

## 作风建设

# 苏杭公司：聚焦基层、穿透项目，在高质量发展中争先进位“加速跑”

□ 赵新

苏杭公司以坚定成为公司在长三角市场的主力军为目标，以“找差距、提能力、转作风、优服务、树导向”为主线，在项目一线大力营造“创新实干 事争一流”的争先氛围，以作风建设激发推动发展的强劲动力，为公司加快构建“高精优强”新发展格局提供区域支撑和作风保障。

### 思想引领 激发团结奋进新活力

以理念贯通广泛凝聚共识。结合党的二十大精神宣贯、新发展理念学习研讨成果，组织全体职工就作风建设新要求、新部署再学习再思考，开展主题党课、理念宣讲、作风宣贯、文化展播、基层调研等主题活动，部署深化作风建设要求，大力弘扬联系实际学风，大兴调查研究之风，把深耕苏州区域30年的奋斗经验转化为再提升、再出发的信心决心，筑牢全员“以奋斗者为本”的思想基础。

以一线宣贯激励干事创业。开展理念渗透进一线活动，领导班子成员率先垂范，在黄泽山项目、宁夏宝丰项目等区域组织3场宣讲，将管理目标、理念和制度传达至基层。各级领导干部化身宣讲员，“板凳课堂”“声”入人心，以项目“每周一讲”“青铜安全课”为载体，在“日”“周”常态学中强交流、促提升。开展“青年担当勇作为 作风建设我先行”主题活动，召开主题团日座谈会，围绕“如何树立沟通、联系、服务工作的窗口形象”展开研讨，并授予苏州地铁6号线、8号线项目等一线青年代表“作风建设青年

先锋队”旗帜，为高质量发展激活内生动力。

以“六查六戒”赋能素质提升。坚持主动服务、保障管控原则，各级领导班子坚持节假日值班班机制，组建“专家问诊服务队”，明确“问诊服务”计划，进驻重难点项目实行中长期现场办公。综合指导项目检查，以“精准落实、办就办好”的标准全面化解基层难题50余项。以提升项目管理人员能力素质为目标，开展安全生产、物资管理强化培训班，推动“专家授课+经验交流+实务教学”一以贯之、“提问互动+随堂测验+及时考核”同频共振，全面克服基层“不会、不善、不敢”的问题。

### 管理提升 释放价值创造新动能

“一把手擂台”抓关键。坚持绩效导向，各部门定期对各三级机构年度目标序时完成情况进行晾晒评比，各三级机构负责人在“擂台”中亮目标、谈思路、列举措，有力保障各项年度目标有效落实。围绕企业发展、作风建设、员工急难愁盼等方面，征求项目劳动力不足、专业人才紧缺等意见建议27条，通过月度巡检机制，三级机构负责人带着任务清单和问题清单“走出去”做调研，一季度先后对所辖项目开展督导服务23次，针对基层反映的成本、工期、技术等多方面问题限时销项整改。

“三互三联”抓协同。建立了由三级机构负责人、项目经理、技术负责人组成的联合检查机制，通过“现场互查互检、技术互学互鉴、整改互帮互促，

管理联合提升、资源链接共享、问题联动整改”，实现在建项目月度交叉互检全覆盖，针对施工资源紧缺、技术难题等共性问题，实现资源共享、统筹调配，为工期紧、任务重的蜂联项目迅速协调200余名产业工人，苏州区域内的各项目经理针对无锡德威威项目土建工程现场管理和施工技术难题共同论证、出谋划策，切实助推项目快速建造、品质履约。

“星级评优”抓示范。创新项目评优评先激励机制，推动27个在建项目全力以赴稳生产、促履约。在苏州、盐城等区域项目开展“安全之星”“质量之星”评比，引导项目全员在主动担当上作表率，切实提升项目建设安全质量。在宁夏宝丰、苏州地铁6号线和8号线等项目开展“号手岗队”三亮三创活动，划定党员责任区，激励职工攻克施工难题，形成《DMTO-III反应器现场制作、整体热处理关键建造技术施工工法》，成果达到国内领先水平。

### 争先进位 展现实干担当新作为

带动重点区域抢开局。发挥蜂联项目区域建设标杆作用，引领一方，带动一片。盐城区域的7个项目晾晒目标任务、组织竞赛评比，长江路学校、肉联厂等项目定期召开“碰头会”，晾问题、晒进度、评成效、比销项，助推多个项目节点目标有力推进。盐城文创项目扎实开展“集中攻坚周”行动，推动工期履约和过程风险防控，顺利完成多个单体主体验收，获评江苏省建筑施工标准化星级工地。苏州相高新数字

产业园项目陆续完成基础底板及筏板施工，全力冲刺3月底目标。宁波黄泽山石油中转储运项目顺利实现中间交接，为后续试生产奠定基础。

推动重点项目创标杆。蜂联项目组织开展“区段产值”竞赛，按月分解目标，按周推动进度，实行月度考核，形成“以业绩论英雄、定奖惩”的工作导向。每周召开履约推进会，建立督查督办工作机制，掀起“首问负责、限时办结、提升标准、热情高效”的新风热潮，按月更新督办31项工作清单，带领项目全员激发斗志、推动落实。蜂联项目2月、3月连续蝉联公司项目产值第一，目前正全力以赴推进5月整体竣工节点。

紧盯重点环节促落实。盐城新丰里项目以竣工节点为目标，倒排工期，精细设置一、二、三级节点，以日保周、以周保旬、以旬保月，推动完成项目主体周边配套设施建设，目前商库陆续进场装修。蜂联项目以江苏省重点项目观摩工作目标，挂图作战，“两班倒”轮流作业，激励现场千名作业人员挂档提速、千帆竞发，有力推进工艺设备进场、综合机电管线和洁净吊项等环节有序施工，完成1-3#厂房机电管线安装、两座10KV配电室首次成功送电、当地供电局验收等重要节点。

风起于青萍之末、浪成于微澜之间。苏杭公司将持续将作风建设贯穿一线，把推动项目完美履约作为稳增长的重要支撑，努力推动作风建设取得新成效，为构建“高精优强”新发展格局做出新的更大贡献。

# 华西公司：首问负责、限时办结，提升高效服务基层水平

□ 赵薇

华西公司党委系统谋划、扎实推进“作风建设深化年”各项工作，以落实争做“高质量发展的引领者、高标准管理的示范者”为目标，坚持“马上办 抓落实”工作理念，创新“首问负责”“限时办结”工作举措，着力解决制度流程、工作效率、服务质量等方面问题，全面提升服务基层水平，充分展现“提效率、提效能、提效益”的作风建设成果。

### 思想引领 激发团结奋进新活力

加强顶层设计，严格依章办事。以高标准、严要求部署“马上办 抓落实”工作，制定印发《关于进一步提升中建安装华西公司总部服务水平，强化首问负责等责任意识的通知》，围绕总部各系统、部门全业务管理流程，建立限时办结业务清单196项，明确需“上下游”部门配合会签评审等事项，各项工作节点均设定办结时限，进一步明确办理标准，切实推动形成工作闭环。

强化宣传引导，营造浓厚氛围。在总部办公区

张贴宣传展板，在二级机构、项目部通过“线上+线下”“集中+自学”等方式，开展覆盖基层员工的限时办结制度宣贯活动，并通过钉钉办公软件开设了“限时办结”模块，进一步畅通基层职工反馈渠道，及时解决职工合理诉求，营造为基层办实事、解难题的良好氛围。

### 思想引领 激发团结奋进新活力

落实落细首问责任。建立“首问负责”机制，明确总部12个部门首问负责人，在基层设立首问负责联络员，实现穿透式管理，明确“热情主动、文明办事、服务规范、及时高效”四个评价维度，如针对基层人员来访或电话咨询有关业务时，首位接待或受理的总部人员应主动担当，认真解答办理，各级管理人员实行挂牌上岗，主动接受职工群众监督，杜绝推诿扯皮、延误业务实施等问题发生，累计解决职工薪酬福利等首问负责事项10余条。

强化执行限时监督。纪检部门统筹推进“限时

办结”责任监督执行工作，建立每周抽查机制，进一步提高OA等办公平台业务流程审批效率，累计抽查各类办公平台业务审批流程400余条，通报超时审批招议标文件、合同评审等节点60余项，并将延时办理情况纳入总部部门月度考核，有效避免项目在全生命周期管理过程中堵点难点。各业务流程审批“事不过夜”，业务发起人“对结果负责”，总部“限时办结”作风成效明显提升。

### 思想引领 激发团结奋进新活力

注重前置管控，提升项目投产效率。坚持以“马上办 抓落实”作风理念助力市场营销工作，在立项评审、投标组织等阶段，强调以时有效，通过采取“限时、限人、限质”的高效工作要求，将原来需要5天完成的投标评审、投标人员组织等工作，限定3天内完成，提高了组织投标和立项评审效率，助推一季度中标的云南亿纬锂能、舍得酒业增产扩能等项目（承揽额21.29亿元），按下开工“快捷键”，推动项目跟踪落地。

抓好过程履约，提高项目建造品质。坚持服务项目生产履约，用“限时办结”为项目履约效率注油助力，高标准、高质量组织开展危化嘉苑、北元化工等新开工项目策划，组织做好清单编制、标段划分、商务策划等相关工作。健全完善领导人员项目联系点工作督导机制，通过每周、每月不定时与管辖区项目进行网络沟通、现场实地督导等方式，限时协调解决项目推进问题20余项，确保各在建项目安全平稳顺利推进。针对金泰氯碱、航天机器人等项目一线反映的施工生产过程中的急难问题，公司总部部门采取“定人、定时、定标准”工作机制，建立问题协调落实工作台账，明确责任人、完成标准，由相应牵头部门组织限时解决反映的问题，切实为项目品质履约、安全生产等中心业务提供坚强作风保障。

作风建设永远在路上。下一步，华西公司将深入推动“作风建设深化年”活动走深走实走心，持续提升服务基层水平，引导全体员工始终保持锐意进取、笃行不怠的姿态，为实现“双百双甲”战略目标、为构建“高精优强”新发展格局贡献华西力量。

## 建证·先锋

# 江国旭：百炼成钢勇蜕变，深耕专业敢为先

□ 崔静

以奋斗建证初心，以实干践行使命。他们是干事创业的先锋，在平凡岗位中匠心坚守、躬耕不辍；他们是改革创新的表率，在践行新发展理念、推动企业高质量发展上担当作为、善作善成，助力构建中建安装“高精优强”发展新格局。本期“建证先锋·安装追梦人”栏目为你讲述身边的榜样故事……

不舍昼夜，十三载铸就精品工程；工于匠心，极极致擦亮石化名片。从建证第一套国产型聚碳酸酯装置诞生，到助力国家级石化产业基地“第一高”拔节，对中建安装石化工程公司的江国旭来说，奋进岁月的每段难忘时光都与一张张“石化名片”紧密相连。在南征北战、挑战极限中，他参与建成了8个国家、省市石化重点工程，项目先后获评国家优质工程奖、中国安装之星等荣誉。躬耕一线中，他也完成了从专业工程师、项目经理到大项目部负责人、事业部负责人的“蜕变之路”。

### 思想引领 激发团结奋进新活力

2012年，浙江省重点项目——宁波禾元化学有限公司年产30万吨聚丙烯50万吨乙二醇项目正式开工，这也是当时年仅26岁的江国旭，作为主管工程师独立负责钢结构安装的首个重大石化工程。

项目体量庞大，机械作业高度交叉，整体结构复杂精密，仅MT0装置部分，就涉及7000多吨钢结构的施工安装，然而，留给江国旭和建设团队的施工周期仅80天。为了抢抓工期，他牵头应用当时在实际工程建设现场并不常见的BIM模型深化设计工具，吃住在现场，反复施工推演，将数十张平

面图纸一一转化为覆盖数千根构件的立体模型，模型中，每一构件的尺寸、形状和安装位置都精准到毫米，为现场施工提供了最精准有效的依据。

为了确保建设品质，无论施工任务如何繁重，一有间隙，他总喜欢去钢结构加工厂转一转，盯加工进度、检查构件质量，渐渐的，每一根梁柱的尺寸他都能信口拈来，成竹在胸。一手抓现场、一手抓加工，项目建设期间，江国旭负责的每一批构件总能及时抵达且满足施工需要。“干好项目，就是要‘盯紧盯’”，江国旭说。紧盯现场、关注节点、跟踪成效，在夜以继日的坚守中，项目所有钢结构安装工作一次成型，工期整整压缩了25天，擦亮了中建安装品质履约的专业名片。投用后，项目更是获评中国安装工程优质奖，这也让江国旭“一战成名”。

### 思想引领 激发团结奋进新活力

如果说作为项目专业技术负责人，要做的是对施工现场一个“点”的全面负责，那么要成为一名合格的项目负责人，则需要整体把控整个项目的方方面面。2017年，江国旭迎来了职业生涯的第一次跨越——担任成都中电熊猫显示科技有限公司第8.6代薄膜晶体管液晶显示器件（TFT-LCD）项目执行经理。他深知，只有在身体力行、实践锤炼中，才能实现从“懂技术”到“会管理”的蜕变。

建设周期仅60天，冷冻水、热水、循环水、洁净空气等多个关键投用节点极其紧张。然而，项目管线安装作业面狭小，管线纵横交错，水电风系统交叉频繁，现场推进举步维艰。他坚持谋定后动，带领全体管理人员，全面梳理公用

工程和生产装置施工工序、受限空间大管道施工等流程难点，将明确到天、精准到人的“作战图”悬挂在会议室，每天早晚两次召开碰头会，分析当天施工碰撞干涉，及时调整作业安排，明确具体责任对象，真正做到了难点堵点不过夜。

当项目进入大口径管道安装关键节点时，凭借丰富的项目经验，江国旭大胆改良穿管滚架，替换传统的倒链拉拽、肩挑人扛的落后施工工艺，同时利用顶升装置进行大口径管道的调整及定位，操作简便、安全性高，成功解决了受限空间作业面小人员施工困难的问题，且避免了高处作业，极大降低了作业安全风险。同时，针对手工电弧焊效率低下的现状，他牵头研发大口径管线自动埋弧焊接技术，可适用于多种口径钢管的自动焊接，较传统手工电弧焊效率提升近五倍，项目管道安装建设周期压缩45天，由此提炼形成的《TFT动力站受限空间大口径管道施工工法》被评为江苏省省级工法，并在咸阳彩虹、无锡海辰等项目现场广泛应用。

### 思想引领 激发团结奋进新活力

玉经琢磨多成器，剑拔沉埋便倚天。十几年奔走一线、锤炼本领，让江国旭脱颖而出，成为当之无愧的项目建设“领头羊”。2021年，他出任石化工程公司连云港中化大项目部副经理江苏瑞恒60万吨/年丙烷脱氢项目经理，在依山傍海的连云港开始“以品质树品牌，以品牌拓市场”的全新奋进征程。

项目位于国家级超级石化基地——江苏连云港石化产业基地，建设标准和管理要求极高。然而，项目地处沿海，在

滩涂上建设工程，无论是基坑建设还是钢结构安装，都困难重重。反应框架柱、梁施工恰逢寒冬，零下近十度的低温让混凝土迟迟不能达到设计要求强度，“现场不能停，质量也必须保证，没有办法就要想办法，路都是走出来的！”江国旭带领团队，顶着刺骨的寒风，彻夜讨论施工方案，反复试验和不断改良，提出、推翻的方案多达十几稿。最终，他与团队决定使用大体积混凝土加热技术——电伴热养护技术，即在钢筋网中预埋电伴热线路管道，混凝土浇筑完成后持续供热，彻底解决了混凝土强度不足的问题，并总结了论文《电伴热在冬季大型设备基础混凝土施工养护中的应用》，在国家级专业期刊发表。

然而，土施施工刚刚完成，项目又面临了新的难关，28吨重的阀门安装空间极其狭小，大型机械无法辅助安装，人力安装又无法做到。江国旭坚持从技术创新谋求突破，带领团队仔细翻阅类似项目施工作业方法，大胆提出将广泛用于换热器抽芯的液压滑动平台，通过借鉴改造，引入建设现场，该设施不仅体积小，且承载力强、灵活性强，能够满足不同空间、不同质量的阀门安装需要。目前，该项装置不仅成功解决了现场难题，且已受理实用新型专利，即将在丙烷脱氢装置安装工程现场推广应用。

如今，江苏瑞恒碳三产业一期60万吨/年丙烷脱氢项目已进入竣工收尾阶段，随着设备一一落地开车，中建安装在连云港区域的石化品牌影响力也正不断塑强。江国旭清楚，百尺竿头须进步，他将继续躬耕一线、破浪奋楫，在创新突破中打造靓丽石化风景线，在缔造千亿级专业化公司的道路上诠释品质建造、专业服务的“安装力量”。

## 中建信条

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：成为最具国际竞争力的  
投资建设集团

核心价值观：品质保障 价值创造

企业精神：诚信 创新 超越 共赢

## 中建安装党委专题学习研究部署深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育有关工作

□ 安 宣

4月14日，公司党委召开专题会议，研究审议《中建安装党委关于深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的工作方案》，对公司深入开展主题教育有关工作进行部署，并组织开展中心组专题学习。会上学习了3月30日中共中央政治局会议、习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作会议及集团主题教育动员大会会议等相关会议精神。公司党委书记、董事长周可璋主持并讲话，公司领导相成高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、刘文建参加会议。

全体与会领导围绕学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，结合分管工作，就开展好本次主题教育作交流发言。大

家一致认为，要深刻认识开展主题教育的重大政治意义、理论意义、实践意义，把开展主题教育作为重大的政治任务，衷心拥护“两个确立”、忠诚践行“两个维护”，切实把思想和行动统一到上级党组织关于主题教育的各项部署要求上来，认真谋划开展好主题教育各项工作。

会议强调，要严格落实中央部署、集团党组和公司党委安排，牢牢把握主题教育目标任务和工作要求，努力在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干方面取得实效，把主题教育成果转化助力“一创五强”战略，构建“高精优强”新发展格局，实现集团专业公司排头目标的高质量发展成效。

周可璋指出，此次召开公司主题教育领导小组第一次会

议，开展中心组专题学习，审议研究工作方案，部署推动相关工作，标志着公司主题教育进入了实质性的工作阶段。要全面对标对表，把半正确方向，完整、准确、全面贯彻中央、集团党组和公司党委明确的重点措施和工作安排，充分结合公司发展实际，以“五建设五强化”推动年度党建“五大任务”高质量落实，并贯穿主题教育始终，确保主题教育开好局、起好步。要强化统筹安排，有力有序实施，精心组织、周密部署，把握好序时进度，有条不紊推进第二批主题教育有序开展、紧密衔接，坚持高标准、严要求，既突出抓好C级以上领导干部这一重点，又面向全体党员延伸，加强分类指导、精准施策，既着力解决突出问题，注重解决职工关切的重点

难点问题，确保取得实实在在成效。要加强宣传引导，营造良好氛围，强化思想引领，充分发挥自媒体阵地作用，深入诠释开展主题教育的重大意义和目标要求，大力宣传主题教育进展情况和实际成效，推动广大党员、干部和职工群众把思想和行动统一到主题教育相关精神上来，培树一批践行企业价值导向的先进典型，示范带动公司上下形成争先先进的浓厚氛围。要压紧压实责任，确保取得实效，各级领导班子要认真履职尽责，突出边学习、边对照、边检视、边整改，确保生产经营和主题教育“两手抓、两促进”，确保主题教育有序、有氛围、有成效。

公司党委办公室、党建工作部等相关部门负责人列席会议。

## 中建安装召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员会议

□ 安 宣

4月18日，中建安装召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育动员会议，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，认真落实党中央关于在全党深入开展主题教育的有关会议精神和文件要求，传达中建集团相关会议精神，对公司开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育进行动员部署。公司党委书记、董事长周可璋作动员部署讲话，公司领导相成高、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建出席会议。会议由刘文建主持。

周可璋指出，作为国资央企，坚持党的全面领导、加强党的建设，始终听党话、跟党走，是我们独特的“根”“魂”优势所在。在全党开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，对引导公司各级党组织和广大党员、干部在高质量发展上继续走在前列，具有极为重要的政治意义、思想意义、实践意义。开展主题教育，在坚决贯彻集团整体部署的基础上，要充分结合公司发展实际，把实现“高质

量、不可或缺、专业化”发展目标贯穿主题教育始终，引导公司上下聚焦“一创五强”，聚焦“高精优强”，更好扛起新使命、谱写新篇章，不负伟大时代、不负职工期盼。

周可璋就提高政治站位、加强统筹领导、营造热烈氛围，确保公司主题教育开好局、起好步，强调三点意见：

一是切实提高政治站位、深刻领悟重大意义，以高度自觉接受主题教育锻造洗礼。要把开展主题教育作为拥护“两个确立”、做到“两个维护”的生动实践，要引导党员干部不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力；要把开展主题教育作为落实稳增长重任，推动企业高质量发展走在前列的生动实践，引导党员干部牢固树立正确的政绩观、权力观、事业观，围绕高质量发展首要任务，贯彻落实好各项年度目标；要把开展主题教育作为深入推进新时代党的建设新的伟大工程的生动实践，着力将“作风建设深化年”的部署举措与主题教育目标要求深度融合，以高质量党建引领保障高质量发展。

二是聚焦自身发展实际、全面落实部署要求，以务实举措推动主题教育走深走实。理论学习要入脑入心，确保做到笃信笃行，结合公司自身发展实际和转型路径，通过理论学习、用创新理论武装头脑，确保学的深入、收获实效；调查研究要身入心入，确保做到求真务实，结合“作风建设深化年”行动，深入开展基层走访、调研、服务工作，坚持问题导向，把调研成果转化成为解决问题、改进工作的实际举措；推动发展要干字当头，确保做到敢为善为，注重用好“三个一线”有效抓手，推动党员干部实干担当、干事创业，汇聚“争当排头、走在前列”的强大合力；检视整改要深查细照，真正做到真改实改，切实将“六查六戒”作为落实好主题教育检视的重要举措，深入排查突出问题，上下联动，扎实抓好整改落实。

三是压紧压实主体责任、切实加强组织领导，以严实作风保证主题教育取得实效。全面对标对表，把半正确方向，

要准确把握、全面贯彻中央、集团党组和公司党委明确的重点措施和工作安排，加强把关，确保不跑偏、不走样；强化统筹安排，有力有序实施，坚持高标准、严要求，加强分类指导、精准施策，着重解决问题，使党员受教育、发展见实效、群众得实惠；加强宣传引导，营造良好氛围，大力宣传进展情况和实际成效，培树先进典型，形成争先先进浓厚氛围，强化舆论引导，确保主题教育健康有序开展；压紧压实责任，确保取得实效，领导小组与各级党组织要认真履职、担当负责，密切配合、通力合作，边学习、边对照、边检视、边整改，确保生产经营和主题教育“两手抓、两促进”。

会上，党建工作部部长宣读了中建安装主题教育工作方案。公司总部部门负责人及宣传联络员；二级子企业党组织书记、专职副书记，党群工作部及宣传思想工作相关人员；三级子企业党组织书记及相关人员；重点项目相关人员共420人分别在主会场和97个视频分会场参会。

## 中建安装党委召开2022年度民主生活会

□ 安 宣

近日，中建安装党委在宁召开2022年度领导班子民主生活会，以全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，团结带领党员干部群众以奋发有为的精神贯彻落实党的二十大精神作出的重大决策部署为主题，联系思想和工作实际，认真查摆不足，深刻剖析原因，严肃开展批评和自我批评，为全面构建“高精优强”新发展格局砥砺前行。公司党委书记、董事长周可璋主持会议，公司领导相成高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、刘文建参加会议。

周可璋指出，此次民主生活会，会前，领导班子聚焦会议主题，持续开展理论学习和研讨，广泛征求意见建议，深入开展谈心谈话，主动对照查摆问题，认真撰写对照检查材料，为开好这次民主生活会打牢思想基础、做足充分准备。

会议通报了公司党委党史学习教育专题民主生活会整改落实情况和本次民主生活会征求意见情况。周可璋代表公司党委作对照检查，并带头作个人对照检查。其他班子成员逐一作对照检查，相互严肃开展批评与自我批评，做到了把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去，开展了积极健康的思想斗争，达到了交流思想、增进团结、促进工作、共同提高的目的。

李波详细介绍了国家电网集团和建设项目管理分公司的发展规划、组织架构及业务范围，并对中建安装在合作项

目中的统筹规划、精心组织和努力付出表示肯定。他指出，中建安装作为军转企业，拥有过硬的工作作风和专业技术优势，拥有精细化的项目管理能力和精益化的施工工艺流程，具备丰富的基础设施项目建设经验，值得学习借鉴。作为国家电网集团工程建设业务的实践主体，建设项目管理分公司肩负着加快战略落地、“全国一张网”、保障国家能源安全的政治重任。希望双方以本次会谈为契机，强化交流对接，创新合作模式，持续加强在油气气管网及储气调峰等基础设施建设领域，以及协同创新、产业化等方面的务实合作，推动更多合作成果落地，实现互利共赢，共同为服务国家战

略贡献更大力量。

会上，赵喜顺围绕公司项目履约管理、质量管理及安全管理等方面情况进行分享，双方深入交流项目施工管理经验。石化工程公司主要负责人汇报了在建合作项目推进情况。双方人员还共同参观了中建安装企业展厅，观看了企业宣传片和党建宣传片。

国家电网集团建设项目管理分公司公共关系部、办公室、管道工程部、工程造价管理中心，中俄东线江苏项目部相关负责人；中建安装总质保师、项管部、科技部、市场部、商务部及石化工程公司相关负责人参加交流座谈。

## 周可璋会见国家电网集团建设项目管理分公司党委书记、公司代表李波

□ 安 宣

近日，中建安装党委书记、董事长周可璋在宁会见国家电网集团建设项目管理分公司党委书记、公司代表李波，双方就推动在建工程品质提升、深化多领域务实合作等方面进行深入交流。国家电网集团建设项目管理分公司副总经理罗志立，中建安装领导相成高、赵喜顺、刘文建参加会议。

周可璋对建设项目管理分公司给予中建安装的支持与信任表示感谢，对其为推动国家能源建设取得的卓越成效表示赞赏，并详细介绍了公司生产经营、企业治理及党的建设等方面情况。他表示，中建安装深耕能源化工领域50余年，锻造出具有自身特色的能源化工一体化建造能力，作为中建集团

在石化领域核心专业支撑，多年来优质服务了一大批国内大型石化企业，打造了众多石化行业标杆工程。作为国家电网集团专业化工程建设企业，双方战略发展方向十分契合，中建安装将充分发挥自身专业优势，高标准高质量推进在建项目建设，确保完美履约，持续提供更加优质的服务。希望双方深化长期战略合作，在油气气管网、储气库、LNG接收站等大型油气储运设施建设方面开展深层次合作，携手推动能源行业高质量发展，为保障国家能源安全贡献更大力量。

李波详细介绍了国家电网集团和建设项目管理分公司的发展规划、组织架构及业务范围，并对中建安装在合作项

目中的统筹规划、精心组织和努力付出表示肯定。他指出，中建安装作为军转企业，拥有过硬的工作作风和专业技术优势，拥有精细化的项目管理能力和精益化的施工工艺流程，具备丰富的基础设施项目建设经验，值得学习借鉴。作为国家电网集团工程建设业务的实践主体，建设项目管理分公司肩负着加快战略落地、“全国一张网”、保障国家能源安全的政治重任。希望双方以本次会谈为契机，强化交流对接，创新合作模式，持续加强在油气气管网及储气调峰等基础设施建设领域，以及协同创新、产业化等方面的务实合作，推动更多合作成果落地，实现互利共赢，共同为服务国家战

略贡献更大力量。

会上，赵喜顺围绕公司项目履约管理、质量管理及安全管理等方面情况进行分享，双方深入交流项目施工管理经验。石化工程公司主要负责人汇报了在建合作项目推进情况。双方人员还共同参观了中建安装企业展厅，观看了企业宣传片和党建宣传片。

国家电网集团建设项目管理分公司公共关系部、办公室、管道工程部、工程造价管理中心，中俄东线江苏项目部相关负责人；中建安装总质保师、项管部、科技部、市场部、商务部及石化工程公司相关负责人参加交流座谈。

## 中建安装召开2023年一季度运营分析会暨“价值创造推进年”专题会

□ 安 宣

4月8日，中建安装在宁召开2023年一季度运营分析会暨“价值创造推进年”专题会，深入贯彻党的二十大精神，认真落实习近平总书记重要讲话精神，围绕中建集团相关工作部署，系统总结分析一季度企业运营情况，研判形势任务，剖析短板弱项，部署推进下一阶段重点工作和“价值创造推进年”专项行动，为实现全年目标任务奠定坚实基础。外部董事许远峰、孙艳清、罗宏、陈胜文以视频形式参会，公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，公司领导相成高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建出席会议。

周可璋指出，一季度以来，公司上下围绕五大任务，扎实推进“作风建设深化年”“价值创造推进年”专项行动，锚定目标、高位谋划、导向引领、突出重点，市场开拓、生产履约等“稳增长”工作扎实开局；管理创新、科技创新、信息赋能等“谋创新”工作成效显著；组织优化、队伍建设、对标提升等“促治理”工作有效发力；风险管控、合规运营等“防风险”工作持续深入；作风建设、宣传思想、监督整改等“强党建”工作纵深推进，经营指标再创新高，发展质量有力提升，治理效能持续释放，风险防线不断筑牢，党建引领激发活力，为全面完成年度目标提供强大支撑。

围绕创新优化管理举措，全力冲刺半年序时目标，推动企业专业化、高质量发展，周可璋强调：一是要全力以赴拓市场，扛牢稳增长政治责任。塑强核心业务竞争力，紧跟重点区域、重要战略项目落地，在能源化工、高端机电等领域精准发力；扩大转型及特色业务影响力，深耕成熟市场，拓展新兴市场，加快电子信息、“双碳”、新基建、新能源、新型检测调试等业务开拓；践行海外高质量发展战略，提升重大项目营销能力，带动各子企业加快海外市场开拓步伐；强化营销系统战斗力，勇于攻坚克难，挖掘新的增长点，梯次培育营销机构，提升市场综合竞争力。

二是要铆足干劲促履约，树强品质建造标杆。持续强化优质履约，抓实抓细计划管理，精准提升服务水平，高标准策划组织履约推进会，推动项目按期竣工；强化科技创新引领，规划创新平台建设，强化核心技术突破，规范研发经费管理，孵化高质量创新成果；提升创效能力水平，树立全员“价值创造”意识，提高过程管控效益，推进“快速结算”，增强创新创效水平。

三是要驰而不息抓引领，提升企业治理水平。优化顶层设计，优化“十四五”规划，明晰发展方向，坚持对标一流，推动目标加速落地；优化治理体系，积极探索推进ESG体系

与构建“高精优强”新发展格局深度融合，持续优化组织结构，规范治理决策；推动信息赋能，完善方案，加速管理数字化升级，提高数字化、智能化治理水平和成效。

四是要坚定不移守底线，筑牢企业风险屏障。强化依法合规经营，扎实推进“合规管理深化年”行动，纵深推进合规运行，深化法治央企建设；完善风险管理体系，从注重化解向注重防范转变，做好“早发现、早预警、早处置”；强化全面风险管控，精准识别重大风险，主动沟通联动，强化协同协作，确保取得实效，保障企业健康稳定发展。

五是要持之以恒塑体系，厚植人才竞争优势。持续健全体系建设，推进子企业差异化考核，加快两级总部人员调整就位，全面深化人才盘点，持续落实职级晋升和调整；积极构筑人才高地，持续深化业务系统能力提升培训，高质量推进“三营”培训，加快人才培育；持续加强干部管理，完善干部梯队建设，深化轮岗交流，落实考核评价结果应用。

六是要毫不动摇强党建，激活发展内生动能。全面落实上级重大决策部署，深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，大兴调查研究之风，推进深化中央巡视整改暨“六专项行动”，严格落实中央八项规定精神，提升宣传思想工作创造力，把准好宣传导向，创新融媒传

播，挖掘先进典型，凝聚发展力量，提升品牌形象；深化作风建设执行力，扎实推进“作风建设深化年”行动，提升服务基层质效，深化党风廉政建设，用情用心服务员工，深化争先创优机制，创新关心关爱举措，丰富职工文化生活，凝聚企业向心力。

尹秀萍作一季度运营分析报告，全面详实总结了公司经营情况，精准系统分析了存在的问题，强调要深入贯彻高质量发展理念，强化预算引领，抓好序时管控，强化资源保障，提升创效水平；要聚焦发展质量，持续攻坚降杠扛控两金；要协同务实推进，持续强化现金流量管理；要强化合规运营，提升风险防范化解能力；要强化大局意识，扎实推进问题整改，确保半年目标顺利完成，全面提升企业运营质量。

车玉敏作“价值创造推进年”专项行动工作报告，针对下一阶段重点工作进行详细部署。16家子企业负责人分别汇报一季度运营情况及“价值创造推进年”行动开展情况，各系统领导逐一进行深入细致点评，并针对存在问题提出合理化建议。

公司总部部门副职及以上人员，二级子企业部门副职及以上人员，重点项目负责人共计594人分别在主会场和19个视频分会场参会。

## 中建安装召开2023年宣传思想工作会议

□ 安 宣

4月18日，中建安装召开2023年宣传思想工作会议，深入学习贯彻党的二十大精神，深刻学习领会习近平总书记关于宣传思想工作的重要思想，贯彻落实中建集团2023年宣传思想工作会议精神，总结公司2022年宣传思想工作，部署2023年重点任务。公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，公司领导相成高、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加会议。会议由刘文建主持。

周可璋指出，2022年，公司宣传思想工作以迎接宣传贯彻党的二十大精神为主线，围绕中心工作，服务发展大局，高举伟大旗帜，思想伟力激荡人心，融入国家战略，持续扩大品牌声量，刻画发展画卷，全景展现奋进历程；坚持以文化人，汇聚磅礴信心力量，筑牢安全防线，持续巩固坚强阵地，宣传思想工作在守正创新中取得新突破、在攻坚克难中迈出新步伐，为打造“高精优强新安装”、完成各项目标任务，提供坚强政治保证、凝聚强大精神力量，营造良好舆论氛围。

周可璋深刻分析了当前宣传思想工作面临的新形势新任务，明确了2023年宣传思想工作的总要求，强调要深入贯彻习

近平总书记关于宣传思想工作的重要论述，以学习宣传贯彻党的二十大精神为主线，以新时代党的创新理论武装头脑、坚定信仰、教育职工、指导实践；认真抓好主题教育各项任务，统筹推进专题学习、宣讲宣讲、实践活动、检视问题和整改落实等各项工作；聚焦“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，统筹推进理论武装、思想教育、文明文化、新闻舆论、品牌形象，树立战略思维、系统思维和创新发展思维，全面推动宣传思想工作实起来、强起来、热起来。

围绕落实重点任务，全力推动新时代宣传思想工作开创新局面，周可璋强调：一是讲政治、把方向，以高站位思想理念统领发展全局。把准正确政治方向，要坚决落实中建集团党组决策部署、坚定服务融入国家战略、深入推动完成“五大任务”中找准发力点，引领教育职工一切工作从“讲政治”出发，在经营业绩中落地。突出正确舆论导向，胸怀大局、把握大势，善于把工作放到大局中去谋划和推进，以正面宣传引导人、激励人、鼓舞人。引领正确价值取向，讲清企业高质量发展的支撑力量和目标任务，筑牢思想基础和理念，凝聚职工力量，促进管理提升，推动企业发展。

二是提信心、聚人心，以高能量文化精神激发改革活力。文化强根，精神铸魂，把企业文化和管理理念内化成干事创业的常态和习惯，提炼更多有益经验，凝聚更强发展力量，激发更深发展活力。对标一流，力求极致，直面问题、补足短板、锻造长板，找准路径、创新打法，不断突破自我、争先进位。拉高标杆，加压奋进，要站得高、看得远，更不甘现状、不甘平庸，勇于自我革新、自我重塑、自我提升，全面推动各项工作再上新台阶，奋力开创高质量发展新局面。

三是强品牌、展形象，以高效能融合传播讲好安装故事。在管理贯通中提升品牌价值，聚焦文化建设、质量管理、市场诚信、科技创新、绿色发展，合力塑造企业品牌。在守正创新中讲好发展故事，以小切口展现大主题，以小故事讲清大道理，做强做大主流舆论，打造社会影响力强、行业高度认可的实力形象。在融媒传播中壮大主流舆论，坚持内容为王、创新为王，聚焦重点任务，提升高度、挖掘深度、把握力度、找准角度、体现温度，全面提升品牌传播力。

四是转作风、提效能，以高水平队伍建设助推价值创造。整顿文风，改进作风，以围绕中心的鲜活报道回应群众

关切，改进新闻报道，宣传更多来自基层的发展成果、先进典型及生产经营的有力举措。深入基层，调查研究，践行“从项目中来，到项目中去”理念，各级领导班子要主动带头，深入基层听真话、看实情，改作风、改文风，以穿透基层的管理，推动各项目标顺利落地。忠诚可靠，实干创新，锻造新时代“四力”过硬的主力军，把党组织的决策部署及时、有效、准确的传递到职工心中，持续提升“四力”水平，积极求变创新，维护大局稳定。

大会表彰了2022年宣传思想工作先进集体和个人。公司党建工作部主要负责人作宣传思想工作报告，相关负责人通报了2022年及2023年一季度宣传思想工作考核情况。华西公司、一公司、苏杭公司党委负责同志作宣传思想工作交流发言。会议期间还召开了宣传思想工作交流研讨会，相关与会人员以问题为导向，交流互鉴拓思路，取长补短共提升。

公司总部部门负责人及宣传联络员；二级子企业党组织书记、专职副书记，党群工作部门及宣传思想工作相关人员；三级子企业党组织书记及相关人员；重点项目相关人员共420人分别在主会场和97个视频分会场参会。

## 中建安装召开履约推进会，开展重点项目示范观摩

□ 安 宣

近日，中建安装在山东烟台裕龙石化系列项目组织召开履约推进会，并开展重点项目示范观摩，全面梳理总结公司一季度生产履约、安全管理情况，分析形势、找准差距、明晰举措，全面提升生产履约管理水平。公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话。公司副总经理赵喜顺主持会议并作总结。公司副总经理孙庆军参加会议。



周可璋强调：一是要提升安全生产监管能力，保障企业平稳运行，清醒认识当前安全生产复杂形势，围绕“中央企业安全管理强化年”和中建集团“安全责任深化年”要求，从严从紧抓好安全生产各项任务。认真贯彻落实公司“安全管理强化年”行动，全面提升安全生产工作管理水平。全面提升两级总部督导检查实效，优化各级总部职能，扎实开展

督导检查，强化穿透力和执行力，深入开展排查整治，帮助项目发现问题、解决问题，强化监督执行力，保障服务支撑力。

二是要提升策划计划管理水平，确保项目完美履约，精准高效做好策划计划，统筹编制项目管理策划，超前谋划目标、资源等关键要素，做实做细项目实施计划，重点抓好工期进度、物资设备关键环节的计划举措。千方百计优化资源保障，优化管理资源，提升项目经理持证率和项目团队管理能力，优化分包供资源，提升引进标准，培育优质资源，健全共享共赢机制。多措并举加强体系建设，强化各级生产人员配置，注重项目经理队伍建设和体系业务能力培训，确保各项生产指标全面完成。

三是要提升示范项目引领标准，塑造优质专业品牌，主动对标，在学习交流中不断提升，积极与行业先进单位开展对标交流，找差距、补短板、锻长板，全面提升自身管理水平。敢于立标，全力打造各类标杆项目，结合自身特色和区域特点，积极打造覆盖专业领域、主营区域的特色品牌，组织策划高层次示范观摩，持续扩大品牌影响力。积极“超标”，做好管理总结不断突破，重视全面复盘，总结经验教训，提炼管理成果，以新思路推动管理提升和品牌打造。

四是要提升过程风险防控意识，坚持依法合规经营，杜绝惯性思维走“老路”，坚持关口前移，透过问题抓本质，强化协同联动，提升前瞻预判能力、过程纠偏能力和系统协同能力。杜绝自我封闭走“窄路”，加强沟通交流，精准掌握客户需求，以高效举措和优质服务，持续提升客户信任度和依赖感。杜绝犹豫不决走“岔路”，坚持精准施策消存量、合规运营控增量，各业务系统要主动跟进服务，建立与现场生产相适配的高效联动机制，共同推进项目高品质履约，化解

各类风险。

五是要提升序时精准考核效能，激发价值创造潜力，突出考核重点，强化拉通式考核，聚焦产值完成率、确权收款、市场开拓等重点指标进行精准考核，多维度进行序时综合考核。突出差异化考核，灵活应用考核手段，结合项目特点进行差异化评价，保障项目优质履约。突出考核结果运用，将晋升、薪酬、培训等与考核结果结合，切实发挥约束激励作用，以业绩导向强作风、提效能。

会上，项管部、安监部、基础部相关负责人分别通报一季度生产管理、安全管理情况及考核结果，并作相关专项工作情况报告，13家子企业逐一汇报有关情况。一公司石化分公司、苏杭公司盐城事业部2家三级机构负责人作生产履约管理经验交流，青岛如意湖项目、国际健康城项目、中央援港医院项目项目负责人分别围绕快速建造、优质履约作经验分享。

周可璋深入裕龙石化系列项目建设现场，带班检查项目安全生产工作，认真听取项目履约管理情况汇报，并组织召开项目履约推进会，与项目管理团队就项目建设重难点和下一阶段施工计划进行深入交流。全体与会人员赴减压装置现场进行实地观摩，深入了解模块化施工、装配式建造等高效建造方式，参观学习了智慧工地平台和数字化党建文化展厅。

期间，周可璋与裕龙石化董事长程仁策，总经理祝庆瑞等进行会谈。公司安全总监，项管部、安监部、基础部、科技部、合约部、商务部、财务部、采购管理中心等相关部门负责人，二、三级子企业主要领导、相关部门负责人，各在建项目负责人共计1360余人分别在主会场和258个视频分会场参会。

## 周可璋出席中建安装“价值创造推进年”商务经理培训班开班式

□ 安 宣

近日，中建安装“价值创造推进年”商务经理培训班在宁开班，深入学习贯彻习近平总书记关于做好新时代人才工作重要思想，落实中建集团人才工作会议精神，研判形势、找准差距、明确举措，以高标准人才培育，不断提高人才质量，激发人才活力，全面提升企业创效水平。公司党委书记、董事长周可璋出席开班式并讲话。公司总经理、总法律顾问、首席合规官车玉敏出席开班式。

周可璋指出，2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是公司“十四五”规划稳步推进的关键之年。周可璋对商务人才队伍建设提出三点期望：一是胸怀大局，争做忠诚担当的专业栋梁。志存高远，方能登高望远，以服务稳增长为中心，坚持业绩考核导向，牢固树立大商务管理理念，紧扣盈利创效，细化具体任务，明确工作举措，确保各项目标顺利实现。胸怀大局，才可大展宏图，提高站位，以项目价值创造为核心，推动形成各方协作配合工作机

制，系统提升项目盈利能力，切实提升价值创造水平。赤诚为公，恪守清廉之心，加强党风廉政建设，严格执行各项制度规定，知敬畏、存戒惧、守底线，持续加强自我修养，不断增强拒腐防变能力。

二是真抓实干，锤炼价值创造的过硬本领。全力以赴抓好重点工作，以“价值创造推进年”行动为契机，认真梳理年度目标任务，推动确权管理、竣工结算、成本管控等重点工作，抓实抓重抓难，不断提升示范引领能力。持之以恒推进降本增效，狠抓执行落实，持续提高项目商务策划深度，提高精益化管理效率，充分挖掘降本增效空间，不断夯实低成本运营基础。突破思维创新工作方法，优化创效举措，将价值创造的指标融入到业绩考核中，在项目管理机制、系统协同、创新工作等方面下功夫，不断提升管理创效水平。

三是精准施策，增强协同联动的系统能力。提升风险化解能力，加大在建项目履约监控力度、确权结算力度和工程

回款力度，锻长板、补短板，将风险化解在过程中，提升风险防范前瞻预判能力和过程纠偏能力。提升组织协调能力，坚持以客户为中心，精准服务、主动沟通，不断提升客户信任感和满意度；搭建互信互助、互利共赢的优质分包供战略合作机制；加强内部沟通，联动相关系统解决履约创效重难点，提升发现问题和解决问题的能力。提升学以致用能力，坚持学用结合，学习对标先进、找准差距不足、制定解决措施、总结经验做法，积极运用新理念、新技术和新方法，提升人均增收创效水平。

会上，学员代表进行表态发言。中建安装商务经理培训班是公司深入贯彻落实“价值创造推进年”行动、深入推进大商务管理体系建设的重要举措。本次培训覆盖公司所有商务经理，共设6期培训课程。首期培训将围绕领导力提升与团队建设、施工图预算及运用、项目成本管理实操、项目结算策划与实施、合规与风险管理等内容，邀请外部高端师

资及企业内部讲师现场授课，旨在打造“水平高、业务精、协同优、创效强”的优秀商务团队，持续发挥人才效能，助力企业在高质量发展新征程中行稳致远。

总部商务管理部相关负责人，子企业总经济师、商务管理部门负责人及361名学员分别在主会场和视频分会场参会。



## 周可璋调研检查在深重点项目

□ 安 宣

近日，中建安装党委书记、董事长周可璋前往深重点项目开展调研检查，强调要深入贯彻党的二十大精神，深刻学习领会习近平总书记关于安全生产、质量管控、履约管理等各项工作，持续以高质量、高标准推进项目建设，全力打造精品工程、标杆工程。公司助理总经理、南方公司党委书记、执行董事韩宝君参加调研检查。

在南方公司参建的深圳地铁13号线项目现场，周可璋实地查看项目建设进展，重点检查项目安全生产、工期进度、

风险防控等重点工作情况，详细询问履约过程中的重点难点工作和下一步工作计划，帮助解决实际问题。在认真听取了项目有关工作情况汇报后，周可璋对当前取得的阶段性成果给予肯定，鼓励大家迎难而上、埋头苦干，确保项目高效建造、完美履约。

周可璋强调，要重视安全生产，做好风险防范，树牢安全发展理念，健全风险防控机制，提升风险化解能力，聚焦重点区域、关键环节，落实落细安全防护措施，营造安全有

序的生产环境。要强化计划管控，确保完美履约，加强目标引领，倒排工期计划，统筹调配资源，做好重点目标销项，加强沟通协调，提升履约服务水平，高效有序推进项目建设。要提升精益管理，做强专业品牌，聚焦价值创造，充分挖掘项目创效潜能，增强科技创新能力，提升项目管理精细化、标准化、智能化水平，以高品质履约塑造品牌形象。要重视党建引领，营造发展氛围，加强基层党组织建设，做好员工关心关爱工作，将基层党建与施工生产紧密结合，进一步提

高党建引领发展的实效，以实际行动凝聚起攻坚克难的强大力量。

期间，周可璋与中建基础执行总经理、中建南方党委书记、董事长周勇，中建南方党委副书记、总经理杨昌德进行会谈，就持续推动项目高品质履约进行深入交流。南方公司相关负责人、南方公司基础设施分公司负责人及项目相关人员参加调研检查。

## 中建安装以绿色转型托起民生幸福

□ 沈茹莹、侯佳彤

“绿”电外送，推动降碳减排；变废为宝，“筑”推绿色转型；净农治污，建证品质人居……中建安装积极探索生态优先、绿色低碳高质量发展之路，致力让绿色成为中国式现代化鲜明底色。在山西、江苏、浙江、陕西等省市，建造了一批降碳、减污、扩绿项目，助推经济社会发展全面绿色转型，迈出美丽中国建设新步伐。今天，跟随蓝宝一起拾“绿”而上，建证中建安装执“绿”为笔，为建设人与自然和谐共生的现代化，绘就秀美生态画卷。

### 变废为宝 畅通危废“绿循环”

固体废物污染防治一头连着减污，一头连着降碳，坚持固体废物“减量化、资源化、无害化”，对于推动减污降碳、协同增效具有重要作用。

在江苏徐州循环经济产业园内，绿源中天危废处置中心内的危废焚烧处置生产线上，正如火如荼的处理着各类工业固体废物。在这里，徐州市及园区内所有危废通过破碎、混料、回转窑、二燃室焚烧等一系列国际先进工艺，进行无害化处理。

项目自投入运行以来，每年可处置危废3万吨，部分固废还可作为余热锅炉的燃料，燃烧产生的水蒸气可用于园区供暖，降低二氧化碳排放近10%。项目有效缓解了徐州及周边地区的危险废物处置压力，显著提高所在园区对危险废物处置方面的“兜底式”保障服务能力，进一步改善和提升整体环境质量，为徐州“无废城市”建设做出贡献。

### 涤污扬清 潺潺碧水润民心

水资源短缺是制约我国经济社会高质量发展的重要瓶颈。近年来，我国污水处理和水污染治理取得了卓越成效，但污水资源化利用仍有巨大的可开发利用潜力。

在草木扶疏、生机盎然的杭州钱塘生态公园下，藏着浙江省规模最大、出水水质最高的污水处理厂污水处理“一”七格污水处理厂。它紧邻钱塘江畔，每天24小时不间断地处理着城市污水，将污水经无害化处理达到特定水质标准，处理能力达到120万吨/天。项目团队紧紧围

绕“环境友好”设计理念，开辟出的城市污水处理设施“一体两用”的建设新模式，地上小公园、地下净水厂，将“邻避”变“邻利”，实现地上“造绿”，地下“还绿”，为杭州城夯实绿色发展基础。

至今，中建安装已陆续参建杭州七格污水处理厂一、二、三、四期及提标改造工程，将日处理规模提升至150万吨，为高质量、高水平推进“五水共治”建设贡献中建力量。

### 提质升格 守护县城水生态

党的二十大报告指出，中国式现代化是人与自然和谐共生的现代化。一江碧水、两岸青山，江豚踊跃、白鹭翻飞的良好生态环境是美好生活的基石、人民共同的期盼。

在江苏徐州，丰县大沙河草庙饮用水水源保护区环境综合提升整治EPC项目通过截污引水修复植被、整治景观等方式，守护当地120万居民的“水安全”，助力提升当地水源地水质。在生态修复工程中，项目采用人工浮岛栽植水生植物，解决水体富营养化问题的同时，也为水中的鱼虾提供了生息场所。同时，与生态保护连接形成了绿色生态廊道，重现“十里黄河堤，百里大沙河，千顷荷花荡，万亩梨树园”的生态环境景观。

昔日杂乱的河岸线，如今水清河畅、岸绿景美，群鸟齐飞，人与自然和谐的美景不断延伸。南京公司将深入贯彻党的二十大精神，牢固树立习近平生态文明理念，积极响应“加速变革”主题，践行生态保护、水资源保障目标，全力打造“绿色中国”现实样板。

### 追风逐电 释放发展新动能

随着我国碳达峰、碳中和目标的确立，能源结构更加趋向清洁化、低碳化发展。风电作为重要的可再生清洁能源之一，是我国建立现代能源体系、实现绿色低碳高质量发展的重要支撑。

在河北张家口加工基地，35台Q390NE高强度材质的风电塔筒正在紧锣密鼓的制作中，这个在平原上的加工

厂，是中建五洲绕国家“双碳”战略目标，打造“加工基地+塔架制作+现场安装”一体化服务的重要一环。

通过加工基地制造完成后，中建五洲将14台单机容量5兆瓦的百米风电塔筒运输至现场安装，“种”到海拔最高2000米的山西天镇环翠山山脊线上，为山西煤都大同输送绿色电力，并网发电后，每年可向山西大同区提供约2亿千瓦时清洁电能、节约标煤约6.065万吨、减少烟尘排放约11.78吨，减少二氧化碳排放约16.57万吨，将“煤都黑”吹向“大同蓝”，推动节能减排，调整能源结构，助力实现“双碳”目标。

### 还林于城 绘就百姓幸福梦

俯瞰古城西安，一条靓丽的绿色长廊映入眼帘，它是绘就“美丽中国”西安画卷的一笔，是西安打好蓝天、碧水、净土保卫战的一张绿色答卷。

幸福是什么？对西安市新城区的百姓来说，幸福就是家门口那片期盼了半个多世纪的“城市绿洲”。在总占地面积1134亩的“丝路绿洲”上，5万余株乔灌木错落有致地点缀于40余万平方米的地被上，这里就是全国最大的城市林带——西安“幸福林带”，它将地上景观与地下空间、综合管廊与地铁有机结合，集中绿化总规模达73万平方米。为最大程度提升灌溉效率，项目引入智慧灌溉系统，在园区内敷设14万余平方米的管道，并设置多个小型气象站及土壤水分传感器，结合气象站所监测到的土壤数据，分片区控制、远程灌溉、智能化自动灌溉，减少人工还能提高水的利用率。

“以前这里是一个老旧厂区，自从幸福林带建设好了之后，不但环境变好了，生活也更加便利了”附近居民说道。幸福林带不仅有效改善区域生态环境和人文环境，还带动周边经济、提升社会效益，激活城市绿色增长空间。

环境就是民生，青山就是美丽，蓝天也是幸福。中建安装全力按下绿色转型发展快进键，让“天更蓝、水更绿、草更青”，助力高质量发展“含绿量”和生态“含金量”同步提升。

## 中建安装以专业品质勾勒“流动中国”幸福画卷

□ 沈茹莹、谭健

交通是兴国之要、强国之基。党的二十大报告提出，要加快建设交通强国。近年来，城市轨道交通覆盖范围逐渐扩大，截至目前，全国超50个城市开通运营了城市轨道交通，运营总里程比2012年增长4倍超。

多年以来，中建安装积极投身交通强国战略，广泛参与深圳、徐州、郑州、青岛、重庆、西安等10多个城市轨道交通建设，铺轨里程503公里，铁路电气化工程318公里，电务工程230公里，为建设高质量轨道交通提供“安装方案”。

### 服务民生 打造站后工程核心优势

城市轨道交通是现代大城市交通的发展方向，发展轨道交通是解决大城市病的有效途径，也是建设绿色城市、智能城市的有效途径。中建安装旗下中建轨道作为中建系统内最先自主实施轨道铺设及系统机电业务的专业公司，近年来，在服务交通强国战略中补短板、锻长板，积极探索城市轨道交通“站后工程总承包”管理模式，逐渐走出一条技术领先、管理高效的专业化之路。

南宁地铁2号线是中国建筑以“合资+项目管理+工程总承包”模式承建的首条地铁工程，也是中建安装以全专业投入的首个地铁项目。以南宁地铁2号线为起点，中建安装通过建立运行“总承包-标段项目部-作业队”三级组织管理体系，孵化出“机电部统筹管理全专业模式”，为日后站后工程总承包管理奠定了坚实基础。

以精细化管理模式托底、专业化水平支撑，2017年，中建安装“站后工程总承包”管理模式率先在徐州地铁1号线落地成型，并相继在郑州地铁3号线、徐州地铁3号线、天津地铁7号线加以完善提升，逐步具备了城市轨道交通大规模、多专业会战的资源保障和协调部署能力，实现了以多专业、全链条、全要素的一体化高效管理助推项目高质量履约。

在江苏徐州，地铁1号线、3号线相继开通运营，助力古都彭城从“地铁元年”迈入“轨交时代”。截至目前，累计安全运送乘客超1.2亿人次，为市民出行带来极大便利。在河南郑州，中国建筑和郑州市合作的首条轨道交通PPP项目——郑州地铁3号线一期工程顺利通车运营，日均客流量达12万人次，助力老城焕发新生，为新区增添活力。

### 创新基因 融入城市地下“血脉”

交通运输是现代科技的产物，一张张靓丽的“中国名片”背后，是一项项重要科技创新成果的助力和赋能。在轨道交通领域，中建安装大力推进“从无到有”的新技术、新材料、新工艺，在实践中勇于突破创新，一批批科技成果不断应用转化，形成了行业领先、运行高效的科技创新体系。

在重庆地铁9号线，中建安装自主研发的库内立柱式整体道床无轨施工技术，通过专用模具研发线路精调方法，将常规架轨“顺作法”转变为模具代位的“逆作法”，破解了铺轨作业不具备大面积施工的困境，保证施工安全，节约工装成本。

郑州地铁3号线通信系统通过将连接器模拟优化，降低耦合损耗和线路传输损耗，保障传输信号均匀覆盖，提高区间无线场强。徐州地铁3号线建设中，轨道交通全产业链优势凸显，通过采用自主研发的无轨测量施工、梯形轨枕一次浇筑技术，疏散平台铺板技术等实现了高效建造，而信息化智慧管理平台统筹安排全线16座、3000余名工人作业任务，实现了轨道交通站后工程可视化、数字化管理。

截至目前，中建安装在城市轨道交通领域已累计获得省级以上科研奖项7项、授权专利33项、软件著作权6

项，公开出版轨道交通电气专业著作4部，系统机电关键成套技术被评为国际领先水平。

### 绿智赋能 书写轨道交通高分答卷

交通作为中国式现代化的开路先锋，是经济社会高质量发展的强力支撑。随着《加快建设交通强国五年行动计划（2023-2027年）》的制定实施，深化交通数字化、智能化、网联化，推动交通运输绿色低碳转型将成为未来发展重点。

近年来，中建安装立足行业科技发展前沿，以搭建“产学研用”创新平台提升智能化施工设备，加大站后关键技术、大数据应用等系统化集成业务的研究，“绿智融合”拓展更广阔的市场。自主研发并在徐州地铁3号线成功应用的地铁隧道打孔机器人，可实现远程检测操控，智能识别施工环境信息实施自主作业、智能规划，作业效率是传统人工手持钻机钻孔的8倍，该技术成果入选住房和城乡建设部《智能建造新技术新产品创新服务典型案例集》。

今年，中建安装自主研发的轨排智能拼装系统、无轨化多功能轨道铺装系统即应用于天津地铁7号线、长春地铁2号线等项目建设，该项技术集视觉技术、机器人技术、多传感融合技术、控制技术和数字孪生技术于一体，可自主完成铺轨专业扣件、轨枕、钢轨等材料的机械组合安装，同时能够在圆形、马蹄形、矩形等隧道内无轨化移动，有效提高轨排拼装质量及效率，降低施工成本。

驰而不息铺筑大道通衢，久久为功建证交通强国。中建安装始终以匠心打通城市“血脉”，为一座又一座城市舒展“交通骨骼”。面对高质量发展新征程，中建安装将笃行不怠、赓续前行，勇做轨道交通电气化领域的领军者，以实干实绩为加快建设交通强国贡献新的更大力量。

## 中建安装6人获第十七届“振兴杯”全国青年职业技能大赛(主体赛)奖项

本报讯（通讯员团青）他们是科技创新的排头兵，是专业技术领域的攀登者，在技能成才、技能报国之路路上，破茧成蝶，百炼成钢，以超群的专业能力展现青年的担当作为，彰显新时代技能人才队伍的“硬核”力量。日前，由共青团中央、人社部共同主办的第十七届“振兴杯”全国青年职业技能大赛（职工组）决赛在沈阳举行，本届大赛以“跟党走走实学苦练技能成才报国”为主题。中建安装选派6名青年分别代表江苏省、陕西省及中央企业“出战”，最终，6名选手在主体赛建筑信息模型技术工种中脱颖而出，斩获3项铜奖、3项优胜奖。其中，3名铜奖获得者将被授予“全国青年岗位能手”称号。

“振兴杯”全国青年职业技能大赛是国家一类大赛，始办于2005年，是国内办赛规格最高、竞赛项目最多、技能水平最强、覆盖范围最广的青年职业技能赛事之一。以企业青年职工、职业院校学生为参赛主体，旨在为青年提升职业技能水平和创新创效能力搭建平台、提供帮助，引导青年树立技能成才、技能报国的志向，弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神。

彭瑞恒，华西公司科技研发中心BIM中心主管，获得铜奖。先后参与完成西安丝路国际会议中心、乌鲁木齐机场、贵阳万象城商业综合体等重点项目建设。曾获“陕西省五一劳动奖章”、“陕西省技术能手”及省部级BIM大赛一等奖十多项。

张静，华西公司科技研发中心咸阳机场项目BIM负责人，获得铜奖。先后参与完成兰州鸿运超高层、西安地铁六号线、十四号线、西安咸阳机场等重点项目建设。曾获陕西省技术能手荣誉称号，连续三年获陕西省BIM大赛一等奖。

樊星奇，南京公司技术中心BIM工程师，获得铜奖。先后参与禄口机场、南京金融城、盐城国际会展中心等重点项目建设。曾获第三届智建杯大赛银牌、第四届市政杯二等奖、第七届江苏省安装行业BIM技术创新大赛二等奖等奖项。

王保林，华西公司副总工程师、科技研发中心经理，获得优胜奖。带领团队完成数十个项目BIM应用工作，研发匠慧建系系列BIM软件，建立成熟的管理模式、运营体系及BIM应用流程及标准。先后获中国建筑工匠、中国建筑青年岗位能手及省级以上BIM大赛奖项四十多项。

刘铎，华西公司科技研发中心贵阳万象城项目BIM负责人，获得优胜奖。主导完成了西安地铁四号线、十四号线、六号线二期等多个项目的BIM应用，项目BIM成果获得二十余个BIM类奖项。连续三年获陕西省BIM大赛一等奖，获得陕西省技术能手、陕西省青年岗位能手荣誉称号。

董光全，南京公司技术中心二次开发主管，获得优胜奖。完成基于南京金融城、国家极限运动深水训练基地等多个项目的建模软件开发和WEB平台集成应用。曾获江苏省技术能手、江苏省五一创新能手、江苏省青年岗位能手等称号，获得省部级以上BIM奖项十多项。

以奋斗之势，担振兴使命，以科技之力，筑美好未来。中建安装广大青年职工将继续以勤学长知识、以苦练精技术、以创新求突破，把青春奋斗融入企业高质量发展之中，为实现“高精优强”新发展目标注入强大动力。

## 中标新闻

近日，华西公司中标曲靖纬纬能23CWH圆柱磷酸铁锂电池储能总包项目，中标额6.7亿元。（邢婧）

近日，南京公司中标兴达钢帘线（泰国）二期EPC项目，中标额4.8亿元。（杨宇涵）

近日，南京公司中标安徽天铁年产5.3万吨锂电池用化学品及配套产品（含2600吨锂电材料）项目，中标额：约3.85亿元。（杨宇涵）

近日，上海公司中标信阳羊山新区雨污分流改造EPC项目，中标额3.74亿元。（丁媛媛）

近日，华西公司中标含得酒业增产扩能包装中心项目，中标额2.3亿元。（邢婧）

近日，中建电子中标雄安体育中心体育工艺项目，中标额1.04亿元。（安妮）

近日，中建五洲中标盐城龙源射阳1000兆瓦海上风电项目，中标额1.04亿元。（侯佳彤）

## 工程动态

近日，东北公司承建的辽宁沈阳华晨宝马全新动力电池项目开工。（梁丹妮）

近日，石化工程公司承建的山东烟台润锦纶新建4万吨/年PA66装置EPC项目开工。（崔静）

近日，南京华建调试检测的滨州港海港港区6#7#泊位后方危化品储运区项目完成电通节点。（王国鹏）

近日，苏杭公司承建的长江路幼儿园工程EPC总承包项目通过竣工验收。（臧业扬）

近日，苏杭公司承建的宁夏宝丰能源年产50万吨煤制烯烃项目甲醇净化装置顺利投产。（臧业扬）

近日，中建隧道盾构机在西安地铁15号线一期韩家湾站—东长安街站区间右线顺利出洞。（下文洁）

近日，中建隧道盾构机在合肥地铁7号线项目繁华大道站—松谷路站区间右线顺利出洞。（下文洁）

### 建证新科创

#### 中建电子自主研发的智慧建造综合管理信息平台

铸匠心于科创，知学问以拓新。中建电子自主研发的智慧建造综合管理信息平台，围绕施工现场生产进度、安全质量、人员管理、文明施工等要素，通过将现场终端设备与软件应用相结合，实时把握施工现场人、机、料、法、环等全量信息数据，构建全方位的智能监控管理体系。今天，对话中建电子自主研发的智慧建造综合管理信息平台，揭晓“智造”奥秘。



扫描下方二维码查看更多

### 建证新“视”界

#### 南京公司徐州丰县大沙河环境综合提升整治EPC项目

河畅景美，“碳”寻诗意图，水清岸绿，“建”赏匠心耕耘。在世界的地球日来临之际，南京公司承建的徐州丰县大沙河草庙饮用水水源保护区环境综合提升整治EPC项目顺利完工，建成后将畅通58公里黄河古道，从源头为当地120万居民解决用水难的“民生痛点”。今天，直击项目现场，以新视角解锁碧水绕城的生态画卷，建证高品质“绿腰带”扮靓城市容颜。



扫描下方二维码查看更多

### 建证新“视”界

#### 中建五洲风电塔筒制造车间及项目

挥展追风之翼，筑梦绿色发展。中建五洲积极践行绿色发展理念，致力能源装备制造高端化、产业化，打造全国唯一国家级风电关键构件绿色设计平台及江苏省首批绿色工厂，构建“国内外双向”“海陆双栖”的发展格局，以实干实绩助力“双碳”加速度。今天，走进中建五洲风电塔筒制造车间及项目现场，深度揭秘百米高空的“绿色大风车”如何迎风赋能。



扫描下方二维码查看更多

### 建证新“视”界

#### 中建安装泰兴开发区自来水厂及配套设施PPP项目

倚江而居，择水而栖。2300多公里管网密布，引水入户，泽被江城；两座高品质自来水厂清源净流，汩汩不息，撑起120万户居民饮水动脉。从一江碧水到一杯净饮，今天，走进素有“苏中明珠”之称的江苏省泰兴市，直击中建安装参与投资、建设、运营的泰兴开发区自来水厂及配套设施PPP项目，正在将纯净甘甜的自来水，送到泰兴百姓的门前屋内。



扫描下方二维码查看更多

### 建证新“视”界

#### 一公司裕龙岛系列项目

背倚昆崙，新旧动能转换大潮奔涌；步跨黄渤，高端石化基地乘风远航。近日，一公司承建的裕龙岛炼化一体化系列项目全面起势，吹响重点项目建设“春日战鼓”。今天，走进观摩现场，直击“大建设者坚持“精准服务、品质建造，精益管理、价值创造”管理理念，建证“石化航母”加速崛起，以高品质建造塑造专业化品牌，推动区域高质量发展。



扫描下方二维码查看更多

### 建证新章“节”

#### 上海公司宿迁黄河故道水环境监测中心项目竣工

治水兴水，水利济世。近日，中建安装上海公司承建的宿迁市黄河故道水环境监测中心项目正式竣工，助力黄河故道生态富民廊道建设，让故道蝶变为幸福河。作为宿迁市重点工程，建成后将充分发挥宿迁市黄河故道整体综合效益。今天，来到江苏省宿迁市，直击上海公司承建的宿迁黄河故道水环境监测中心项目竣工现场，以科学治水助力生态富民廊道建设。



扫描下方二维码查看更多