“四个落实”要求，把督促贯彻党的二十大精神摆在首位，准确把握新形势新特征，抓实巡视巡察整改和成果运用，确保整改更深入、更彻底。要聚焦企业高质量发展，

全面贯彻新发展理念，围绕主责主业推进政治监督具体化、精准化、常态化，监督推进各项任务的落实，推动公司高质量发展。要坚持人民立场，助推解决职工“急难愁盼”，建立健全职工群众参与巡察的有效机制，着力发现和推动解决职工群众高度关注、反映强烈的突出问题，提升职工群众获得感、幸福感、安全感。要坚持问题导向，推动巡察工作高质量发展，强化上下联动，与其他监督贯通协调，形成系统集成、协同高效的监督格局，选优配强巡察力量，持续提升规范化法治化水平。

会上，周可璋宣布了公司党委2023年第一轮巡察巡察组组长授权任职和任务分工。巡察办负责人宣读了《中建安装党委2023年巡察工作要点》。各巡察组组长进行表态发言，一致表示要强化责任担当，严守工作纪律，高质高效完成本轮巡察任务。

公司总部各部门相关负责人，各子企业领导班子成员、相关部门负责人等共计216人分别在主会场和17个视频分会场参会。

中建安装召开“合规管理深化年”启动会

□ 安 宣

3月21日，中建安装在宁召开“合规管理深化年”启动会，深入学习贯彻习近平法治思想，全面落实中建集团工作相关部署，进一步提升企业依法合规经营水平，推动合规管理再巩固、再提升、再深化。公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，公司领导相咸高、尹秀萍、刘福建、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加启动会。会议由公司总经理、总法律顾问、首席合规官车玉敏主持。

周可璋指出，过去一年，公司认真落实国资委和中建集团工作部署，大力开展“合规管理强化年”行动，统筹推进治理行动，重点围绕基础制度建设、运行机制完善、管理责任落实和合规风险治理等方面，全力打造合规管理体系，取

得了阶段性成效。要以“合规管理深化年”为契机，进一步做深做实合规管理，为企业高质量发展提供有力支撑。

周可璋强调，要坚持高质量，充分认识深化合规管理的重要性，深刻把握新定位、新形势，在深化提升、发挥作用上下真功夫、求实效，聚焦突出问题，制定过硬举措，推动合规建设再上新台阶。要坚持统筹协调，持续深化合规管理职责体系，明确权责划分，全方位落实各级党组织领导作用，推动各级委员会常态化有效运行，两级首席合规官要全面参与重大经营管理活动。要坚持务实深耕，全面提升合规“三道防线”能力，加强内控管理和风险防控，完善管理制度、优化管理流程，补齐经营管理短板，做好信息共享，

全面提升全员合规意识。要坚持标本兼治，有力筑牢合规风险防控屏障，加强制度建设，以风险为导向，完善合规标准，明确职责清单，做实做细合规审查，准确识别风险，确保全面合规运营。要坚持强基固本，加快打造安装特色合规软实力，发挥合规有效性评价的指挥棒作用，提升信息化手段应用，推动各级数据共享、风险预警、问题处置，培育人才队伍和合规文化，持续放大工作效能。

车玉敏传达了中国建筑2023年法治工作会议暨合规管理推进会精神，并提出五点要求：紧扣一个目标，打造互融、规范、高效、务实的特色合规体系；抓好两个统筹，推进法律风险与合规三位一体机制建设、境内外合规深化；聚

焦三道防线，坚决守住责任；实现四个转变，要求向体系化转变、向有效转变、向全面执行转变、向我要合规转变；提升五项能力，重点提升总部合规管理统筹引领能力、各道防线合规审查能力、项目合规落实执行能力、重点领域合规治理及首席合规官履职能力。

会上，公司合约法务部负责人宣读《中建安装“合规管理深化年”工作实施方案》。与会人员共同观看子企业优秀合规主题视频。

集团总部部门负责人，二三级子企业领导班子成员、总法律顾问、首席合规官、业务部门负责人、专兼职业合规员共437人分别在主会场和32个视频分会场参会。

藏粮于技 中建安装助力夯实建设农业强国根基

□ 沈茹莹、杨蕊嘉

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是加快建设农业强国的起步之年。中建安装以科技赋能高质量发展，无人机遥感图像采集、电子测温、机械通风、秸秆制气等一批新技术在广阔的田间地头落地应用，全方位“筑”力加快建设农业强国，为农业发展插上腾飞“羽翼”！

遥感智控 绿田沃土稳根基

近年来，粮食作物生产全程遥感检测技术在京津冀地区服务农业生产的案例不断涌现。当前，全方位夯实粮食安全根基是加强农业强国建设的重要方向。建设高标准农田，则是巩固和提高粮食生产能力、保障国家粮食安全的关键举措。

在辽宁省沈阳市，东北公司承建的新民市乡村振兴土地提质及田园风景总承包项目，工程机械正在紧张作业，压路机、挖掘机来回穿梭，扬起滚滚烟尘，数百名工人在为工程节点忙碌劳作。

为更加快捷便利地采集农田信息、耕地数量调查及耕地利用情况，项目团队采用遥感技术，将采集的遥感图像进行处理和作物生长，在施工作业时更为详细和具体地了解到目前土地的状况，包括土壤肥力程度、空气湿度以及对农业生态环境是否被污染进行科学的判断，使农业生态环境治理更具导向性及针对性，有利于落实最严格的耕地保护制度，不断提升耕地质量和粮食产能，实现土地和水资源节约利用，推动形成绿色生产方式，加快农业农村现代化发展。

畅通粮道 安全精准保归仓

地大物博的祖国幅员辽阔，春耕秋收往复，然而如何合理的建立智慧粮仓储备粮食，保障粮食供给，一直是治国安邦的头等大事。目前我国粮食储备已连续六年稳定在1.3万亿斤以上，粮食仓储容量已经超过6亿吨。

仲春时节，在华北公司承建的中储粮秦皇岛直属库海港粮食储备基地一期MEC项目汽车作业区，装满粮食的车辆在这里集结。送粮车辆在无人化智能拌样、检斤过磅后进行卸粮，随着液压翻板缓缓抬升，大豆、玉米、小麦等原粮经自动化避尘装置后流入卸粮坑，经过刮板输送机运至“一站式清理中心”——工作塔中。

塔内设有初清筛、细清筛、除铁器、除尘风机、脉冲除尘器、散粮秤等装置，原粮在此经过初步除尘和并肩杂清理后，净粮与杂质基本分离，经过烘干除湿、除杂称重后，粮食储量便可了然于胸。焕然一新的净粮“乘坐”斗提机到达筒仓顶端，在纵横交错的双犁式皮带机中完成最后一段旅途，经过筒仓顶端的分阶段装置顺利卸料入仓，确保颗粒归仓。

科学存储 仓廩充足护民生

仓廩实，天下安。巨大的仓储量如何用科技的力量保障存储使用安全，保障粮食安全始终是国计民生的头等大事，要研究和完善粮食安全政策，把产能建设作为根本，实现藏粮于地、藏粮于技。

在天津港海河边，由一公司承建的天津临港经济区粮油物流中心一期筒仓二阶段总承包项目设有8个钢筋混凝土立筒仓，一座座高大的立式筒仓高耸矗立，现代化的储粮设备、先进科技的储粮技术、智能化粮库管理系统……防潮、隔热、通风的现代化“智慧粮仓”将为市民守好“放心粮”、守好“米袋子”。

为确保粮食储存绿色新鲜，项目采用电子测温、机械通风等科学储粮技术，在每一座筒仓的顶部安装了测温电缆，实时对粮情变化趋势进行智能预测和预警，还可将粮食的“健康信息”传递到粮仓的“大脑中枢”中控室。确保粮食安全保粮，有效延缓粮食品质劣变，减少损耗，实现科技储粮、绿色储粮。项目建成后，天津临港粮油产业园将成为北

方最大的粮油食品加工基地，为北方粮食安全、稳定居民粮食供应提供有力保障。

“秸”尽所能 变废为宝换蓝天

近年来，我国粮食生产连年丰收，与此同时，农作物秸秆产生量也在逐年递增。据统计，2021年全国秸秆产生量8.65亿吨，秸秆处理则成为不可忽视的一环。秸秆不仅可以还田作为肥料还可以生物质发电制气，从而推进秸秆禁烧、促进秸秆综合利用已然成为当下不容忽视的必然要求。

春耕时节，在蚌埠淮上区，挖机林立，桩基轰鸣。由南京公司承建的蚌埠市秸秆（有机废弃物）清洁高效资

源化综合利用工程总承包项目，积极响应国家“双碳”战略、“无废城市”决策，采用“兼氧水解+厌氧发酵+沼气提纯液化+有机肥”工艺模式，以秸秆制气为起点，对周边的农作物秸秆、畜禽粪便及尾菜进行集中收集处理并资源化利用。每生产3.21万吨液态二氧化碳、5万吨固态有机肥，可形成1.28万吨液化天然气方便当地居民使用，真正实现了生物质LNG能源的有效转化，使秸秆综合利用率稳步提升。空气中碳排放量减少，天更蓝，水更清，秸秆还田生态效益逐步显现，促进了有机物质高效转化和能源高效循环。

以农田为纸，以科技作笔。中建安装将着力推动农业科技创新及应用，为工笔精绘农业强国路线图、大力推进现代化农业高质量发展贡献中建力量！



数智向“新” 中建安装建证中国第二历史档案馆新馆竣工

□ 熊怡苏、安妮

守护历史记忆，建证文化足音。2月28日，中建安装参建的中国第二历史档案馆新馆项目正式竣工，预计2024年投用。中国第二历史档案馆是集中保管中华民国时期（1912—1949）历届中央政权及其直属机构档案的中央级国家档案馆，是国家历史文献保护的重要场所。项目位于江苏省南京市，总建筑面积约8.88万平方米，中建安装旗下中建电子承担全部智能化工程，包括计算机网络系统、建筑设备管理系统、智能照明系统等在内的22个子系统。

新馆投用后，将作为中央直属的国家级档案馆使用，成为南京市地标性“城市客厅”，更好地为党和国家中心工作服务，为人民群众服务。

科技加持 夯实安全底线

稳定流畅的计算机网络系统决定了档案馆数字化和信息化建设水平。中建电子为场馆建立了完备的综合布线系统，配备两台万兆核心交换机，使得档案信息数据在日常传输速度高达10G比特/秒，下载速率为每秒1.25G，并提供双机冗余核心，在档案馆任何地方都能保障网络高速畅通，做到服务“满分”、信号“满格”。

为保障该系统安全运行，项目团队还根据业务和办公的不同安全级别要求以及有关政策规定，在计算机网络系统中设置重重“关卡”，将档案馆对外的互联网和政

务内网独立建设、分开处理、相互配合，有效增强档案馆内部信息的保密管理。

数字赋能 永葆档案“活力”

档案数字化工作是一项系统工程，涉及档案保管、保护、整理、鉴定、转换、存储、利用等多个环节。项目团队打造的楼宇自控管理系统作为建筑“大管家”，对馆内众多分散的设备实行全时段的运行状态监控和运算管控，不仅能降低能耗和管理成本，也能根据季节变化提供舒适的室内环境。

考虑到纸质档案保存的质量和物理寿命与馆内的空气质量、温湿度息息相关。项目团队为档案库房量身配备了恒温恒湿控制设备，在库房内共设有111台独立的恒温恒湿空调机组，一对一配备高效的网络型控制器，对机组执行自动化监视、控制与调节。在档案库房中采用温湿度传感器，对各个区域的绝对温度和相对湿度进行监测，传感器可将当前温湿度以数据形式展示，当环境条件发生变化时自动调节温湿度，使档案的储存环境始终维持在一个舒适稳定的环境状态，保障档案库房核心功能。

项目采用的智能照明系统，通过红外感应实施光亮控制，针对不同区域场合，可运行多种照明工作模式，有效控制灯具的工作时长及照明亮度，打造节能减排的“绿

色档案馆”。同时智能照明还承担档案文件的保护功能，为减少光线对档案材料造成的损害，采用了紫外线含量较低的人工光源，精准控制光亮、减少光照时间，对档案的存储环境限定光强，并采取了感应光源照明与弱光保护等具体措施，通过减少“光污染”，延长档案寿命。

智慧管理 珍藏千代风华

项目团队还为新馆量身打造了一套完整、科学、严谨、高效的档案数字化系统，在原有档案管理系统基础上，建立了规范的现代档案管理软件——数字档案系统，并由此搭建出项目智慧档案信息服务平台。该平台利用高速扫描仪、高拍仪等设备，将纸质的档案保存成为电子书等形式，把各种载体的档案资源转化为数字化档案信息，以数字化存储、以网络化连接，档案业务全流程进行信息化管理，形成一个有序结构的档案信息库，从而有效提高档案馆集中存储、管理、利用和开发等环节的灵活性。

同时，智慧建造也贯穿项目建设全过程，项目团队利用BIM技术，提前设计好设备管线交叉“路线图”，规避可能存在的碰撞，以便各专业配合协调，实现对施工全过程的数字化管理。

守护国家记忆，传承民族文脉。中建安装将以高度的历史使命感和责任感，为坚定文化自信、弘扬中华优秀传统文化贡献中建“智慧”力量！

投资公司承办2023年泰兴市 纪念“世界水日”“中国水周”主题活动

近日，为提升水资源保护意识，增强全民节水意识，共青团泰兴市委、泰兴市水务局主办，中建安装投资公司承办的“节水中国，你我同行”——2023年泰兴市纪念“世界水日”“中国水周”“一滴水的旅途”主题活动，40名少先队员走进中建安装投资公司投资、建设、运营的泰兴开发区自来水厂，近距离感受制水工艺流程，让孩子们更直观地探寻长江水净化的奥秘，一同“建”证合格放心水的净化之旅。



建证“新” 建证“新”

中建安装“筑”力世界级石化产业基地加速崛起

本报讯（通讯员丁媛媛）坚守品质匠心，“筑”力石化强国。今天，将镜头聚焦连云港世界级石化产业基地，直击上海公司参建的中化连云港低温储罐二期项目8万立方米双金属全容储罐气顶升仪式现场！

近日，中建安装上海公司参建的中化连云港循环经济产业园二期项目8万立方米低温储罐气顶升成功，标志着外罐主体结构全面完工，即将进入罐内施工阶段。

在建设现场，2台风机将直径60多米、重量600多吨的储罐穹顶提升37.83米，顺利与承压环闭合衔接，完成气顶升。作为建设中工艺最复杂，操作和控制难度最大，风险最高的工程节点，此次气顶升采用的是“气压顶升”，不同于常规穹顶吊装，是一种新型提升作业技术，主要采用动力、平衡、测量、密封等“四大系统”联动控制方式，实现了穹顶各点均衡平稳上升。

该项目所建设的工程装置是中化连云港产业园的重要基础设施，包含最大罐容为8万立方米低温丙烷/丁烷储罐和12万立方米低温丙烷混凝土储罐。建成后，将助力打造世界一流石化基地，为连云港高质量发展、加快新时代“后发先至”提供更为坚实的战略支撑。

百舸争流，扬帆奋进。上海公司项目团队将继续撸起袖子加油干，凝聚各方力量，投入到8万立方米双金属罐的内罐施工中，利用穹顶轨道梁上的3台电动葫芦，辅助内罐壁板的组对安装，全力以赴完成“715”8万立方米储罐验收节点；12万立方米罐将应用DOKA模板施工技术完成墙体施工，同步进行穹顶的焊接施工，现场塔吊穿插进行吊钢筋、提模板、吊穹顶钢板，确保“1215”12万立方米储罐验收节点。

中建安装自主研发的智慧建造平台再获新成果

本报讯（通讯员安妮）近日，经重庆市住房和城乡建设委员会评定，中建安装旗下中建电子参建的重庆轨道交通15号线一期土建工程2标段全线获批重庆市“三星智慧工地”，是重庆市首条获得此殊荣的轨道交通类项目，得到重庆市铁路集团、中建股份联合体的高度认可，肯定了中建电子在建管平台开发应用以及智慧工地搭建方面取得的优异成绩，为中建集团数字化转型提供强有力的专业支撑。

重庆轨道交通15号线一期全长39公里，设计时速140千米/小时，途经两江新区、渝北区，串联重庆江北国际机场、复盛高铁站两大交通枢纽，对缓解重庆轨道交通客流压力，优化市民出行环境具有重要意义。中建股份联合体承建土建工程2标段，线路长约19公里，中建电子负责2标段全线智慧工地建设。

在线性工程建设中，施工单位组织架构庞大，各单位相互之间的信息传递时效性差，现场实际情况难以反馈，且信息传递时容易存在偏差。为了让项目管理者随时随地全面掌握项目动态信息，解决以往一个项目、多个工区、多套信息化系统的困扰，中建电子按照“一屏掌控全局”的理念进行平台开发。

为项目搭建智慧建造综合管理信息系统，将现场终端设备与软件应用相结合，围绕项目工程、质量、安全、技术、人员管理等要素，对项目施工管理关键环节进行梳理、设定标准、编制流程、上传信息，通过数据转换，以动态形式在平台上直观展现。形成数字化、精细化、可视化、智慧化的生产和管理模式，落实了对项目统一智能化管理。

中标新闻

近日，上海公司中标上海市浦东新区洋泾西区E08-4、E10-2、E12-1地块机电安装工程，合同额约6.62亿元。（丁媛媛）

近日，东北公司中标宝马全新动力电池工厂项目2号总装车间、2号转运车间机电安装工程，中标额约3.4亿元。（梁丹妮）

近日，南京公司中标南京市六合区人民医院医疗专项及配套设施机电安装工程，中标额2.55亿元。（杨宇涵）

工程动态

近日，国际公司承建的群光电能科技(泰国)有限公司新建工厂项目主厂房顺利封顶。（林彬）

近日，上海公司承建的宿迁市黄河故道水环境监测中心项目竣工。（梁丹妮）

近日，华北公司承建的苏粮淮安粮食仓储物流项目（一期）正式开工。（谭健）

近日，新疆安装承建的洁电硅业有限公司年产60吉瓦单晶硅一期10吉瓦项目正式开工。（张大千）

建证“新” 中建安装助力打造长三角会展经济发展“新窗口”

□ 沈茹莹、沙婷婷

白鹤亮翅，建证城市中心会客厅；向海而生，筑力蓝色经济增长极。随着最后一道钢梁提升到位，中建安装南京公司承建的全钢结构装配式建筑——盐城国际会展中心改扩建EPC项目主体结构封顶，全面冲刺竣工投用目标，一座“城市会客厅”即将焕新亮相！

投用后，项目将成为集展览、会议、演出、公共服务于一身的大型综合性展馆，增强城市优质资源虹吸能力，催化以现代服务业和会展经济为引擎的双循环产业结构全面升级，全方位呈现城市多元化、开放性魅力，助力盐城做强会展经济，打开“触摸世界的新窗口”。

匠心引领 科技赋能保进度

盐城素有“东方湿地，仙鹤家园”之称，远远望去，会展中心通体银色钢结构整齐有序地组合在一起，顶部的钢结构穹顶呈两扇羽翼状，似鹤鸟展翅欲飞，飘逸轻盈，舒展大气。复杂的造型也给施工增加了难度，施工前，项目技术团队利用BIM技术3D建模，对16000吨钢构件进行虚拟安装，合理规划构件吊装顺序、作业流程，确保一次安装完成，提升施工效率。

不同于常规钢结构施工，项目屋盖由跨度45米的双

层桁架组成，桁架高空合龙后，能否保持稳定状态，直接关系到工程质量。团队应用BIM技术对施工过程进行反复动画模拟，并采用多项结构分析软件对提升过程受力状态进行反复校核。采用格构柱纵横拉结来固定，确保钢结构安装双重稳定。

针对超过36米的超危桁架安装，创新采用大跨度钢结构双层桁架非标准节支撑安装技术进行吊装，有效克服钢结构吊装跨度大、单重大、吊装半径大、设备选型大等难点，不仅提高两倍工效，还保证钢结构拼装一次成优，项目团队仅用90天完成70%主体结构施工任务。

品质建造 样板引路提质量

作为盐城市重点工程，盐城国际会展中心肩负着推动城市经济发展的使命。项目总占地面积超过10万平方米，整体为全钢结构，项目团队倒排工期、挂图作战，细化计划、明确目标、落实责任，确保各项工作安全有序推进。

项目团队将管理重心前移，将首件验收制度和样板引路贯穿施工全过程，每一次隐蔽工程验收，每一批构件进场，都主动组织业主、监理、施工方进行“三重”验收，确

保从原材到施工的每一道工序全部一次合格。

项目坚持样板引路，打造高标准工艺样板间和施工区域实体样板区，并将核心关键环节施工技术难点操作规程编制成二维码，作业人员可随时查看相关注意事项，以精细化管理促进质量提升。自项目开工以来，各环节验收合格率100%。

“节”尽所能 绿色建造促发展

建设过程中，项目团队坚持从细节着眼，采用地源热泵等绿色生态能源模式，探索资源“变废为宝”新路径，拓展节水、节电、节材、节地新空间，全力打造工程建设绿色建造施工水平评价“二星项目”。

项目团队自主研发的工地智慧电能管理平台，可在线动态监测塔吊等大型机械施工能耗，根据电力峰谷动态调整施工任务，还能实时监控全部设备用电情况，确保人走电停，实现精益管理。

与城市发展同频，与经济脉搏共振。中建安装将持续坚持品质建造、科技赋能，助力提升城市“窗口”形象，为城市经济社会发展贡献智慧和力量！

建证·先锋 罗娜：一“效”千金，拨响价值创造“铁算盘”

□ 邢婧

创新引领、攻坚克难是她的硬核标签；埋头苦干、提质增效是她的中帼誓言；建证发展、担当作为是她的工作格局。她就是罗娜，现任中建安装华西公司采购部经理，仅用3年时间，将采购效率从12%提升到16%。从项目预算员到部门负责人的17年来，罗娜在企业学习、成长、蝶变。

较真碰硬 化身“铁娘子”

2004年，刚大学毕业的罗娜走上工作岗位，成为一名预算员。初出茅庐的罗娜知道，要想理清辄就涉及到几

千种材料的几百项预算清单，就必须熟悉现场作业，了解各道施工工序。于是，她深入工地现场，跟着师傅和工人一起拧螺丝、抬管子、搭架子。在工地泡了几个月后，她深刻理解了“作为预算人员必须要提前介入、全程参与、亲自跟踪，与技术、施工等主要岗位密切配合，及时了解实际情况、沟通协调，想尽办法解决问题，才能成功解决预算过程中的“疑难杂症”，项目才能赚钱。”

2010年，罗娜在西安中华世纪城项目担任预算负责人，对比同期营销效益更好的其他项目，她意识到传统结算模式无法确保稳定的创收效率，就带着团队创新了材料审计顺序，从算量、认价、定额等全链条深入，全流程跟踪，核对每一项的施工流程所需的材料用量，把上百条采购信息，只为了一个目标：盈利。“用如履薄冰来形容当时心里的压力，毫不过。”最终凭借扎实的数据，罗娜带着团队保证了四次审计效果，成功保住了较高的项目结算效益。

2013年，因为业绩突出，罗娜担任西安外资投资规模最大的工程——三星(中国)半导体新动力站一般管道、风管和广播通讯项目的商务经理。该项目的韩国业主是出了名的细致，每一项清单的价格都计算得十分精确，甚至连螺帽的规格和价格都有十分详细的说明。为了做好对接，她主动学习韩语、明悉韩国定额，翻阅韩国业主提供的9本厚厚的招标说明书，边学边摘抄重点，光笔记就抄了两本。“我必须把工作做得比业主更细致，才能找出盈利点来。”为此，罗娜反复跑现场研究施工方案和工艺，同时反复揣摩合同和工程量清单……一连大半个月，她废寝忘食，几乎每天都工作到凌晨。最终，她和团队成功扭亏为盈，管理效率处于高位。身边的同事们都直竖大拇指，夸她是“当之无愧”的“铁娘子”。

降本创效 锻造“金钥匙”

2019年，罗娜成为华西公司采购部经理。在外行人眼里，采购工作就是负责买材料，没有什么技术含量。然而在她看来，这份工作做起来并不容易，不仅要把每一笔钱花到刀刃上，更要想方设法将每一笔钱精确到小数点后两位，实现项目增效降本。于是，如何买到性价比更高的物资材料，帮助全公司所有项目增效降本成了她工作的重点。

一向敢于求新求变的罗娜，开创了采购创效包干制，实行“采购策划、全过程采购、认质认价、成效总结”等

全链负责制。她还鼓励大家用市场营销的精神做创收工作，敢于多“策”、敢于多“破”。在一次由罗娜主导的项目联合招标中，通过前期对整个行业的摸底，以及与供应商、厂家的及时沟通，她敏锐抓住了创收点，为业主做出了详细的采购方案，圆满完成创收任务，该项目也因此成为中建安装重大采购示范项目。

在价值创造上，罗娜的成绩有目共睹，数不过来的证书、奖杯就是她最好的证明。在同事眼中，罗娜干起工作雷厉风行，绝不含糊。在大伙上班前，罗娜已经把当天的工作做了详细的规划。进入上班时间，罗娜的手机铃声便响个不停。与厂家、供应商磋商价格、比价、跟分包商开视频会……大到钢材、支架、保温材料，小到螺栓、螺帽，每一项材料的价格罗娜都会亲自复核。因为业务繁忙，她的手机也是公司公认的“热线”。“安排办公室工位的时候，大家都不愿意挨着我们采购部，就是因为平时我们工作电话太多了。”罗娜笑着说。

躬耕引领 培育“顶梁柱”

采购管理工作细致而繁琐，罗娜需要负责几十个项目的采购任务，她每天习惯性地将要去做的工作都罗列在计划清单上，做完一项划掉一项，以此来督促自己，避免在工作中有所遗漏，影响正常施工进度。

罗娜注重工作效率，更注重工作质量，对日常的管理工作她从不松懈。想要进入她的团队必须通过“竞聘上岗”与“项目历练”两大关；她还要求采购人员必须懂商务、懂技术，坚持实行“日讲堂、周学习”……“只要心中有事，眼里有活儿，即使是地上的一根钢钉都能派上大用场，采购如此，我们的员工更是如此。”罗娜说。

作为团队“大姐”，她时刻牵挂员工的日常生活与心理健康，她记得团队所有成员的生日，总是给予大家惊喜与感动。徐嘉丽是跟着罗娜的“老将”了，“有段时间，我因为身体原因，状态不好，为了鼓励照顾我，罗姐在我生日当天组织大伙给我送了生日惊喜……我觉得身在这个团队，很幸福。”徐嘉丽说。如今罗娜和团队成员风雨与共，携手向前，分供采购管理排名位列集团前茅，创造了累累硕果。

环境在变，初心不变。罗娜始终躬身求实，追梦前行。她坚信，在各个工作岗位上，脚踏实地地把每件普通的事做好，平凡的人也能做出不平凡的事。她将继续奔赴企业高质量发展的奋斗征程，建证璀璨人生。

建证·先锋
安装追梦人

罗娜
中建安装华西公司采购部经理
成都市五一劳动奖章获得者

“破除思想上的因循守旧，坚持把价值创造作为第一宗旨。”

奋跃而上奔新程 中建安装重点项目负责人共话稳增长新举措

□ 安 宣

起笔有神，统揽全局；首役得胜，激昂士气。年初复工复产以来，中建安装各级子企业、重点在建项目迅速进入大干快上状态，聚焦“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，以更高质量、更严标准、更实举措精准谋划、扎实推进年度各项工作，奋力夺取首季“开门红”，确保实现全年“满堂彩”！

跑出加速度！干出高质量！走在最前列！推动稳增长！作为中建安装重点项目“当家人”，围绕高效履约、优质服务等方面，一起听听这些项目负责人怎么说？

■ 裕龙岛炼化一体化（一期）岛外罐区PC总承包项目经理 杨仕达

稳定流畅的计算机网络系统决定了档案馆数字化和信息化建设水平。中建电子为场馆建立了完备的综合布线系统，配备两台万兆核心交换机，使得档案馆信息数据在日常传输速度高达10G比特/秒，下载速率为每秒1.25G，并提供双机冗余核心，在档案馆任何地方都能保障网络高速畅通，做到服务“满分”、信号“满格”。

为保障该系统安全运行，项目团队还根据业务和办公的不同安全级别要求以及有关政策规定，在计算机网络系统中设置重重“关卡”，将档案馆对外的互联网和政务内网独立建设、分开处理、相互配合，有效增强档案馆内部信息的保密管理。

■ 贺利氏信越石英新厂区EPC项目经理 李基铭

“我们奋跃而上奔新程！”在复工第一周，我带着团队积极学习集团和东北公司生产工作会议精神，思想上绷紧弦，快速按下复工复产“快进键”。为保证项目12月20日如期完工，项目团队及时调整节后劳动力投入、材料供应计划，靠前作战，精确采购计划，针对采购周期较长的建筑材料，联系供应商提前备货，提高库存，确保材料充足；多班组同时作业，合理资源配置，加大机械、人力投入，多措并举，保障项目节点顺利推进。贺利氏项目是沈阳市促进产业结构转型升级、集聚发展新动能的重点项目，我们力争将该项目打造为标杆示范项目，以优质履约筑精品项目，以精品项目促安装品牌提升，着力深耕本埠市场，以现场带动市场，做好二次营销，深入贯彻落实国家东北振兴战略，以实干实绩真真正正为全面集团构建“高精优强”新发展格局贡献出自己的光和热。

■ 招商银行总部大厦综合机电总承包项目经理 冯胜权

“我们奋跃而上奔新程！”以项目复工复产部署会为起点，我带领项目团队全面排查各种安全隐患并做针对性管理，组织施工班组高效施工、深化质量管理、提高管理效率，根据复工复产工作进展科学制定计划，统筹各部门工作内容、明确目标、紧密配合。2023年，招商银行总部大厦项目的主要工作任务是完成机电工程各项施工关键节点目标，压实履约责任，树立项目安全生产、技术质量管理等标杆示范，为项目2024年竣工奠定扎实的基础。针对施工过程中遇到的超高层机电工程关键建造技术研究与应用、机电模块化建造及数字化管理技术研究与应用、偏筒结构机电管架高精度排布及施工技术研究与运用等难题，我将带领团队，坚持策划先行，积极与上级单位沟通，内外协同、上下联动，引进优势研发资源，强化项目执行力，用高质量技术创优、高标准产学研助力技术攻关，确保项目优质高效全面履约。

■ 莱西城投财富广场设计-施工总承包项目经理 张 岩

“我们奋跃而上奔新程！”在复工第一周，我带领项目团队为复工复产做准备，积极协调资源保障工作，加强安全管理，召开会议协调分包合理穿插施工，项目工序衔接有序，稳步推进各项工作；逐一梳理2023年各板块工作计划，科学制定施工计划，明确各专业分工，确保动态化管理。2023年，项目将进入机电和精装修全专业施工阶段，预计年底竣工。面对工期紧、任务重、工序多等难题，我们将坚持策划先行，不断优化，确保可实施、可操作；严抓工程进度，以争创“鲁班奖”为目标，提高质量意识，争取实现“过程精品，一次创优”，加强项目精细化管理理念；充分发挥“铁军精神”，迎难而上，充分调动各方积极性，全力冲刺年底竣工目标，致力将新型商业模式植入青岛莱西，打造城市级时代型产品和新地标，促进区域经济发展，切实将莱西城投财富广场项目打造成为公司EPC总承包项目的典型示范，为一公司打造标杆企业而奋斗！

■ 合肥长鑫12英寸存储器晶圆制造基地二期综合动力包项目经理 李如英

“我们奋跃而上奔新程！”我在安徽省合肥市经济技术开发区空港工业园内，带领12英寸存储器晶圆制造基地二期综合动力包项目组，全力以赴赶工期。作为国内第一家投入量产的动态随机存取存储器（DRAM）设计制造一体化项目，自春节复工以来，项目上480余名建设者持续大干，进行冷库、空调设备及其配电等安装工作。截止到目前，项目累计完成总工程量的87%，其中动力站完成90%，管廊完成90%，小单体完成81%。春来建设忙，不负好时光。在接下来的建设工作中，我将带领团队成立调试小组，加强协同联动，进行设备送电，做好仪表调试，高空作业车的移交工作。其次，细化任务倒排工期，实时动态更新调整“作战图”，按节点有力有序推进，确保各项工作落实到位。并统筹资源，做到高标准履约，确保5月30日优质完工！

■ 河北大兴机场运营基地一期总承包项目经理 李志辉

“我们奋跃而上奔新程！”在复工伊始，我带领河北航项目管理人员于1月30日全部到岗，全面排查安全风险隐患，细化高效施工目标举措，统筹保障资源配置，全力以赴推进复工复产。项目团队全面梳理2023年施工计划，根据施工计划制定工程、技术、质量、安全、商务等各个部门管控实施要点，确保项目整体联动。同时，项目团队通过头脑风暴积极开拓思路，为项目创优及示范观摩献计献策，助力实现优质履约。目前已完成地下室主体结构施工，项目团队正有序统筹地上主体结构施工及地下室外墙防水、肥槽回填等各项工序，保障6月30日主体结构封顶节点。同时项目部通过BIM施工模拟等对二次结构、装饰装修、幕墙、钢结构等工序环节进行模拟策划，以确保多工序无缝衔接，保证8月30日完成屋面施工，9月15日插入幕墙施工，为廊坊临空区高质量建设助力护航！

■ 盐城峰联创业空间科技产业园项目经理 韩正龙

“我们奋跃而上奔新程！”项目团队不断优化施工方案，细化施工进度计划，抓住关键工序，近2千名作业工人已经陆续返岗，确保现场不间断施工。各片区负责人根据现场施工情况制定详细月计划、周计划、日计划，强调分区管理责任到人，简洁高效；项目成立专门协调小组，做到现场有需求随叫随到，及时协调解决现场问题。为确保“3月15日江苏省重点项目观摩节点目标”圆满完成，我们以“315”倒排工期，现场划分数十个施工区段，挂图作战。同时将采取相互竞争机制开展劳动竞赛，实行月打分制进行考核，激励生产队伍“加速跑”，推动复工复产势头不断升温。作为江苏省重点项目，我们凝心聚力，将加紧完成各片区施工任务，抓进度、强管理、聚合力，确保5月底前具备投产条件，以匠心精铸践行品质履约，聚焦新能源及装备制造战略性新兴产业，打造长三角一体化产业发展标杆项目，厚植覆盖正负极材料、电解液材料、锂电设备等全产业链的“绿色”竞争力。

■ 泰国阿特斯阳光电力年产5.3吉瓦组件扩产土建总承包项目经理 钱清玉

“我们奋跃而上奔新程！”在复工第一周，我带着项目团队赴泰国阿特斯阳光电力年产5.3吉瓦组件扩产土建总承包项目现场查看了当前进度，并对现场机械设备、临时用电、防护措施等做了综合检查，确保消除复工安全隐患，同时重点梳理项目剩余施工任务，面对5月底交付的紧张工期以及现场钢结构吊装的全面铺开，我和“战友们”挂图作战，积极协调资源陆续进场，确保按照业主要求如期交付。本月项目将启动“大干75天 力保430”劳动竞赛，充分激发现场400余名属地劳务工人大干热情，以钢结构和围护系统施工为主线，全力推动仓库及主车间达到围护系统封顶条件，充分展现“履约高效、质量保证”的硬实力。2023年，我将带领阿特斯项目团队切实履行岗位职责，在紧迫工作任务中做好每日工程总结，强化过程管控，做好商务管理，持续践行“以现场拓市场”理念，为深耕泰国及周边国家市场打下坚实的基础。

■ 中国第二历史档案馆新馆项目执行经理 舒 欧

“我们奋跃而上奔新程！”中国第二历史档案馆项目作为中央直属的国家级档案馆、国家历史文献保护的重要场所，项目意义重大，我深感使命光荣。自春节复工以来，我带领项目团队召开专项会议，全面梳理2023年重点工作，建立剩余工程量台账4份、智能化专项调试计划24份，确保项目部各方协调联动，并及时向上级单位汇报现场施工进度，力保项目复工复产安全有序开展。2023年，我将带领团队切实履行岗位职责，重点实施精细化管理，在项目建造过程中合理制定施工计划，坚持每日总结制，结合工期目标及时纠偏，对施工进度进行局部优化调整，以日保周、以周保旬、以旬保月，做到施工问题日清日结，确保高质量完成2月底竣工目标，打造智慧、绿色国家级档案馆，满足新形势下国家档案的信息化建设、现代化管理需求。

■ 西安咸阳国际机场三期扩建1#能源站总承包项目经理 孙 平

“我们奋跃而上奔新程！”随着春节假期结束，务工人员陆续返岗。为了如期完成序时目标，我带领团队细化目标任务，梳理施工进度，事前合理规划交叉作业，优化大型设备施工工序，最大限度减少交叉作业对工期的影响。目前，48名管理人员、300余名工人加足马力全力施工，项目两个单体已经封顶，制冷站冲出正负零，项目正处于处于土建、安装交叉作业的密集期。2023年的主要任务是完成10月的供暖节点，我将继续带领团队踔厉奋发，笃行不怠，细化目标、逐层落实分解、序时目标考核，编制专项施工方案，精益求精，精细化管理，充分发挥BIM技术作用，对设备布局、管路路由及阀门等进行调整及优化，在有限空间内最大限度实现空调水和热能的输送，推进节点目标如期高质量完成，打造“亚洲最大的冰蓄冷能源中心”，为“千亿安装”贡献自己的力量！

■ 仙新路过江通道C3标总承包项目经理 杨岳彪

“我们奋跃而上奔新程！”仙新路过江通道C3标项目快速奏响节后复工“奋进曲”，百余名建设者已投入到桩基、预制构件生产、现浇箱梁等施工作业中。我带领项目团队迅速制定周密的施工方案，对施工工序进行细化分解，将施工内容责任到人，并对施工人员进行技术交底和安全培训，挂图作战合理安排布置现场，确保19联现浇梁二次浇筑节点顺利完成，为后续施工大干打下坚实基础。2023年，项目部在事业部党支部品牌“筑路先锋”的引领下，将以攻坚克难的工作态度和技术过硬、保障有力、担当作为的工作作风，坚持质量创优，着力提升履约水平、创效能力，以精品工程提升客户满意度和信赖感；围绕价值创造，加强过程精益管控，提高商务管理策划水平，全力以赴保障7月底进山段左幅道路贯通。同时，在建设过程中每日总结分析，以日保周、以周保月、以月保季度，全面提升施工计划完成率，朝着年度施工生产任务目标稳步迈进。新的一年，我们必将以实际行动为做优公司市政路桥名片做出更大贡献。

踔厉前行风正劲，不负韶华争朝夕。中建安装上下紧弓满弦，吹响奋进号角，拼搏精彩开局，推动重点区域布局全面铺开，筑力重点工程“拔节生长”。新的一年，让我们一起能量满满，全新出发！