

中建安装报

主办：中建安装集团有限公司

http://inco.cscec.com

内部资料

2023年08月31日

第163期

中建信条

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：成为最具国际竞争力的
投资建设集团

核心价值观：品质保障 价值创造

企业精神：诚信 创新 超越 共赢

中建安装召开2023年年中工作会议

本报讯（通讯员安 宣）7月29日，中建安装在宁召开2023年年中工作会议，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯彻落实中建集团决策部署和年中工作会议要求，总结上半年工作，分析形势问题，部署下半年重点任务。公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，外部董事许远峰、孙艳清、罗宏、陈胜文，公司领导相成高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建以现场及视频形式参加会议。

周可璋在讲话中指出，上半年，中建安装坚持稳中求进总基调，立足“高精优强”新发展目标，统筹抓好“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，深入开展“作风深化年”“价值创造推进年”行动。全体员工以拼搏打赢市场、以服务塑造品牌、以创新引领发展、以效率创造价值、以管理铸就品质、以防控筑牢底线；以思想定向领航、以关怀凝聚人心，发展态势企稳向好，发展动能更加强劲，发展质量持续提升，发展氛围愈发浓厚。广大干部职工要坚定发展信心，始终保持冲锋在前、拼搏奋斗的昂扬斗志，深刻认识新形势新任务，识变应变求进，增强危机意识，加压奋进、善作善成，确保完成全年各项任务，加快推动企业专业化、高质量发展，全面推动年度各项任务圆满完成。

一是要把“稳增长”摆在首位，奋力实现更专业化发展。决战决胜年度目标。强化目标引领和结果导向，对照年度工作要点和目标责任，梳理问题差距，加压奋进攻坚下半年，全面施策抓好三季度，为圆满完成全年各项目标奠定坚实基础。全力以赴开拓市场。精准发力重点区域，深度融入国家战略区域，持续提升属地品牌影响力；大力攻坚重大项目，统筹高端对接，精准服务地方发展需求；积极寻求新增长点，加快新兴产业布局，以业态创新和投资带动发展；加快培育三级机构，做深做透属地，推进资质升级。全面提升履约品质。锚定全年产值目标不动摇，确保新项目快速开工、在建项目高产满产、收尾项目完工交工；咬定工期管理不懈怠，深化“法人管项目”体制建设，提升工期履约率、客户满意度；攻坚重大项目履约不松动，强化系统协同联动，抓好年度重点交付项目完美履约。

二是要把“谋创新”作为关键，奋力实现更可持续发展。纵深提升价值创造水平。着力补齐短板，优化调整

各项举措；着力督导提升，聚焦组织管理、目标任务、过程举措等，深化指导纠偏；着力示范引领，树立降本增效典范；着力提升项目人均效能，创新管理思路，在重点项目先试先行。加速转化科技创新成果。统筹规划创新平台建设，聚焦技术攻关方向，推进院士工作站建设；强化科技成果赋能创效，坚持产品化、产业化导向，推进技术对外转化和产业化投资；开展高层级质量观摩活动，以精品工程为观摩载体，拓展品牌影响力。持续放大数字赋能优势。提升数字化转型能力，充分将信息技术应用于生产管理；加快数字化平台应用，推动业务数字化应用平台的建设升级；开发数字化应用场景，通过数据驱动，使组织机构逐步走向流程型组织、扁平化管理。

三是要把“促治理”融入全局，奋力实现更具潜力发展。持续优化顶层设计。完善战略引领，结合集团“一六六”战略，加快编制“2+5”战略规划，精准谋划各级企业发展目标路径；推动ESG体系建设，逐步建立具有安装特色的ESG管控体系；规范议事决策机制，修订完善各级议事决策制度。巩固国企改革成效。开展新一轮国企改革深化提升行动，破解深层次体制机制障碍，谋划好专业子公司未来发展方案；提升对标力度，推动对标工作循环、持续开展；治理低效和亏损机构，加大对相关企业治理力度，加速培育类法人子企业发展。持续做强人才队伍。坚持高标准人才引进，高质量谋划招聘工作，精准引进转型人才；坚持高质量人才培养，完善立体式培训网络，坚持全周期培育模式，加大人才轮岗交流力度；坚持绩效价值创造，完善人才盘点，强化考核应用，打通职级序列壁垒，充分发挥专家人才价值。优化总部能力建设。将作风建设引向深入，提高工作标准，引导广大员工自我加压、主动作为；将能力建设落到实处，提升两级总部引领服务监督能力；将闭环管理贯穿一线，确保项目目标、目标具体化、任务清单化、时限节点化、流程标准化、责任明晰化、考核数据化。

四是要把“防风险”抓在日常，奋力实现更为稳健发展。持续深化合规管理。夯实合规管理基石，推进“合规管理深化年”活动，完善合规管理体系；全面建设合规防线，开展识别审查工作，建立监测整改机制；孵化内生合规文化，推动合规管理培训全覆盖。持续做实风险销项。狠抓风险销项，持续组织月度风险销项会，抓实抓细过

程管控，及时纠偏督导；严控风险增量，把制度建设与执行作为提升管理效能的有效抓手，提高风险防控能力；推进压控增，持续开展督查督办。

五是要把“强党建”贯穿始终，奋力实现更高质量发展。坚决落实重大决策部署。高质量推进主题教育，深入开展调查研究，统筹推进各项重点措施；做强“五力协同”工作格局，推进党建品牌建设，加快党建属地化进程，攻坚重点专项工作，扎实推进问题清单整改销项，破除制约企业发展的顽瘴痼疾。塑强干部人才队伍体系。坚持正确的用人导向，选拔有格局、有能力、讲奉献、敢担当的优秀人员担任各级领导干部；打造过硬领导班子，优化班子结构，配齐配强二级班子；持续推进干部轮岗交流，全面运用“双考核”，实现干部“能上能下”。拓展宣传思想工作成效。突出政治引领，围绕主题教育，强化教育引导，夯实促进高质量发展的思想根基；强化舆论引导，聚焦正面宣传，创新传播形式，进一步凝聚改革发展正能量；压实各级责任，严格抓好意识形态工作，进一步加强舆情风险防控。强化监督执纪问责。提升监督效能，高质量开展综合监督；涵养廉洁文化，强化集团廉洁文化理念宣贯，推动入脑入心；严格执纪问责，把从严管理监督和激励担当作为相统一，对违规行为严肃追责问责。以人人为本关心关爱职工。深化岗位建功，结合重大项目开展各类创新创效活动，引导广大干部职工立足岗位建功立业；构建和谐劳动关系，畅通职工意见反馈处理渠道，提高职工满意度；打造暖心工程，扎实开展各类关心关爱服务。

（下转第二版）



中建安装外部董事赴苏杭公司开展“价值创造推进年”专题调研

本报讯（通讯员安 宣）7月27日，中建安装外部董事许远峰、罗宏、陈胜文赴苏杭公司开展“价值创造推进年”专题调研，以“深化价值创造，推动‘十四五’时期高质量发展”为主题，重点考察公司在落实“价值创造推进年”、“十四五”规划、区域发展等方面的具体举措和成效。中建安装副总经理刘文建出席并主持调研会。

调研会上，外部董事听取了中建安装“价值创造推进年”专项行动情况，以及苏杭公司生产经营情况和“价值创造推进年”专项行动情况的汇报，并详细了解了企业发展规划、体系建设、市场拓展、企业治理、项目履约、风险防控、创新创效等方面的具体举措和成效。

外部董事表示，中建安装坚持以深入开展“价值创造推进年”行动为引领，锚定目标、高位谋划，塑体系、强队伍，促管理、提质效，市场开拓、生产履约等“稳增长”工作扎实开局，基础管理工作向精益化迈进，打造了富有安装特点的竞争优势。就推动苏杭公司实现高质量发展，外部董事提出四点建议：要进一步提高政治站位，把准政策导向，在高位站中抓商机、增动力、防风险，在国家发展战略中寻求发展机遇；要进一步提升精细化管理水平，依托管理的数字化、可视化，不断增强企业的成本控制能力；要进一步树立全员“价值创造”意识，统一思想，用全员的参与感、责任感连成一体；要进一步以实绩定奖惩，增强抓落实的自觉性、主动性和创造性，强化目标引领作用。

公司商务管理部、办公室有关负责人，苏杭公司领导班子、总部部门负责人参加调研。

中建安装召开2023年年中工作会议

本报讯（通讯员安 宣）7月29日下午，中建安装2023年安全生产委员会、质量管理委员会第二次（扩大）会议在宁召开，深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产、质量管理的重要指示批示精神，全面落实中建集团和公司年中工作会议有关部署要求，总结亮点工作、分析问题形势、部署重点工作，坚持安全第一、质量为先，管理为重、持续发展，为实现公司“高精优强”新发展目标营造安全稳定的发展氛围。公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，公司领导相成高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加会议。赵喜顺主持会议并作总结。

周可璋指出，上半年，广大干部职工坚持以安全生产为第一要务，严把项目建设质量关，确保公司健康平稳发展。安全是企业生存的根本，质量是企业发展的基石。公司上下要提高政治站位，强化责任担当，增强底线思维和红线意识，切实把安全生产工作放在首位，确保高质量发展和高水平安全的良性互动，持续夯实基础管理，强化质量管理水平，提升工程创优能力，坚定履行新时代央企使命，服务融入国家战略，助推地方经济发展，为实现中建集团“一创五强”战略目标贡献专业力量。

就抓牢抓实安全生产工作，周可璋强调：要提高政治站位，清醒认识当前形势和突出问题。始终以习近平总书记关于安全生产的重要指示批示精神为基本遵循，深刻认识安全生产工作的重要性，把安全生产工作当作头等大事抓牢抓实；压实各级安全责任，完善体系建设，提升工作质量；防范重点领域安全风险，为企业高质量发展保驾护航。

要扛起政治责任，全力坚守安全生产红线和底线。树立大局意识和正确政绩观，处理好发展与安全的关系；强化安全监管，持续提升隐患排查治理力度，严防重大风险；夯实安全管理基础，提升工作执行力度，强化应急预案管理，不断夯实企业发展安全根基。

要强化全员履职，高效提升安全生产管理工作水平。进一步落实主体责任，深化全员安全生产责任制工作体系；压实监管责任，完善考核制度，细化奖惩措施，严肃事故查处与责任追究；强化系统联动，高效沟通协同，持续提升安全规范化、标准化水平，共筑企业发展安全屏障。

要争当示范引领，持续塑强企业品牌核心竞争力。塑强示范引领意识，提高安全文明施工水平，打造区域标杆项目；强化全过程管控，加强文明施工策划，抓好高层级创优专项策划，及时总结提炼促进提升；加大监督考核力度，严格过程管控与奖罚，确保企业安全形势持续稳定。

就持续提升质量管理工作，周可璋强调：要增强担当意识，深入践行“质量强国”战略。深刻认识工程质量关乎建筑企业信誉和未来市场，是践行新发展理念的本质要求，是企业行稳致远的立身之本，是企业高质量发展的效益之源，要坚决履行央企责任，以全面过硬的工程品质打造精品工程。

要增强风险意识，不断加强质量管理体系建设。牢固树立“质量为本”的理念，深化全员岗位质量责任制，优化考核机制，抓实监管作用；加强质量底线风险管控，围绕工程质量“九严格九严禁”，持续开展焦点问题专项治理，不断提升防控水平；加强质量诚信文化建设，引导全员树立法治意识、责任意识和诚信意识。

要增强创新意识，持续提升建设工程品质。持续强化基础技术管理，抓实工程质量，确保过程精品、一次成优；创新质量管理模式和方法，加强高水平应用，推动工程建设优质化、品牌化发展；强化科技创新和成果应用，全面实施工业化、智能化、绿色化新型建造方式，积极推广新技术、新材料、新产品，实现高效建造、优质建造、精益建造。

会上，刘福建、赵喜顺分别围绕质量管理和安全生产工作进行了具体部署。会议传达了学习了中建集团安全生产工作要求，深入分析了安全生产形势，开展了安全生产警示教育，组织了质量管理宣贯学习。安全生产监督管理部、科技与质量管理部主要负责人分别作半年工作报告。

总部部门副职以上人员，各二级子企业、区域总部领导班子成员及部门副职以上人员，三级子企业领导班子成员及部门负责人，各项目部班子及部门负责人共计705人在主会场和68个视频分会场参会。

中建安装召开2023年年中市场营销工作会议

本报讯（通讯员安 宣）7月30日，中建安装在宁召开2023年年中市场营销工作会议，全面贯彻落实中建集团及公司年中工作会议精神，系统总结上半年市场营销工作，分析当前形势及不足，安排部署下半年市场营销重点工作，全力冲刺年度目标，确保圆满完成稳增长任务。公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话。公司领导相成高、赵喜顺、秦培红、孙庆军参加会议。会议由赵喜顺主持。

周可璋表示，上半年，公司坚决贯彻集团稳增长要求，市场营销系统上下全面研判、积极谋划、奋勇争先，市场开拓质效齐升，核心主业持续巩固，特色转型不断拓宽，为企业高质量发展打下良好基础。他指出，全体营销人员要坚定信心决心，勇于担当作为，锚定年度目标不松动，发扬斗争精神，盯紧重大项目，集中优势资源，强化绩效赋能，确保序时指标有效推进，确保重大项目落地落地；要坚持目标导向、问题导向和结果导向，着力强化作风建设，着力营造良好营销氛围，着力培育稳定产出的三级机构；要深耕优势区域市场，推进业务结构转型，推动营销模式创新，加强营销能力建设，积极主动打赢下半年市场营销攻坚战。

周可璋强调，要保持定力、科学谋划，抓关键、促落

实，抓方法、增实效，激发市场拓展的内生动力；开拓思路、靶向发力，扎实开展经营者营销和全员营销理念，提升专业学习能力、思维管理能力、沟通协调能力和分析决策能力，培育敢战能胜的优秀团队；创新举措、善作善成，聚焦主业、守土有责，完美履约、精准服务，不断提升工作标准，积累实战经验，深化协同合作，为实现“千亿安装”奋斗目标贡献市场力量。

相成高从六个方面详细安排部署下半年市场营销重点工作，要坚持问题导向、不断对标找差；要坚持目标引领，强化指标约束；要加强基础管控，补齐发展短板；要明确目标任务，突出工作重点；要强化作风建设，注重细节落实；要严肃营销纪律，遵守合规制度，确保全年目标高质量完成。

秦培红深入分析了当前海外市场形势，以“聚力攻坚海外核心市场为重点，聚焦深耕重点国别市场、紧盯重点项目落地、系统联动防范风险、协同发展寻求更大突破”四个方面对下半年海外重点营销工作进行安排部署。

会上，市场部主要负责人作上半年市场管控工作报告并发布能源市场形势分析报告；基础设施部主要负责

人作上半年基础设施市场营销工作报告。华西公司、南方公司、苏杭公司、南京公司主要负责人作经验交流发言。会议还发放了2023年下半年重大项目营销责任状。

总部相关部门负责人，区域总部、二级子企业主要负责人，市场营销分管领导、相关部门人员及三级机构负责人、市场系统人员等共计400余人在主会场和20个视频分会场参会。



周可璋调研检查中建安装在杭重点项目

本报讯（通讯员安 宣）8月9日，中建安装党委书记、董事长周可璋在杭州调研检查恒隆广场项目安全生产、履约管理工作，强调要深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述，确保在建项目高效建造、完美履约，为保障亚运盛会顺利召开与杭州城市建设发展贡献更多力量。

周可璋一行来到杭州恒隆广场项目，实地查看项目安全生产、文明施工、质量管控等各项措施落实情况，并

组织相关单位召开座谈会，认真听取项目履约进展的汇报，并对下阶段重点工作进行部署。周可璋强调，要提高政治站位，强化全局观念、系统思维和创新意识，把质量管控作为各项工作的重中之重，将项目打造成品质卓越的标杆工程；要强化目标管理，紧盯重点工作和关键节点，统筹调配最优资源，坚决按期完成建设任务，展现企业品牌实力和专业形象；要守牢安全生产底线红线，认真落实集团安全责任深化年各项部署，持续深入开展安

全风险隐患排查整治工作，全面提高安全管理水平；要提升履约服务能力，主动靠前沟通，及时对接业主需求，有效发挥专业建造优势，提升精细化管理水平，确保项目顺利推进；要充分发挥党建引领作用，教育引导党员冲锋在前、带头解决履约过程中难点问题，以实际行动实现品质保障、价值创造。

恒隆地产有限公司有关负责人，上海公司主要领导，项目管理部及项目相关人员参加调研检查。

（下转第二版）

中建安装召开“双碳”工作小组2023年第一次交流推进会

本报讯（通讯员安 宣）7月28日，中建安装召开“双碳”工作小组2023年第一次交流推进会，深入学习贯彻习近平总书记关于碳达峰碳中和的重要论述，总结前一阶段工作成效，研究部署下阶段重点任务。公司党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，公司领导尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏参加会议。会议由刘福建主持。

周可璋指出，“双碳”工作开展以来，中建安装积极探索公司多元业态下的“双碳”业务发展模式，理念贯彻、市场拓展、模式创新等方面取得有力成效，逐步形成专业公司“双碳”业务特色发展优势。针对下一步重点工作推进，周可璋提出三点要求：

要提高政治站位，深刻领会上级开展“双碳”工作的重要意义。以“双碳”为抓手，大力推进能源绿色低碳发

展，推动形成绿色生产和生活方式，切实维护能源安全、产业链供应链安全、粮食安全；大力促进传统产业与新兴产业的协同创新、融合发展，开展绿色低碳技术研发攻关；全力服务国家战略，抓住绿色建材、绿色装备、绿色建造等领域的发展机遇，大力实施节能减排，全面推进清洁生产。

（下转第二版）

品质守护 中建安装全方位服务健康中国战略

□ 安 宣

健康，连着千家万户的幸福，关系国家民族的未来。党的二十大报告指出，推进健康中国建设。人民健康是民族昌盛和国家强盛的重要标志。

中建安装积极投身健康中国建设，以绿色、智慧、便捷的建设理念，在建设全民健身公共设施、优化医疗健康服务、促进医药产业发展等方面躬耕不辍，用一座座高品质工程，为人民群众健康安全保驾护航。

全民健身热 跃动更“悦”动

全民健身是全体人民增强体魄、健康生活的基础和保障。习近平总书记强调，要紧紧围绕满足人民群众需求，统筹建设全民健身场地设施。

夏日炎炎，舒适运动去哪里？来珠海海山道，在层峦叠嶂、山海成画的地方，体验“活力运动”之美。在这条集绿色低碳、智慧互动、能耗管理等于一体的全国首条智慧化无障碍健康步道上，中建安装将AI、物联网、大数据等高科技、强互动性科技同游客体验深度融合，在全线设置智能体测、智能座椅、智慧灯控等各种智能设施，以“智慧”畅联全民健身。依靠太阳能面板供电的智能便民座椅，既可供游人休息，还能给手机充电、连接WIFI蓝牙，确保手机信号24小时在线。

踏一辆自行车，穿梭于城市中，路在景中，景在路上。这条西安南三环自行车专用路，中建安装以EPC形式承建绿色通勤示范段（雁塔路）东段，项目团队创新采用地面与立体交通相结合的方式，在东仪南路上方6米处凌空建造浮桥式自行车道，打造立体式交通体系，提高骑行通勤速度，并在沿途设置青绿色调的自行车运动主题的景观小品和景观标识系统，寓意“健康、生命、运动”，为市民带来充满文化和野趣的舒心骑行体验。

在南京无想山北麓，坐落着全球唯一一座一站式极限运动综合体，这是中建安装承建的国家极限运动馆深水训练基地。这里不仅是国家队的训练基地，能满足多项极限运动的训练和比赛需要，也是全民健身和推广极限运动的休闲场所。这座“白梅”形状的全钢结构装配式场馆建设过程中，项目团队自主研发钢结构网架自动生成及编码系统，实现工厂化预制、装配式安装，完美勾勒双曲面异型结构网架。当阳光穿透椭圆形天窗洒满全场，滑板

在碗池里凌空飞跃，这个由众多异形曲面赛道组成的碗池滑板场最深达3米，因表面为特种混凝土，无法使用机械施工，项目团队通过纯手工精心打磨、反复收面，使赛道表面如大理石般顺滑坚固，造型流畅，确保群众高品质体验。

屹立南海之滨，粤东规模最大、标准最高的体育场馆——汕头大学东校区暨亚青会场馆坐落于此，中建安装秉承绿色低碳建造理念，根据不同区域功能，采用智能控制技术，实现通风、除湿等功能协调运行，并不断进行冷热能转换，将场馆内的温、湿度和风速稳定控制在人体舒适范围内。同样在东海岸的大连体育中心，项目团队采用先进供热与制冷系统，降低场馆运行期间空调耗能，并在体育场罩棚顶部，通过调整气枕角度，形成空气可以流动的通风口，达到绿色节能、健康舒适的效果。

医疗服务优 安全更安心

让全体人民享有更高水平的医疗卫生服务。“十四五”期间，国家将加大工作力度，深入推进老年人、儿童、孕产妇等重点人群的健康管理。

健康服务需求是老年人最急迫、最突出的需求，促进健康老龄化是积极应对人口老龄化的长久之计。在江宁老年医院施工现场，一派热火朝天景象，建成后，将突出老年医院功能定位，为老年群体提供集医疗、护理、科研、教学、预防、管理“六位一体”的健康服务，加快推进老年医学发展，完善区域公共卫生服务体系。

持续扩大优质老年健康服务的覆盖面，向内在能力不同的老年人提供精准健康服务。中大玖玖国际康养健康城项目团队以打造“医养结合、智慧社区”为目标，围绕信息数据的一体化开发，借助GIS+BIM轻量化引擎、人工智能等技术，通过智能化基础系统、智慧餐厅系统、智慧通行及智慧照护系统，为老年人提供全方位智能监护、自理照护等一体化的居住设施和服务，并延伸到饮食、医疗、休闲娱乐、呼救报警等各方面，使老年生活更加的安全便利。

在江苏省妇幼保健院住院综合楼项目施工过程中，中建安装深入践行绿色节能、智能温馨理念，为保证感控要求，利用BIM技术严格控制风管严密性，将风管的尺寸

精确到毫米，确保风管交口位置严丝合缝100%，气流组织全面受控，为医患提供安全健康稳定的医疗环境。

健康产业强 高质更高效

健康产业一头连着民生福祉，一头连着经济发展。作为支撑发展医疗卫生事业和健康服务业的重要基础，医药产业与民众生活息息相关，全国多个地区均强调要推动生物医药大健康产业向规模化、集群化、高端化方向跨越式发展。

中建安装承建的诺思兰德生物药物产业化项目位于北京城市副中心，作为国内首个规模化生产人用裸质粒型基因治疗药物生产基地，主体结构已于近日封顶。项目团队以BIM+钢结构TEKLA深化模型组合技术，合理控制构件尺寸，缩短运输时间，提升安装效率和精度，顺利保障封顶目标。该项目建成后，可生产重组蛋白类、抗体类药物，保障创新药物产业化落地，为城市副中心发展医药健康产业提供新动能。

作为国家首批战略性新兴产业集群的重要组成部分，在重庆生物医药产业园ATHENEX制药基地制剂工厂房项目建设过程中，为打造无梁楼盖效果，项目团队采用国际先进的气囊芯模现浇混凝土空心楼盖技术，在保障隔音、降噪的同时，还能满足后期空间自由分隔的要求。建成后将以紫杉醇及其衍生物为主要原料，为全球提供高端抗肿瘤制剂。在上海临港全球领先的生物制药研发、生产的超级工厂臻格生物（一期）项目，项目团队为保证洁净车间的洁净度达到要求，采用新技术模拟洁净室风量回路，同步完成管道冲洗、风管蒸汽吹扫等，大大提高了洁净度且缩短施工工期。

走进国家生物医药产业创新发展引领区——“长春药谷”核心区，长春市高新区生物医药产业园项目大干正当时，项目团队通过3D激光扫描技术实现大型精密设备一次性安装就位。为给园区配置信息共享平台，团队将园区内部不同车间的生产场景、工序等数据同步上传，所有参建方可同步共享信息，提前12天成功完成首栋单体交付。

以人民健康为中心，推进“健康中国”建设。中建安装将持续担当社会责任，以匠心打造精品工程，不断夯实人民幸福生活的健康之路，为推动构建人类卫生健康共同体贡献专业力量。

建证“一带一路”

中建安装作客科威特国家电视台

本报讯（通讯员李成）今年是“一带一路”倡议提出十周年。十年来，在共商、共建、共享原则下，一大批关系沿线国家经济发展、民生改善的合作项目落地生根。

中建安装坚定不移做中国建筑“走出去”的专业化支撑力量，从借船出海到造船出海，奋力抢抓机遇开拓海外市场。从基础设施建设“硬联通”到标准规范建设的“软联通”，再到融入属地文化的“心联通”，携手描绘共建“一带一路”高质量发展的生动画卷。

近日，中建安装受邀作客科威特国家电视台“早安科威特”栏目，讲述“一带一路”上的发展故事。



扫描下方二维码查看更多

中建安装召开2023年年中工作会议

（上接第一版）

会上传达了中建集团年中工作会议精神，组织开展集体廉政谈话及警示教育。尹秀萍作上半年经济运行分析报告，相成高作市场营销工作报告，赵喜顺作生产安全工作报告，刘福建作科技质量与信息化工作报告，车玉敏作商法采管工作报告。

大会表彰兑现了重大项目营销责任状考核兑现奖和重大科技质量奖，颁发了公司2023年度专家聘书。与会人员共同观看信息化建设专题片。

总部部门副职以上人员，各二级子企业、区域总部领导班子成员及部门副职以上人员，三级子企业领导班子成员及部门负责人，各项目班子及部门负责人共计705人在主会场和68个视频分会场参会。

中建安装召开“双碳”工作小组2023年第一次交流推进会

（上接第一版）

要创新商业模式，坚持“三化”路径拓展“双碳”业务。坚持产品化运营模式，加速产品研发和创新，进行试点性研发生产，形成规模化、有市场竞争力的双碳产品；坚持产业化实施路径，充分发挥专业化特色优势，形成紧密的产业链体系，依托新产品与新技术，打造新的增长曲线；坚持市场化改革方向，精准了解市场需求，提升产品服务品质，大力推进模式创新，积极参与行业对标交流，培育形成拳头产品。

要明晰“双碳”要求，推进相关实施方案落地落地。扎实推进集团碳达峰“十个百万”工程，坚持产学研用协同创新，打通产业链上下游资源，提高“双碳”科技成果转化和产业化水平；全面精准开展碳盘查工作；充分履行好“双碳”工作主体责任，深入基层、挖掘亮点，树立标杆范式，将“双碳”工作与ESG工作充分结合，主动配置优势资源，努力打造标杆项目。

会议通报了中建安装“双碳”工作推进情况，听取了“双碳”政策产业及技术工作专题汇报，宣贯了中建集团碳盘查工作方案，并对中建安装碳盘查工作进行安排部署。南京公司、华西公司、石化工程公司、中建五洲等4家子企业作经验交流。

公司总部部门负责人，各区域总部、二级子企业领导班子及部门负责人，三级子企业领导班子共计445人在主会场和38个视频分会场参会。

中标新闻

近日，南方公司中标广州白云国际机场三期扩建工程T3航站楼机电安装工程，中标额9.42亿元，是公司迄今中标的单项合同额最大的机场航站楼机电安装工程。（马俊敏）

近日，华西公司中标新疆其亚硅业有限公司二期10万吨高纯晶硅项目，合同额5.6亿元。（邢婧）

近日，南京公司中标合肥七水厂三期工程施工项目，中标额2.23亿元，是合肥市重点民生工程。（杨宇涵）

工程动态

近日，东北公司承建的大连全钒液流电池电解液生产线（一期）总承包项目正式开工。（梁丹妮）

近日，石化工程公司承建的山东省烟台市先声国际医药产业园土建总承包项目正式开工。（于欣颖）

近日，新疆安装承建的新疆三昌环保能源年产40万吨煤焦油资源化利用施工总承包项目正式开工。（张大千）

近日，上海公司承建的臻格生物研发生产二期项目冲出“正负零”。（丁媛媛）

近日，国际公司承建的泰国泰雅新建工厂一期工程项目办公楼封顶。（林彬）

近日，南京公司承建的江苏省人民医院妇幼分院1号楼老楼装修项目全面运营。（杨宇涵）

近日，一公司承建的海南华熙生物科技产业园项目正式完工交付。（孙丽）

近日，中建电子承建的山东省滨州市邹平渤海实验学校智慧校园项目全面竣工交付。（安妮）



中建安装助力全国最大规模超高压电缆工程正式投用

□ 邢 婧

夏季用电高峰来临，电网负荷节节攀升，如何应对高温天气下用电高需求？别担心！中建安装为你送“保障”！近日，中建安装华西公司参建的全国最大规模超高压电缆工程——西安东北部330千伏架空输电线路迁改落地项目正式竣工并投入使用。华西公司负责广运潭大道和北三环标段的给排水、消防、通风、照明配电工程、隧道内10千伏供电系统及建筑工程。

项目位于陕西省西安市，总长度约22公里，通过优化西安东北部330千伏线路设计，实现电缆从“空中”到“地下”的转换，有效解决西安东北部地区规划路径的历史遗留问题，投用后将打通西安东北部电网进入中心城区的通道，大幅强化西安电网主网架结构，缓解西安市电网压力。

靶向施策 “电”亮城市地下动脉

电缆是送电设备与受电设备之间的“中介”，其连接可靠性直接影响电力传送及送电设备的安全。项目单根电缆平均长度1.1千米，又因为隧道弯度大、连续拐弯多，一次性整条无损敷设难度较大。

考虑电缆长度、隧道弯度等因素，项目总工程师孔巍带领技术人员反复勘察，确认设计图纸，提前策划，合理设置点位，安置同频电缆输送机，“一键”控制各点启停同步，一条电缆最多同时使用12台输送机。不仅有效提高

输送效率，还最大程度避免人工输送对电缆内部的损坏，为全线按期运营提供有力保障。

面对场地狭窄、工期紧、周边环境复杂情况，项目团队科学编制施工计划、不断优化施工方案，多措并举打出施工组合拳，高质量完成风机安装调试、隧道内防火槽盒安装、10千伏高压电缆敷设送电等工作，按时为330千伏电缆测试提供所需用电，保障西安迎峰度夏的用电需求。

策划先行 智慧建造提质增效

电缆提升至高低压配电室最大高差约19米，需经多层电缆桥架、电缆竖井，才能送至电缆槽盒。为确保质量一次成优，项目团队提前介入设计过程，与设计单位及业主单位进行充分沟通，提出合理化建议27条，为后续给排水、空调通风等工序作业提供便利。施工过程中充分利用BIM技术，排查管线图纸位置冲突情况，优化30余处，为后期电缆敷设工作顺利进行打下坚实基础。

敷设过程中，为保护电缆外部绝缘层，项目团队前期通过现场勘查及BIM建模等方式优化电缆敷设方案10余次，选择最优路径，在电缆接触投料口等易刮蹭部位包裹橡塑泡沫等“防护衣”，避免电缆绝缘层损坏，为“大动脉”安全平稳运行打下坚实基础。

找准六位 筑起安全施工屏障

为符合330千伏高压电缆隧道防火要求，10千伏电缆不能有中间接头，项目部根据设计要求，采用无卤低烟阻燃耐火型材料，对10千伏电缆进行定长定尺生产；采用氧指数大于45%的有机耐火材料，制成有机防火槽盒，耐火性能可达到B1级别，为330千伏电缆隧道提供良好的运行环境。

迁改隧道在地下20余米处，空气质量是地下作业的“命门”，如何在近乎密闭的空间中“畅通呼吸”？大功率轴流风机是关键所在。项目部严格执行“先通风、再检测、后作业”管理要求，分区设置风机，使用气体含量检测仪每两小时监测气体含量，确保新鲜空气到达作业面，全力守护“地下生命线”。

为确保各项作业安全进行，项目团队在各工艺井入口处安装红外广播，在隧道内每隔30米配备内含应急灯、灭火器、正压式呼吸机、医疗箱等的应急柜，工人入场时循环播放安全警示宣传语，同时严格要求作业人员随身携带便携式氧气瓶、防毒面罩、头灯等应急四件套，牢牢筑起安全施工屏障。

畅通供电通道，装“电”民生画卷。中建安装将持续深耕城市更新领域，以精益建造和品质保障，致力打造专业特色品牌，让城市发展更有厚度，让民生答卷更有温度。

厚植生态底色 中建安装护航万里河山更加多姿多彩

□ 安 宣

在首个全国生态日到来之际，习近平总书记作出重要指示强调，在全面建设社会主义现代化国家新征程上，要保持生态文明建设战略定力，注重同步推进高质量发展和高水平保护，以“双碳”工作为引领，推动能耗双控逐步转向碳排放双控，持续推进生产方式和生活方式绿色低碳转型，加快推进人与自然和谐共生的现代化，全面推进美丽中国建设。

从“低碳成长”的雄安出发，漫步珠海山地步道，了解黄河故道的生态之美，聆听水厂内污水变碧水的欢快之音，奔赴一场与自然氧吧的约会，领略生态万千，尽享身心愉悦……中建安装持续做绿水青山就是金山银山理念的积极传播者和践行者，坚持生态优先、绿色发展，身体力行、久久为功，以品质工程、绿色工程，助力天更蓝、地更绿、水更清，持续改善生态环境质量，让万里河山更加多姿多彩。

澄空如玉宇 节能降碳护蓝天

持续深入打好蓝天保卫战，需要坚持减污降碳协同增效。中建安装坚持以习近平生态文明思想为指导，积极投身节能降碳工程建设，为千里江山、万里河山守好“蓝”。

一场秋雨仿佛滤掉尘埃与阴霾，雄安的上空，蓝天白云如期而至。伴随着云影徘徊，一座有着清洁零碳的多元化供能模式的供热能源站坐落于此。这座容西片区安置房的重要配套工程，容西片区供热能源站充分契合新区能源利用方式，以天然气等清洁能源为主、可再生能源为辅，立体建立电气、燃气、地热等能源综合利用的互补清洁能源体系，打造绿色低碳发展的样板工程。时下，碧波荡漾、绿树成荫的三亚，以其独特的热带海滨风光闻名，一片生机勃勃、宜居宜游的图景。在三亚海棠湾示范区，三亚海棠湾低碳智慧能源EPC项目为区域内470万平方米建筑正徐徐送来凉风。项目团队采用多能互补集成优化的方式，通过多种先进技术融合应用，向海棠湾区域公共建筑集中供应空调冷媒水，每年节约标准煤约3.26万吨，减少二氧化碳、二氧化硫排放量近10万吨，实现区域能源消耗量下降40%。

在传统能源路径之外，发展LNG等清洁能源也是必不可少的。在中建安装承建的南京滨江LNG储配（一期）EPC项目，以品质匠心建造的国内最大的三壁全包容金属常压低温LNG储罐，运行温度最低达零下163℃，液化天然气可气化至3600万立方米，为南京提供10天的峰值应急保供气源，较传统石油燃料可减少99%的二氧化硫、91%的颗粒物排放和92%的氮氧化物排放，为促进城市能源结构调整备足底“气”。中建安装投资建设的四川华油中混蓝改项目实施“以气代油”的战略方针，设计规模为年产LNG120万吨、日处理天然气量550万方，已投资建成一期年产35万吨LNG，助力实现“双碳”目标，为国家生态环境建设发展做出更大贡献。

有山高耸，有河壮阔，优良的生态环境是齐鲁大地的靓丽底色。在这青山碧水间隐藏着的一座厨余垃圾处理厂——济南市厨余垃圾处理总承包项目，作为济南市重点民生工程，项目采用“预处理+厌氧发酵+沼气利用+好氧腐熟+污水处理回用”工艺，将厨余垃圾进行厌氧发酵，实现日沼气发电约13.18万千瓦，年沼气发电量约3300万千瓦时，相当于年节约标准煤约1.3万吨。城市“无废”一头连着减污，一头连着降碳，与市民生活息息相关。徐州绿源中天固废处置中心一期EPC项目正运用先进的废物处理技术，实现低碳的能源综合利用，有效处置当地企业工业危险废物，将废物转化为可再利用的资源。部分固废作为余热锅炉的燃料，燃烧产生的水蒸汽可用于园区供暖，燃烧烟气排放经过洗涤塔处理后达到欧洲标准，降低二氧化碳排放近10%。

“沙海”在这里消失，研绿为墨，晕染生态底色。在国家重点开发区宁东能源化工基地，中建安装承建的宁夏宝丰能源50万吨/年煤制烯烃项目配套甲醇工程净化装置及烯烃工程MTO+OCC装置总承包项目，采用国际最先进的工艺技术和装备，从源头减排，将副产C2-C5、甲烷进行回收裂解，转型生产高端聚烯烃产品，实现原料转化率提升18%。建成后每年将新增聚烯烃产能100万吨，开启一段黑转绿的焕新之旅。

山青花欲燃 提质增绿添新彩

人不负青山，青山定不负人。秉承“人民城市”理念，我国城市生态空间大幅提升，老百姓身边绿色也更多一点。中建安装持续打造人与自然和谐共生的城市新模式，探寻诗意栖居，感受匠心耕耘，鉴赏地球之美。

俯瞰古城西安，城市东畔葭沓蓊郁的景观长廊十分惹眼。中建安装参建的西安幸福林带是全国最大的城市林带，这条“丝路”上的城市绿洲全长约5.85公里，总面积约70万平方米，绿化覆盖率达85%。为最大程度提升灌溉效率，项目团队引入智慧灌溉系统，在园区内敷设14万余平方米的管道，并设置多个小型气象站及土壤水分传感器，结合气象站所监测到的土壤数据，分片区控制、远程灌溉、智能化自动灌溉，减少人工的同时还能提高水的利用率。在西安东郊，有一个占地面积约2.2万平方米的“公园”式绿地，这里碧树织锦，草丰水美……但在公园的地下，还“隐藏”着一个大型污水处理厂——西安第三污水处理厂扩容EPC及提标改造总承包项目，是西安市河湖水系保护治理三年行动重点工程，作为陕西省首个全地下污水处理厂，项目团队围绕“环境友好”理念，“地下治污、地上造绿”，不仅用疏林碧草打造了居民家门口的“绿美公园”，还日均污水处理量高达30万立方米，惠及周边居民46万人，对于改善区域水质、助力当地生态文明建设与经济协调发展具有重要意义。

通山达海，移步异景，位于珠海城市中央的山地步道——珠海景山道，全长13.5公里，中建安装项目团队将AI、物联网、大数据等信息化、强互动性科技同游客体验深度融合，打造了这条集绿色低碳、智慧互动、能耗管理等多种功能于一体的我国首条智慧化无障碍健康步道，一路串联澳门回归公园、吉大水库、板樟山森林公园等众多景点。作为我国首条在建设过程中最大程度保留自然原生态的步道工程，景观设计秉持“生态先行，融入自然”的建设修复理念，通过对山体整治及复绿等工作进行生态修复，实现山体生态环境的“零破坏”，为市民游客提供便捷、高效、安全、人性化的游览体验。

碧水绕城，水润民心。在内蒙古呼和浩特市，城市绿化进行提档升级，中建安装承建的呼和浩特玉泉区小黑河与扎达盖河节点生态环境治理项目，让城市生活多了一些“自然”的味道。项目团队结合草原与草原城市的生态环境特征及呼市干燥少雨的气候特点，因地制宜的选择生态修复策略和种植品种，复育场地内的水、林、田、湖、草生态资源，充分发挥滨河绿地的自然海绵吸水功能；同时，通过透水混凝土道路、砾石聚合物道路、植草沟等人工措施，将公园变成了城市大海绵；又通过科普净化湿地实现扎达盖河净化滤水。建成后，河畔沿岸将建设游憩场地、停车场、服务建筑等便民设施，配置可提供望水、近水、亲水体验的滨水栈道及净化湿地展示区，进一步完善城市综合服务功能，打造“水清、岸绿、景美”城市滨水生态环境。

放眼黄河口，满目青翠，碧波万顷，微风袭来，麦浪翻滚，犹如绿色波浪此起彼伏，绵延不绝。引黄灌溉是农业生产的基础性保障，作为山东省节水重点工程，东营市属引黄灌区农业节水工程量测水信息化配套项目应用了开放型的“智慧灌溉”系统，对灌区水位、流量、流速等多项重要指标实行远程实时监测、视频监控和多级预警等功能，全程掌握干渠水位、流量和水量，不仅缩短了灌溉时间，而且实现农业节水，切实做到保障春灌水、推动田野绿、力促农业丰。

清池激长流 治污净水惠民生

党的二十大报告中指出，统筹水资源、水环境、水生态治理，推动重要江河湖库生态保护治理，基本消除城市黑臭水体。中建安装充分发挥水环保领域建造优势，全力投身水资源保障、水环境治理、水生态保护领域建设，守护幸福江河，建证美好时代。

在草木扶疏、生机盎然的杭州钱塘生态公园下，藏着浙江省规模最大、出水水质最高的污水处理厂——七格污水处理厂，处理能力达到120万吨/天，承担着杭州主城区96%以上的生活污水处理。项目团队研发大面积深床滤池

滤沙装填施工技术，建造30个大型“净水器”，出水排放标准提升达到国家一级A类标准，全力打造城市基础设施复合建设的绿色样板，助力钱塘江水资源保护。

人水和谐、城湖共生。作为安徽省最大水厂、合肥市重点民生工程，中建安装承建的合肥六水厂提升改造总承包项目为给市民提供源源不断的优质、安全的“放心水”。水厂全面采用“常规处理+深度处理”工艺，通过臭氧、活性炭的深度投加处理，增加多道工艺屏障，大幅提升多项水质指标的保障能力，延长全流程处理工艺，进一步改善饮用水口感，全面运营后，日产能跃升至90万立方米，助力合肥市安全供水格局进一步优化、城市保障能力进一步提高。

护一江碧水，惠一方百姓，美一片家园。作为推进长江生态大保护的重要工程，南京市浦口区城南河等8条河道消除劣V类水体水质提升总承包项目以“河道当公路管养、排口建户管控”的工作机制，地毯式排查沿河众多隐蔽的排口，“确诊”黑臭水体的319个“病根”，并通过截污纳管、河道清淤、驳岸整治、引水补水、景观提升等措施，对8条河道进行水质提升和环境整治，全面改善周边居民生活质量，提升城市品质，实现“河畅、水清、岸绿、景美”的目标。作为深圳市重点水污染治理民生工程，深圳南山区小微水体综合治理兜底EPC项目是南山区全面消除黑臭水体、大力推进的环境综合整治的有力抓手，通过清淤、开孔、截污正本清源，中建安装项目团队完成了87个小区排水雨污分流，10条市政雨污管改造，14个泵站、闸门修缮工程，3条河道清淤工程，进一步疏通深圳市“毛细血管”，打造小微水体治理样板工程，为市民创造了一个安全、生态、自然、和谐的宜居生活环境。

鸟语花香，水清岸绿。作为提升丰县水源地水质，保障居民用水安全的重点民生工程，丰县大沙河草甸饮用水水源保护区环境综合整治项目打造河清水畅的水体环境，项目团队通过生态修复、污水治理、截污治污等，全面开展水源地环境综合整治工作，畅通58公里黄河古道，重现“十里黄河堤，百里大沙河，千顷荷花荡，万亩梨花园”的生态环境景观，从源头为当地90万居民解决用水难的“民生痛点”。

烟波水世界，绿色梦田园。黄河故道是淮河与沂沭泗水系的分水岭，也是沟通洪泽湖和骆马湖的生态通道，绵延千年的长河在宿迁绘就了一幅河安湖晏、水清岸绿、文昌人和的幸福画卷。江苏省宿迁市宿豫区环境检测中心作为宿迁市重点工程，致力河湖生态复苏，打造故道生态富民廊道，充分挖掘黄河故道的生态资源，实现了生态与发展双赢，为萎缩干涸黄河故道生态修复及治理管护树立典范。

向“绿”而行，迎“蓝”而上。中建安装邀您一起保护生态环境，共同承担起保护环境、建设美好家园的责任，持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战，让生态与文化同美，用文明为山水增辉。

日产能90万吨 安徽省最大水厂正式通水运营

□ 杨宇涵、沙婷婷

抢抓绿色发展“新机遇”，绘就美丽中国“新画卷”。坚持人水和谐，共护碧水清流，近日，由中建安装南京公司承建的安徽省最大水厂、合肥市重点民生工程——合肥六水厂提升改造总承包项目正式通水运营。

项目位于合肥市庐阳经济开发区，南京公司负责对现有每日60万吨的常规处理增加深度处理设施，以及新增每日30万吨的常规处理、深度处理工艺设施及生产废水收集调节设施等建设任务。全面运营后，日产能跃升至90万立方米，全市日供水保障能力增加30万立方米，达到近300万立方米，助力全市安全供水格局进一步优化、城市保障能力进一步提高。

焕新升级 深化精益建造

作为安徽省内制水规模最大的水厂，六水厂承担了合肥市近1/3的供水量。与“先建后用”传统方式截然不同，在水厂原有制水生产不受影响的前提下，完成水厂扩建及深度处理工艺的施工，是实现升级改造的关键。

为此，项目团队综合考虑水厂运行细节，针对工艺管道改造、电气改造、土建改造等易影响原水厂运行的关键问题逐一“问诊”，为水厂量身定制了提标改造方案，确定了边拆除、边新建、边工艺升级的分阶段施工模式。同时，还在施工前期为清水池、沙滤池做了临时保供管道，利用临时管道连接新旧设施，待升级单体设施建成后，逐级切换工艺管线，破解不停运施工瓶颈，提升50%施工效率。

管线干涉、交叉施工直接影响项目进度，项目团队采用“无人机进行地形勘测+BIM建模模拟管线碰撞”双结合模式，将可能出现的管线交叉碰撞问题提前规避，从而确定基坑支护设计及施工排布，减少建设过程中返工和建材损耗。同时，就滤池内滤梁、滤板、布气孔等“毫米级”关键施工工序，控制指标也标注了2000多个细节，现场施工人员可以按图索骥，实现交叉施工无障碍推进。

工艺加码 保障水质安全

为给市民提供源源不断的优质、安全的“放心水”，项

目全面采用“常规处理+深度处理”工艺，通过臭氧、活性炭的深度投加处理，增加多道工艺屏障，大幅提升多项水质指标的保障能力，延长全流程处理工艺，进一步改善饮用水口感。同时配置水质检测化验室，实现水质安全实时监测，确保水厂高质量高效运行。

“优质水、环保水”建设目标的实现不仅有赖于先进工艺设备，与施工过程精度与质量同样息息相关。从原水到清水，重力流推进层层过滤，砂滤池进出水口标高、过水孔气孔标高、滤板水平误差等细节直接关系过滤品质。项目团队以“毫米”为品控标准，严把施工质量关，在每个砂滤池中，V型槽开孔、中央渠过水孔气孔标高、堰板高误差均控制在2毫米内，保障出水浊度小于0.1NTU，出水品质高于国家饮用水标准10倍。

绿色建造 守护生态底色

合肥六水厂周边满目皆绿，风拂水荡、景色宜人，紧邻合肥市一级水源保护地大房郢水库，项目团队将“绿色低

碳”理念贯穿项目建设和运营全过程，致力打造品质稳定、绿色环保的花园式现代水厂，为“城湖共生”的城市格局增添亮色。

作为全国水生态文明城市，合肥六水厂绿化率达52%，项目团队将“绿色低碳”贯穿项目建设和运营全过程，全面引入透水路面、雨水花园、下凹式绿地及景观调节塘等海绵元素，新增雨水回收及废水处理工艺流程，与混凝土养护喷淋系统、混凝土带模包裹养护技术等“组合运作”，克服夏季墙体板养护难题，实现水资源利用“最大化”。

工艺升级不仅带来了更优质稳定的自来水，还带来了更加绿色环保的生产环节。通过臭氧投加的预处理及深度处理方式，次氯酸钠消耗大大减少；通过排泥水处理系统，制水过程中产生的废水也被回收利用，成功实现零排放。生产、排放等环节的升级降耗，让制水更加绿色环保。

尽精微、守匠心，中建安装建设者将继续以实际行动践行“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”新时代治水方针，引一湾碧水，润一方民生，用责任担当回应群众关切，以品质建造持续助力改善人居环境。

图说新作为



近日，由一公司承建的天津波音复合材料三期新建及一、二期改扩建项目正式竣工。该项目建设内容包括一期、二期厂房扩建和三期新建厂房及办公楼等。项目建成投用后，主要开展高质量民用飞机复合材料零部件的制造及装配业务，将为全球的波音飞机制造提供供应链服务。

（孙 丽）



上海公司参建的陆家嘴御桥10B-04地块项目圆满竣工。该项目位于上海浦东新区，总建筑面积18万平方米，作为御桥科创园的重要组成部分，重点承载科创功能，与区域内的商务、科创、文化等全球功能聚集区形成互动、互补，是助力建设“金色中环发展带”的关键支撑。

（丁媛媛）

情系一线 中建安装联合属地工会组织走进重点项目送清凉、鼓干劲

□ 安宣

热浪滚滚，清凉连连。秋已立，暑难消，中建安装各在建重点项目坚持高效施工、安全施工、文明施工，广大建设者坚守岗位，紧盯目标任务点，奋战一线，绷紧安全生产弦，以执着和敬业迎接施工“烤”验。各级工会坚持以员工需求为导向，联合属地工会组织重点在建项目开展“我为群众办实事”活动，深入一线，建立健全防暑降温工作制度，用心用情，实实在在地落实劳动保护措施，激励广大职工干部以饱满的热情和充沛的精力，投入到生产建设中，为企业高质量发展作出积极贡献。

■ 江北新区公共卫生服务中心项目、中建五洲装备制造厂

8月9日，南京市总工会一级调研员刘国庆、市城建工会主席吴莹，中建安装副总经理刘文建一行赴南京公司承建的江北新区公共卫生服务中心项目一线开展送清凉慰问活动。慰问组一行先后来到项目智慧展厅、工友服务站，详细了解了公司自主研发的机电智慧建造平台，细致观摩了以“工友服务日”为载体，打造“三室、一站、一屋”为一体的“建证·幸福之家”综合服务平台，并听取了项目生产施工、工会服务等情况以及中建安装的发展历程及在宁项目建设情况。为项目一线员工送上牛奶、饮料、坚果等慰问品，对在酷暑中坚守岗位的一线员工表示慰问，叮嘱大家在辛勤工作的同时，也要注意高温防暑，保障好自身的健康安全，以饱满的精神状态投入到生产工作中去。作为江北新区首个覆盖全区域的全系统公共卫生服务中心，该项目正处于装饰装修阶段，一线建设者们正挥洒汗水，全力以赴确保外立面装饰幕

墙完工节点。

随后，慰问组一行莅临中建五洲为奋战在高温下的一线员工送上清凉慰问品，并仔细询问他们的工作、生活情况，叮嘱他们要切实做好高温防暑降温措施，注意劳逸结合，强化安全意识，提升自我保护能力，确保安全生产的同时平安度夏。期间，还深入装备制造车间实地调研，详细了解新能源业务、化工装备业务等生产情况。

■ 盐城市体育中心改扩建EPC项目

南京公司工会联合盐城市总工会启动送清凉慰问活动，8月7日，盐城市总工会副主席周彩枫、财务资产管理部部长陈吉军一行赴南京公司承建的盐城市体育中心改扩建EPC项目现场，详细了解一线建设者的工作、生活情况，并送上夏日清凉礼包，叮嘱他们注意防暑降温、保重身体。作为盐城市“两重一实”重点工程项目，该项目正处于土方开挖，承台施工阶段，150名建设者全力以赴为底板施工完成节点奠定坚实基础。

■ 裕龙石化系列项目

7月25日，烟台市总工会党组书记、常务副主席陈海涛，党组成员、副主席鲍明凌，龙口市人大常委会副主任、市总工会主席孙平一行赴一公司承建的裕龙石化系列项目开展“夏送清凉”活动，向烈日下奋战在一线的施工人员表达关切与慰问，并送上解暑物品。作为山东省重点工程，该项目正

处于冲刺大干阶段，1000名建设者正挥洒汗水，全力以赴保“9.15”投油节点。

■ 青岛姜山湖人才小镇项目

8月1日，青岛市莱西总工会党组成员、副主席张志波、莱西总工会生产保护部部长吴景光赴一公司承建的青岛姜山湖人才小镇项目开展“工会送清凉，防暑保安康”慰问活动，慰问一线职工及工人代表，送上矿泉水、毛巾、药品、西瓜等防暑降温物品，同时对项目安全生产情况进行检查，既将清凉送到一线，又把安全送到一线，确保生产、安全两不误。作为莱西市重点工程，该项目正处于主体结构施工阶段，400名建设者正挥洒汗水，全力以赴保“8.31”1-18层主体结构施工节点。

■ 临潼西城发安居苑建设项目

7月7日，西安市建设交通工会“夏日送清凉·文艺骑兵走基层”活动走进由华西公司承建的临潼西城发安居苑建设项目，向奋战在高温一线的建设者送去矿泉水、饮料等防暑降温物品，叮嘱他们在高温天气下要注意休息、劳逸结合，保障身体健康。同时，西安各工人文化宫及华西公司职工表演歌舞、相声、朗诵、小品等节目，让一线建设者们感受到浓浓的温暖和关怀，激发他们的工作积极性和劳动热情。作为西安民生工程，该项目正处于装饰装修阶段，全力冲刺一期完工目标。

■ 乐山市市中区2022年度城镇老旧小区改造项目

近日，乐山市住房和城乡建设局党组成员、副局长熊莉，乐山市市中区委常委、统战部长、城镇老旧小区指挥部指挥长刘斌一行赴华西公司承建的乐山市市中区2022年度城镇老旧小区改造项目开展夏季送清凉活动，对项目建设者进行了亲切慰问，并发放牛奶、饮料等防暑降温用品。作为乐山市重点工程，该项目将于8月底完成第一批次、第二批次、第三批次屋面拆违及屋面防水保温、楼梯间墙面施工、地面管网施工。

■ 东大梁EPC项目

近期，江苏省委组织部机关工委副书记朱学山，中建安装副总经理刘文建一行赴新疆安装承建的东大梁EPC项目，为坚守在一线建设者们送去了矿泉水、饮料、酸奶、西瓜等清凉物资，期间与他们深入交流，仔细询问他们食宿条件、作息时间、防暑降温措施，叮嘱他们要适时调整作业时间、强化高温作业施工规范，提高安全防范意识，确保安全生产态势持续稳定。作为乌鲁木齐市天山区重点项目，该项目正处于主体结构、二次结构及消防管线穿插施工中，全力冲刺“8.28”全面封顶节点。

关心职工生活，解决职工难题，关注职工诉求，维护职工权益。中建安装工程将持续着眼于服务企业发展大局，积极拓展“职工之家”、户外劳动者驿站，广泛开展“关爱职工 夏送清凉”活动，确保高温下劳动者平安度夏。

建证·先锋

李鑫：利析秋毫求精益，持筹握算谋创效

□ 孙丽

以奋斗建证初心，以实干践行使命。他们是干事创业的先锋，在平凡岗位中匠心坚守、躬耕不辍；他们是改革创新的表率，在践行新发展理念、推动企业高质量发展上担当作为、善作善成，助力构建中建安装“高精优强”发展新格局。本期“建证先锋·安装追梦人”栏目为你讲述身边的榜样故事……

惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。他是成本的“把关人”，在浩瀚数据中砥砺前行；他是大商务的“践行者”，厚植实干信念为集团发展创新创效；他是李鑫，入职十年深耕不辍，从一名普通的项目预算员成长为三级单位总经济师，一路走来，在奋斗中释放青春激情、追逐青春理想，用实际行动“建”造华彩乐章。

躬耕一线的“创效能手”

2013年，李鑫步入中建安装的施工前线，成为一名项目预算员，此后7年的时间，他先后参与了济南水质净化三厂、莱西北汽新能源生产基地、泰山石化二期等项目，扎根在大商务管理一线，七年的商务工作经历，让“大商务管理”思维在他心里牢牢扎下了根。2020年9月底，李鑫肩负起福瑞达生物医药产业园项目，从“商务”专业领域迈向项目经理岗位。

对内成本管理一丝不苟，对外商务谈判中扭转乾坤，专业与负责，贯彻在李鑫工作的每一个细节里。2020年，山东遭遇多年极端严寒天气，混凝土施工困难重重。按照节点要求，产业园化妆品车间净化地面临近，需在20天内完成施工，但天气状况让整个团队一筹莫展。为了让项目如期交付，李鑫召集团队骨干进行专题研讨，经过总结经验和缜密策划，决定使用薄膜临时封闭门窗，采用电子取暖炉提温，同时用棉被进行覆盖保温，让车间“暖起来”。“笨”

办法出奇效，通过群策群力，最终项目提前6天完成施工，业主送来锦旗并予以高度评价。

以此为契机，李鑫同业主积极协商签订关于调整付款比例的补充协议，将春节前付款比例提高至80%，提前回收工程款1200万元。在项目管理中催化创新创效，精打细算，以优质履约获得业主认可，开拓二次市场。李鑫也从2020年至今，完成主责投标19次，中标额近20亿元，为公司高质量发展开拓了更为广阔的市场。

稳扎稳打的“谈判专家”

耕者越勤，其获越丰。2021年，经历了重大项目的历练，李鑫走上了三级单位总经济师的岗位。

甫一到任，困难重重。当时齐鲁制药项目的结算工作进展迟缓，面对公司久竣未结疑难难题，他带头完善项目竣工资料，并主动与业主、设计及政府部门沟通，详细阐述项目的施工难点、结算复杂性，带着经过反复推敲计算、多次验证的资料，奔波在业主审计部负责人的工作、家庭地点之间，经过几个日夜的早蹲守、晚等待，终于赢得了业主方的理解和认可。2021年底，该项目完成结算销项并全额回收工程款。

大道至简，知易行难，知其难，更要迎难而上。为了控制项目成本，他仔细审核合同清单列项及清单描述，结合图纸及现场做法，列出清单漏项及与清单描述不符等内容，列出台账，进行认价。他说：“任何事情需从小事做起，只有不放过任何一个利润点，才能争取最大的效益。”靠着这样的真诚与韧劲，李鑫先后完成了多个重点工程结算，扭转负流，极大地缓解了公司结算压力。在他和团队的不懈努力下，分公司平均结算周期较上一年大幅压缩了11个月，较中建安装

要求周期短近三个月，助力企业快速结算落地落地，用实际行动践行“价值创造”的担当。

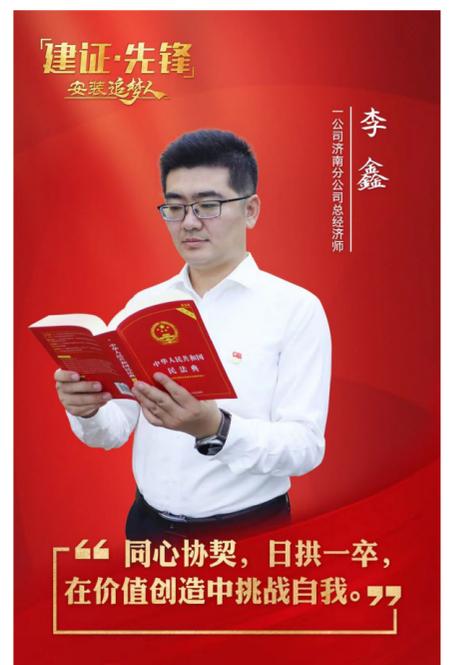
运筹帷幄的“领航先锋”

在担任济南分公司总经济师职务伊始，李鑫坚持“制度先行、有序推开、运用结果、增强实效”，将分公司商务体系梳理的井井有条。

他牵头制定《关于提升分公司辖区项目月清月结管理工作的专项行动方案》，带领团队梳理管理流程，实行盘点、月总结，挂图作战，每周跟踪督办商务重点工作。他对团队提出了三个“必须”的工作要求：必须遵守制度和流程，做到先批再动；必须过程留痕，做到责任清晰；必须测算成本，做到心中有数。以此为抓手，提升分公司基础业务管理能力，为践行中建安装快速结算机制打下了坚实基础，也助力分公司打造出越海保税物流园、莱芜重工等“价值创造精益示范项目”。

面对商法采管人才紧缺的现状，李鑫深知专业人才培养的重要性，先后举办施工预算培训、项目结算等专项培训活动，常常上阵当讲师，深入浅出地将工作中的重点难点以通俗易懂的方式传授给同事们，所有商务、技术人员能参尽参，提升项目整体工程算量水平，有力地填补了分公司商法采管人才缺口，建立运用完善的商务人员考核任用体系，打造了一支优秀的商务团队，为一公司总部及其他重点项目输送商法成熟人才8人。

滴水穿石，久久为功。那些在劈波斩浪中开拓前进的无畏担当，那些在攻坚克难中创造业绩的坚定信念，终将谱写出企业发展的辉煌画卷。李鑫愿做埋头苦干的奋进者，以“咬定青山不放松”的斗志，在考验中践行初心使命。



建证·先锋
安装追梦人

李鑫
一公司济南分公司总经济师

同心协力，日拱一卒，
在价值创造中挑战自我。

建证·先锋

李明月：明月筑匠心，履约唯精诚

□ 梁丹妮

以奋斗建证初心，以实干践行使命。他们是干事创业的先锋，在平凡岗位中匠心坚守、躬耕不辍；他们是改革创新的表率，在践行新发展理念、推动企业高质量发展上担当作为、善作善成，助力构建中建安装“高精优强”发展新格局。本期“建证先锋·安装追梦人”栏目为你讲述身边的榜样故事……

面对项目急难险重，他是“攻坚先锋”；面对支部党员大事小情，他是“暖心书记”，他就是中建安装东北公司大连环湾路项目经理李明月。入行13年，他一路栉风沐雨、砥砺前行。他是青春画卷的泼墨者，更是扎根一线的追梦人。

稳处着手 勤于实干练本领

每个见到李明月的人，都说他脸上一直挂着憨厚的笑，总给人一种做事踏实、令人安心的感觉。2010年，李明月在建荣皇家海岸二、三期住宅项目担任土建技术员一职，该项目高层建筑单体多，造型结构复杂，项目团队要在120天内完成全部单体主体工程。紧张的工期、复杂的施工情况，成为了摆在李明月面前的道道难题。“绝不被困难吓倒”，工期紧张，李明月就根据交付时间倒排施工节点，提前编制施工方案，做到计划往前排、工期往前推，全力保证项目按照节点目标向前推进。李明月还在施工过程中采用大平行、小流水施工段划分，合理分配人手及材料进场时间，缓解现场施工压力。

同时，李明月还积极学习其他大项目管理经验，采用“每日一晒”的方式，要求各分区将每日工作进展在工作群中“晒一晒”，以便管理人员能够在第一时间发现问题、解决问题，最大程度节省施工时间。最终，建荣皇家海岸二、三期住宅项目提前15天交付业主，还荣获“沈阳市优质主体结构工程”称号。李明月用实际行动将他“令人安心”的标签深深印在了业主和领导心中。他还从实践中归纳总结优秀经验，提升理论水平，一鼓作气考取建筑一级建造师资格。

2017年，李明月来到辽宁新益文化产业园项目担任项目经理一职，在这个职位上他对自己有了更高的要求。作为一名

拥有注册安全工程师资格证的项目经理，李明月每天都要去巡视施工现场，着重检查现场临时用电、消防安全、危大工程、大型施工设备的安全防护，一件反光背心、一个安全帽、一部手机是他巡视现场的标配，每日“1万步+”是他的常态，不管是工人还是管理人员，大家在现场偶遇时，他总会给予一句安全提醒或警示，小到要求大家系好帽带，大到安排专人整改某项安全隐患。“施工现场就是生命场，把好安全红线，就是把好生命线，这是我们的义务与责任”。在他的带领下，辽宁新益文化产业园项目在建设期实现全过程安全生产“零事故”工作目标，成功斩获辽宁省、沈阳市“安全文明工地”、沈阳市“青年安全文明示范岗”等荣誉。

细致着眼 做实管理抓创新

“李哥可是我们项目上的‘潮人’，新东西他都‘玩得转’”2017年，面对辽宁新益文化产业园项目业主对工程资料的超严要求，作为东北公司“智慧工地”的专家讲师的李明月以“互联网+”思维，创新使用“码上交付”——利用二维码与智慧工地监控系统相结合：智慧工地监控系统可以24小时不间断对项目建设进行全过程影像记录，值班工程师扫码登录后，即可随时标记、记录重点；其他管理人员仅需一键扫码，即可进行项目施工检测、BIM设计与施工成品同步对比、技术交底等工作，即使有人员变动，各类工程资料也“有备无患”。这种工程资料共享的方式大大的提高了工作的可操作性和工作效率，为项目优质履约打下坚实基础。

“线上+线下”的项目管理方式让李明月尝到了甜头，在后续项目中，他也积极利用各类线上手段助力项目优质履约。2019年，刚刚考下图学经理BIM二级证书的李明月成为了大连外国语大学文体馆项目经理。为了最大化发挥BIM技术对现场施工指导作用，李明月加强与项目团队横向联动，主动了解各部门的工作内容，助力思考如何通过BIM技术优化传统施工。在李明月的“串联”下，团队开展专业BIM协同建模工作，提前解决了技术、工程、质量等各专业现场问题，并利用

BIM深化各专业模型出图，提高深化精度。“通过BIM技术的应用，结构施工阶段实际进度提前了8天”。李明月介绍，“通过三维图纸审核，减少设计问题227处，完善11份技术方案，有效提高施工的可行性和安全性。”大连外国语大学文体馆项目的优质履约得到了业主的赞赏，李明月和项目团队也真正做到了以现场带动市场，2023年，东北公司与该业主二次携手，承接了大连外国语大学研究生宿舍项目。

小处着力 优质服务践初心

李明月不仅重视项目管理工作，曾任东北公司片区党支部书记的他，也更加重视推动支部党建工作与生产经营工作同频率、高质量开展。

在担任大连环湾路立交改造项目经理一职时，依照当地相关要求，施工车辆只能在夜晚十点半之后才可进入市区，这就使得项目团队只能在深夜进行材料装卸。为了不影响到周边居民休息，李明月组织项目党员主动走进社区，联动街道办事处、居委会，积极与居民开展座谈会，了解诉求，将施工进度及时反馈给社区居民，让社区居民做到“心里有数不心烦”；他和三位项目党员还自发成立了“党员服务小队”，为项目附近的每户居民都送去感谢信，感谢他们的理解和包容；同时，他们还畅通渠道，积极处理居民提出的诉求，争取居民们的认可与理解，达成了施工过程中市民“零投诉”的小目标。

“经常看到他都是笑着的，像年画上的福娃！”大连市沙河口区碧海社区书记姜海燕这样形容李明月。他用“笑脸”招牌成功“俘获”了属地关系的社区，先后组织了与属地街道的党建共建、青年联谊活动，与属地纪委的廉洁示范点进项目活动，“我为群众办实事”实践活动、“应急演练”“大学生第二课堂”“中、高考志愿服务”等系列活动。虽然没有惊天动地的大事，但一件件暖心小事更显现李明月作为一名共产党员的本色和初心。

“知责任者，大丈夫之始也；行责任者，大丈夫之终也。”

李明月时刻牢记共产党员的初心和使命，遇事实干在前、奉献在前，用正能量潜移默化影响着身边的人，践行新时代安装人的初心使命。



建证·力量
先锋引领

李明月
中建安装东北公司大连环湾路立交
改造总承包项目经理

崇实重干，踏实前行，实现优
质履约和价值创造的持续进阶。