

中建安装报

主办：中建安装集团有限公司

http://inco.cscec.com

内部资料

2019年12月04日

第119期

中建信条

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：成为最具国际竞争力的
投资建设集团

核心价值观：品质保障 价值创造

企业精神：诚信 创新 超越 共赢

周乃翔调研中建安装强调 将专业做到极致 以创新增添动力 靠品牌赢得未来

11月25日，中国建筑集团有限公司党组书记、董事长周乃翔赴南京调研中建安装，强调要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神，融入国家战略，深化改革创新，加大科技攻关，将专业做到极致，以创新增添动力，靠品牌赢得未来。

周乃翔实地调研了中建五洲装备制造厂、中建隧道装备制造厂和312国道改扩建项目，考察了化工设备、新能源风电塔筒、盾构机等高端装备制造产品及装配式公路桥梁工程进展情况，并亲切慰问建设一线员工。他表示，中建安装创新发展，敢闯敢干，打造了独特的专业优势，在特色名片、技术领域上可圈可点，要进一步加强中建装备制造的品牌建设和产品推广，加快企业结构优化和转型升级，储备关键核心技术，不断提高市场占有率为。

在中建安装总部，周乃翔了解了中建安装历史沿革、经营布局、产业结构、科技创新、发展规划及党的建

设等情况。随后主持召开座谈会，认真听取中建安装党委书记、董事长田强的工作汇报。

田强指出，中建安装在60多年南征北战中，历经3次兵工转型，中建安装始终坚持党的领导，全面加强党的建设，深入学习贯彻党的十九届四中全会精神，一体推进主题教育与中央巡视整改工作，将党建工作与生产经营深度融合，以高质量党建引领高质量发展。近年来，公司进行企业改制、管理转型、业务突围，紧跟国家战略，聚焦高端市场，努力做强机电安装、石油化工、市政水务环保等核心主业，做优中建电子科技、中建轨道交通电气化、中建装备制造等领域专业领先优势，积极参与上海临港片区建设。

周乃翔充分肯定了中建安装走过的历程和取得的成绩。他指出，中建安装是一支有着光荣历史、敢闯敢试、勇于担当的队伍，一直以来主动融入国家战略和企业发展大局，勇担使命责任，参与了一大批国家重点建设任务。近年来中建安装深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，持续提升党建质量，通过深化改革创新，构筑自身特色优势，在石化工程领域、压力容器、盾构机、金属装饰等装备制造领域、轨道交通领域、电子信息科技领域的研发应用和市场拓展有所突破，在市场布局、产业链延伸等方面均取得显著成绩，为中建集团结构调整、转型升级提供了强有力的专业支撑。

围绕专业化公司未来如何发展，周乃翔强调，专业公司发展大有可为，集团将博采众长，创新谋划，坚定不移支持专业公司做强做优做大，把中建安装作为改革试点来推动。中建安装要努力在专业领域做到极致，打造

彻会精神与主题教育、巡视整改工作、当前重点工作紧密结合、统筹推进，推动会议精神落地生根。聚焦管理关键环节，把高质量发展放在首位，对标世界一流，针对突出问题，找准根源，补足短板，提升发展质量。坚持“大海外”发展战略，多种模式开拓海外市场，开展差异化海外经营，培育具有国际竞争力和高市场份额的差异化海外专业版块。紧跟国家战略导向，持续加大重点区域市场开拓力度，发挥公司在工业厂房、医疗化工、水务环保、铺轨和轨道电气化、智慧城市建造、数字机房、高端装备制造等领域专业领先优势，积极参与上海临港片区建设。



独核心能力和差异化竞争优势。

要迅速推动学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神取得实效。深入学习领会总书记重要讲话，认真对照对表《决定》，特别是其中关于国企改革发展和党建的论述，在企业治理体系设计上采取有效举措，在提升治理效能上取得更大成果。

要积极融入国家战略，抢抓发展机遇。发挥自身区位优势和专业优势，在国家战略辐射区域深入开展属地化经营。全力服务长三角一体化发展与上海自贸区临港新片区建设，以集团与上海签订战略合作协议为契机，充分利用政策和人才优势，选准市场，选好项目，助力集团加快创建世界一流示范企业。

实解决历史遗留问题，有效提升企业运营质量和效率。

周乃翔指出，要坚持底线思维，注重防范化解重大风险，要始终把安全作为防风险的重中之重。在岁末年初之际，确保生产经营稳定和人心稳定，做好农民工工资支付、民营企业欠款支付、困难职工走访慰问等工作，及时总结今年工作并积极为明年谋划，做到收好官、布好局、起好步。

中建集团总部办公厅、企业策划与管理部、科技部有关负责人，中建安装领导班子、总部部门负责人及相关子企业负责人参加调研。

(洪彦)



学习进行时

中建安装召开学习贯彻落实 周乃翔书记调研讲话精神专题会议

11月26日，中建安装党委就迅速贯彻落实中建集团党组书记、董事长周乃翔调研讲话精神召开专题会议，针对重点工作进行研讨部署。会议强调，要深入推动十九届四中全会精神落地生根，将周乃翔书记提出的“将专业做到极致、以创新增添动力、靠品牌赢得未来”作为公司改革创新和高质量发展的行动指南，在推进体制机制改革、转型升级、差异化特色业务发展、技术创新及品牌建设等重点工作上取得实效。公司领导班子成员及总部相关部门负责人参加会议。会议由公司党委书记、董事长田强主持。

会议指出，周乃翔书记对中建安装通过党建引领，深化改革创新，构筑自身特色优势，形成多元化、差异化特色的业务格局，不断推动企业转型升级、协同发展等方面取得的成绩表示肯定，并对公司发展战略和重点工作作出谋划与部署，激发了广大干部职工干事创业的激情，坚定了公司专业化发展的信心。周乃翔书记对中建安装提出的要求一语中的，是我们当前乃至谋划十四五发展规划的重要指导方针。公司党委必须迅速行动起来，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻落实十九届四中全会

精神走深走实，深入学习领会习近平总书记关于国企改革发展和党建的重要论述，完善公司治理体系，切实提升治理效能，把学习成效转化为推动公司改革攻坚、创新发展的实际成效。

会议强调，公司上下要锁定发展目标，明确发展定位，保持发展定力；要主动参与高端市场竞争，深耕属地经营，坚持走工程总承包发展道路；要持续推进转型升级，调整组织架构，建立对标国际一流、符合企业发展实际的管理体系；要深化改革创新，推进混合所有制、激励约束机制等改革，建好平台，聚好人才，增强企业发展动能；要完善市场布局，发挥区位优势和专业优势，充分利用政策和人才优势，全力抓住长三角一体化发展与上海自贸区临港新片区建设等重大战略机遇，扩大市场份额，确保稳定增长；要加大科技攻关力度，加快突破在石化、装备制造、轨道交通电气化、电子科技等领域关键技术，强化品牌建设，扩大市场认可度、知名度；要增强忧患意识，坚持底线思维，建立健全风险防控机制，持续完善内控体系，提升法治水平和风险防控能力，确保企业稳定健康发展。

(企业文化)

高层动态

11月6日、13日，集团党委书记、董事长田强，副总经理相成高拜访天津轨道交通集团和合肥市人民政府领导，就进一步加强双方合作，拓展发展空间，进行沟通交流。

(赵甜 汤初东)

11月8日，中国安装协会会长田秀增赴集团进行主题教育调研交流。集团党委书记、董事长田强，副总经理相成高参加调研会。

(田金光)

11月10日，原南京市人大常委会主任陈绍

泽和南京市城建集团、南京证券股份有限公司、紫金农商银行领导等一行赴中建安装进行考察交流。集团党委书记、董事长田强，党委副书记、总经理周世林参加交流。

(裴婧桐)

11月4日，集团党委副书记、总经理周世林出席深圳国际会展中心启用仪式。

(卞文洁)

11月6日，集团党委副书记、总经理周世林在宁会见中建美国公司副总裁吴志刚。

(刘倩)

中标信息

近日，中建安装集团与上海市政工程设计研究总院（集团）有限公司组成联合体中标长江引水工程及旬容第一水厂EPC工程总承包项目，中标额12.89亿元。

(李艳)

近日，南京公司中标南京金融城东区机电安装工程施工总承包，中标额约4亿元。

(张宇)

近日，北京公司中标北京翠宫饭店改造施工总承包项目，中标额2.29亿元。

(谭健)

近日，华西公司中标云南能投化工有限责任公司40万吨/年有机硅一期20万吨/年项目建设工程生产装置及配套公用工程、储运设施施工第三标段，中标额2.1亿元。

(宋正风)

近日，南京公司中标江浦制水改造工程施

工项目，该项目为市政工程施工总承包，中标额1.9亿元。

(戴君)

近日，一公司中标济南东站片区污水处理厂项目安装工程施工项目、乐昌市循环经济环保园（垃圾焚烧发电）项目、青岛港董家口港区原油码头二期工程装卸工艺系统设备安装工程业务外包项目，中标额累计1.51亿元。

(赵甜)

近日，中建五洲中标标准安恒99MW风电塔筒采购项目，中标额1.46亿元。

(徐海燕)

近日，中建五洲中标山东恒舜新材料有限公司6万吨/年高性能不溶性硫磺项目核心设备48台多功罐（回转类设备）设计制造，中标额7488万元。

(侯佳彤)

中建安装召开2019年1-10月运营情况及年末指标盘点分析会

11月11日，中建安装2019年1-10月运营情况及年末指标盘点分析会在宁召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实中建集团、中建安装2019年工作会议精神，总结工作，分析问题，部署任务，全力推动年度目标任务完成，推进集团高质量发展。

集团党委书记、董事长田强出席会议并讲话，党委副书记、总经理周世林主持会议，财务总监尹秀萍作1-10月经济运营、降杠杆工作及指标盘点情况报告，总法律顾问、副总经理车玉敏作1-10月商法物资工作暨法治工作报告。

会议总结了2019年1-10月的集团经济运营情况，深入分析当前企业运营中存在的突出问题，部署下一阶段工作任务和发展目标。

会议指出，2019年以来，中建安装在中建集团坚强领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，深入贯彻落实高质量发展理念，

积极应对复杂外部环境及内部管理诸多挑战，持续推动改革创新、高质量发展，统筹推进夯基础、强管理、调结构、促改革、防风险各项工作，企业发展持续向好。

围绕下阶段重点工作，田强提出五点要求：一是紧抓重点工作，确保完成目标。紧抓国家发展战略，扩大高端市场份额；瞄准市场发展方向，推进产业结构转型；紧盯上级管理要求，落实专项工作目标。二是突出质量效益，提升发展品质。强化底线管理，提升营销质量；规范投资管理，提升投资质量；加强专项治理，提升资产质量；强化审计监督，提升管理质量。三是深化改革创新，促进管理创效。强化项目履约管理，强化结算确权和考核兑现工作，持续规范物资采购及现场管理，推进创建世界一流企业方案细化完善工作。四是长抓安全生产，促进稳定发展。深刻认识当前安全生产的严峻形势；认真落全安员安全生产责任；全面开展安全隐患排查。五是强化党建引领，服务中心工作。深入学习贯彻党的十九届四中全会

精神；扎实开展第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育；压实巡视整改任务，构建长效机制；全面从严治党，提升党建工作质量。

尹秀萍针对经济运营中存在的突出问题，对下一阶段经济运营重点工作进行安排：落实年终指标盘点，确保完成各项预算目标；强化现金流管理，确保资金运行安全有序；加大管控力度，深入推进降杠杆工作；强化税务管理，提高税务创效能力；落实各项整改，深化财务合规管理；推进一体化平台建设，确保全面高效率应用。

车玉敏针对纵深推进“大商务”管理工作，从合同、法务、商务、物资等方面提出五点举措：提高合同签约时效，提升合同谈判效益；持续聚焦案件处理，定期反馈管理漏洞；冲刺结算高效定案，实现企业利益最大化；强化目标考核管理，诚信兑现激发动力；落实集采提高效益，规范现场强化管理。

周世林在会议总结中强调：一是快速传达，凝聚共识。各单位要提高思想认识，深刻领会并快速传达会议精神，将会议精神

传递到各个业务系统、基层项目，切实按照会议要求做好贯彻执行，助推企业行稳致远、高质量发展。二是雷厉风行，狠抓落实。各单位要迅速行动，统一思想，自我加压，对照年度目标任务及会议要求，认真开展工作盘点，逐项检索，找准工作重点和突破口，细化任务分解，推动各项措施落实并取得预期效果。三是强化督导，协同发力。总部各部门、各单位要强化责任担当，把主题教育与中心工作融合起来，把巡视整改与工作落实结合起来，聚焦重点工作和关键指标，督导落实，定期检索，定向突破，确保完成全年工作任务。

会上，各子企业负责人分别汇报1-10月经济运营、降杠杆工作及指标盘点情况。周世林与子企业代表签订2019年底总结结算专项责任书。

总部部门负责人，各子企业领导班子成员、有关部门负责人、重点项目负责人共400余人为主会场及21个视频分会场参会。

(企文)

打造中建高端装备制造品牌 中建五洲制造的全球产能最大丙烷脱氢装置核心设备完美合体

李强

11月26日，在青岛国家循环经济示范区，1600吨履带吊左右忙碌、四纵十二轴全回转液压平板车来回穿梭，吊塔悬起的筒节从顶升运输，到起吊就位，再到高空组对。中建安装旗下中建五洲工程装备公司制造的全球首套、产能最大的丙烷脱氢装置产品分离塔在百米高空完美“合体”！

青岛金能丙烷脱氢项目是山东省第一批新旧动能转换重大项目，建成投产后单线年产量将达90万吨。丙烷脱氢装置含2台分离塔、8台反应器，首台长度超100米，重达3000吨的分离塔在百米高空完成无缝焊接，擦亮“中建高端装备制造”金字招牌！

精工品质
现场制造组装巨无霸“竹蒿”

分离塔外形如同一根骨节分明的巨无霸“竹蒿”，每一节“竹蒿”的加工，都需要在地面上预先完成，再在垂直空间中逐一连接，施工难度可谓“越高越难”。以往，这类设备可在中建五洲装备制造厂分段加工后再运至项目现场组装焊接，由于直径12米的“竹身”体积庞大，运输成本会增加上万元，中建团队当机立断：“就在项目现场造！”

青岛雨水多、湿度大，现场厚壁设备焊接质量控制难度加大，其筒节成形、圆度控制、防变形等要求都非常高。

把10厘米厚的钢板卷成圆柱状的“竹筒”，需要在焊接焊缝前预热至少5个小时，焊接工艺师在100℃的“蒸笼竹筒”里精工细作，严格将划线标注内件位置误差控制在3毫米之内。

待到7节“竹筒”相继加工完毕，迎来高处的“最后一吊”，百米高空中的强风力会造成筒节大幅度摆动，吊装和组对难度加大，对焊接质量影响更为明显。项目部采取倒链固定、调整对口错边，调整对口间隙、经纬仪检查、安装组装焊接平台等方法，保证产品最终错变量和垂直度，7个筒节均一次组焊成功。

丙烷脱氢核心反应器上的接管装置法兰需要与反应介质接触，需要堆焊耐腐蚀、耐高温材料，这种堆焊在反应器的制作过程中经常会出现裂纹，中建五洲通过不断研究掌握堆焊的焊接工艺，将焊接一次合格率提升到100%。中建五洲团队还将向第二座同体量“巨无霸”分离塔吊装发起挑战，完成8台丙烷脱氢反应器的制作安装工程，预计在12月底全部竣工。

行业领先
匠心赋能高端装备制造品牌

聚焦高端市场，储备核心技术，中建五洲在创新发展、探索实干中不断构筑自身品牌特色，打造高端化工设备制造的“中建模式”，为中建安装结构调整、转型升级提



供专业支撑。

中建五洲从2011年起进入高端化工装备制造行业，持有国家颁发的高等级压力容器设计和制造许可证、美国机械工程师协会颁发的ASME证书。2014年，中建五洲承接当时全国最大的采用LUMMUS工艺的丙烷脱氢装置河北华伟年产50万吨丙烷脱氢项目，首次实现LUMMUS反应器国产化制造。

2017年，中建五洲承接全球最大混合脱氢装置大连恒力石化炼化一体化项目的10台丙烷脱氢核心反应器，通过优化焊接工艺，突破S31008高强度不锈钢焊接难题，奠定中建安装在丙烷脱氢核心装置制造领域

的领先地位。
在应用于环保、医药等行业的干燥机，聚酯、化纤行业的酯化釜等化工装备上，中建五洲也掌握了成熟的制造技术。同时正积极研发预聚釜、终聚釜制造技术，力争做优该装置成套设备制造上的专业化配套，实现该项目国内制造市场垄断。

以科技攻关支撑品牌建设，在专业领域努力做到极致，中建五洲在压力容器、新能源、钢结构、金属装饰等装备制造领域，打造独特核心能力和差异化竞争优势，中建安装通过深化改革创新，为中建集团发挥全产业链优势提供专业支撑。

中建安装自产盾构机 在宁句城际轨道胜利始发

11月23日，由中建安装中建隧道装备承建的宁句城际轨道建设项目首台盾构机“宁句先锋号”在宁句线杨东明挖区间盾构井左线顺利始发，宁句城际轨道项目全线建设进入快车道。该盾构机将承担南京至句容城际轨道交通工程施工总承包项目DS6-TA02标四工区杨东盾构区间总长度为1.6公里的掘进任务。

宁句线四工区间盾构施工存在盾构侧穿桥梁易造成地基横向变形、掘进过程易引起地面沉降、属于大型深基坑工程等诸多重难点，技术要求高，施工难度大。为确保盾构机顺利始发，中建隧道装备不断优化调整盾构机掘进参数，减少纠偏与做好衬砌接缝防水，控制好盾构姿态，针对长距离盾构掘进特点及地层特性，做好刀盘针对性设计及刀具配置工作，通过超前谋划，精心组织，为本次盾构机的始发奠定了坚实基础。

中建隧道装备盾构机具有安全性强、自动化程度高、人力省、施工速度快、隧道一次成型、不受气候影响等优点，能适应粘土、砂土、卵石、岩层等多种复杂地层环境中工作，最小平面转弯半径250m，最大爬坡能力5%，完全满足句容地层施工要求。本次始发的盾构机此前还曾应用于中铁一局杭富线项目建设，以比计划工期提前47天顺利出洞的优异成绩完成了杭富线富高区间左线的掘进任务。

此次盾构机的顺利始发将进一步推进宁句轨道交通建设步伐，项目建成后对于缓解句容市内交通压力、完善城市发展等均具有重大意义，也将助力中建隧道装备进一步开拓南京及周边市场。(于静)

近日，一公司江苏思派锂电池项目DMC精制塔吊装就位，吊装总净重为380吨，该项目大型设备吊装工作圆满完成。(赵甜)



11月30日，西北公司西安奥体中心项目主体育场顺利落成。

(马明轲)

集团领导出席 第六届中国建筑项目管理论坛

11月28至29日，第六届中国建筑项目管理论坛在福建省福州市隆重召开。论坛以“聚焦世界一流，引领行业发展”为主题，分为会议交流和现场观摩两个版块。福建省、中建股份公司多位领导出席论坛并致辞。中建安装集团党委副书记、总经理周世林、副总经理刘福建、副总经理项兴元等一行9人参加了主会场会议。

刘福建代表公司作了题为“打造专业工程总承包管理能力，铸强专业公司主业核心竞争力”的精彩发言，他从中建安装为大力发展战略总承包模式；如何发展专业工程总承包管理实践；开展专业工程总承包管理的体会三个方面进行了阐述。在大会上发出了中建安装做为中国建筑专业公司所具有专业工程总承包能力的最强音。(袁丽花)

中建电子 通过CMMI3级评估认证

近日，经过近4个月的材料准备、培训学习及为期1周的现场评估审核，中建安装中建电子顺利通过CMMI3级评估。

评估工作完成意味着中建安装具备了专业的研发团队，能够根据不同的软件研发项目制定并改进研发流程，确保研发成果的顺利实施。CMMI3级评估的顺利通过将助力进一步发挥软件开发和硬件集成双重优势，提升中建安装在军民融合、智慧城市领域的公投市市场竞争能力，成为中国建筑在智慧城市领域新的产业支撑。

CMMI全称是 Capability Maturity Model Integration，即能力成熟度模型集成（也称：软件能力成熟度集成模型），是由美国软件工程学会制定的一套专门针对软件产品的质量管理、质量和保证标准，CMMI3是指CMMI三级。通过CMMI3级评估的企业能够对不同软件研发项目的实施有一整套的管理措施，并保障项目顺利完成。(卢灿)

短讯集锦

11月1日，中建五洲广西崇左市城南区商业综合体项目商业一期项目顺利通过钢结构子分部验收，并获得总包单位表扬信。(侯佳彤)

11月1日，苏杭分公司山鹰华中纸业项目PM21造纸生产线给水处理站、PM21制浆车间、PM21造纸车间、废水处理站联动调试成功。(唐明伟)

近日，工程公司浙江华泓新材料45万吨/年丙烷脱氢项目核心设备2台产品气压缩机C6101(109.5吨)、C6101A(120吨)吊装就位，反应区域热联合框架2#模块(72吨，长宽高10.5m*6m*18.5m)也吊装安装完成。(李风格)

11月2日，中建轨道承建的郑州地铁3号线黄河路站铺轨基地、贾鲁河铺轨基地两台轨道车成功下井，郑州市地铁3号线铺轨工程正式进入了机铺阶段。系统机电项目在航海东路车辆段成功架设了接触网第一杆，郑州地铁3号线站后四电工程正式开工。(李飞 杨水荣)

11月4日，深圳国际会展中心启用仪式暨“2019深圳国际智能装备产业博览会”、“2019宝安产业发展博览会”开幕式举行。(卞文洁)

近日，工程公司大庆龙油项目轻烃裂解装置首台乙烯/丙烯压缩机吊装到位。(张杰)

11月12日，合肥市重点民生工程大官塘水厂一期工程核心、结构最复杂的建筑物砂滤池顺利封顶。(张云宇)

近日，西北公司新能能源年产20万吨稳定轻烃项目荣获化学工业优质工程奖。该奖项由中国化工施工企业协会评选，是化工行业工程质量建设的最高奖项。(李宝科)

11月22日，中信大厦项目通过竣工验收。(常颖)

11月26日，南方分公司深圳地铁9号线二期(西延线)工程完成“三权移交”。(卞文洁)

11月27日，南京公司合肥地铁3号线08标段工程通过消防专项验收。(王玲)

11月28日，南京公司国家极限运动溧水训练基地项目完成首根钢柱吊装，正式进入主体钢结构施工阶段。(朱巧莉)

不忘初心牢记使命

中建安装深入学习贯彻十九届四中全会精神



11月6日，中建集团召开专题会议，传达党的十九届四中全会精神，对集团学习宣传贯彻全会精神作安排部署。集团党组书记、董事长周乃翔强调，学习好、宣传好、贯彻好党的十九届四中全会精神，是当前和今后一个时期集团上的重大政治任务。中建安装共设29个视频分会场，公司总部及所属各级次分、子企业和机构（含项目）共952名党员在各地视频分会场参会。

近日，中建安装集团提前谋划、科学组织，迅速掀起学习贯彻十九届四中全会精神热潮。广大干部职工将全会精神与企业生产经营实际相结合，以更加务实的作风、更加奋发有为的精神状态，激发企业治理活力，推动公司高质量发展。

11月8日，公司党委理论学习中心组召开专题会议，学习领会党的十九届四中全

会精神，传达学习集团党组书记、董事长周乃翔在中建集团学习贯彻党的十九届四中全会精神会议上的讲话。与会人员围绕“如何学习贯彻十九届四中全会精神，提升企业治理效能”开展专题讨论，公司党委书记、董事长田强对两级单位学习贯彻全会精神进行部署：要以本次全会为契机，建立长效学习机制；以全会精神为引领，推动创建世界一流企业；要加快全会精神转化，提升企业治理效能。

11月17日，中建安装集团党委结合中建集团党组下发的《关于在第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育中认真学习贯彻党的十九届四中全会精神的通知》，要求各级党组织认真学习好、宣传好、贯彻好十九届四中全会精神，把学习贯彻党的十九届四中全会精神与做好第二批主题教育各项工作紧

密结合起来、与创建世界一流企业紧密结合起来、与当前的主要工作紧密结合起来，推动全会精神尽快转化为企业治理效能。广泛开展宣传宣讲，把学习全会精神纳入中心组学习、“三会一课”等工作中，充分运用新媒体等宣传渠道，掀起学习热潮。

中建五洲在“三进”学习方案基础上，组织机关管理人员、车间和项目人员学习十九届四中全会精神，切切实实做到每一个支部、每一名党员全覆盖。领导班子第一时间传达学习了相关会议和讲话精神，做到先学一步，带动全体党员结合“三会一课”、主题党日活动等形式进行集中学习和交流研讨。

一公司面对边、散、小、远项目无法集中学习等问题，各党支部书记“送理论下基层”，开展对象化、互动化宣讲，鼓励利用碎片化时间进行灵活学习，利用微信公众号、学习群等搞好“指尖上的学习”，实现边学习边生产。

苏杭分公司一线项目员工绘制学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神主题手抄报，深入了解党的建设科学制度体系、总体目标、重大战略任务，以党的最新理论武装头脑，指导实践。

工程公司积极发挥党员的榜样引领作用，组织农民工党员扎根一线，利用施工间歇时间，给身处项目一线的农民工党员、入党积极分子和工友们分批分次宣讲党的十九届四中全会精神的主要内容，推动产业工人向好向优发展。

南京公司力求将十九届四中全会精神与企业高质量发展紧密结合起来，积极创新学习方式、宣传载体，在公司各业务系统范围

内开展“党建引领促发展，分享经验添动力”活动，做到理论学习有实效，理论学习形式多，把学习成果转化为推动企业高质量发展“新动能”。

南京华建采用“两个结合”“两个层面”的学习方式，结合第二批主题教育活动，结合南京华建推进制度建设，拓展外部市场，打造技能升级体系的发展规划，在中心组层面开展集中学习，在各部门、各项目部层面开展成果转化、指导经营生产工作的学习。实现了学习全覆盖，实现了学习党的新理论新思想用以指导实践。

华西公司迅速行动，提前谋划，积极营造“先学先做”的学习氛围。领导班子带头全面启动传达学习贯彻工作，各党支部充分利用“三会一课”、主题教育每周一学、主题党日等活动，第一时间全面启动学习宣贯、第一时间传达会议精神、确保一个党员都不少，保证学习实效。

东北公司党员领导干部带头学、深入学，充分发挥“拨亮一盏灯、照亮一大片”的示范引领作用，在全公司范围内掀起了学习宣贯党的十九届四中全会精神的热潮，聚焦“13个坚持和完善”，特别在“坚持德才兼备，选贤任能”方面，把想干事、能成事的青年骨干选拔到重要管理岗位，以实际行动贯彻会议精神。

工程研究院通过组织理论学习中心组专题学习及党员大会集中学习贯彻十九届四中全会精神。对照全会提出的“13个坚持和完善”，全面检索研究院现有制度，建立健全研究院科研管理规定、课题管理规定等相关制度。

（全文）



全面发力 多点落实 中建安装主题教育走向纵深

第二批主题教育以来，中建安装党委坚持创新方法，聚焦落实，全力推进主题教育走向纵深。

贯彻全会精神，学习教育如火如荼。公司党委提前谋划、科学组织，广泛开展宣传宣讲，把学习党的十九届四中全会精神纳入中心组学习、“三会一课”等工作中，充分运用新媒体等宣传渠道，掀起学习热潮。苏杭分公司一线项目员工绘制学习宣传贯彻全会精神主题手抄报，深入了解党的建设科学制度体系、总体目标、重大战略任务，以党的最新理论武装头脑，指导实践。

深入检视问题，聚焦安全真抓实干。中建

石化开展专项排查整治，针对石化EPC项目，抓好设计方案编制、施工方案审批、专家验证、交底、验收等五个环节，从源头开始对前期施工设计、石化工程、油气管道施工等高风险领域进行重点排查，查摆出高频设计错误、安全教育问题等16条，已整改落实14条，有效管控重大风险。中建轨道积极响应全会对于公共安全体机制作出的明确部署，在各项目部设立信息化管理中心，对轨行区施工进行实时监控；搭建安全风险监控隐患平台对重点安全隐患进行监控等措施确保施工安全。

紧密融入中心，多措并举提振精神。一公司针对石化类项目职工离职率高的问题，多次召开党委会，通过党建、人力资源、技术等多系统联动，建章立制，进一步完善《一公司薪酬福利管理办法》，在提升石化类项目职工绩效10%，激励从业人员坚守初心、勇毅笃行。南京公司顺应群众期盼和企业发展需要，以建设高素质人才队伍为目标，明确多维人才绩效考核机制，探索制定职位激励晋升管理办法，拓宽员工职业发展通道，营造了“人人都想成才”的环境氛围和“人人皆可成才”的成长机制。

（邓鹏）

中建集团主题教育第一巡回指导组调研中建安装南方分公司和北京公司

11月13日、15日，中建集团主题教育第一巡回指导组分别赴中建安装南方分公司和北京公司调研指导。中建集团主题教育第一巡回指导组组长郜烈阳，副组长姚宽一，中建安装党委书记、董事长田强，党委副书记、纪委书记、工会主席陈德峰参加调研。

在北京，郜烈阳听取相关汇报，对中建安装第二批主题教育开展情况予以肯定，评价集团党委高度重视、精神领会透彻、工作思路清晰、总体把握到位、工作机制有效、活动特色鲜明、工作亮点纷呈。他对近两年中建安装强化政治站位，保持发展定力，坚持守正出新，在企业改革、转型升级道路上取得的成绩印象深刻，鼓励大家提振精神、瞄准目标，实现主题教育与中心工作深度融合，确保主题教育成果

转化为助推公司发展的核心动力。对于主题教育后续工作，郜烈阳要求：吃透文件、领会精神，要把握到位、传达到位、监督到位，防止主题教育工作出现漏项、缺项；提高民主生活会质量，实现三合一，高质量召开民主生活会，对班子成员逐一“点评画像”；扎实开展评估和总结工作，不断巩固主题教育成果，建好长效机制；防止主题教育工作出现疲态，瞄准第二批主题教育目标，既要打赢也要创优。

在深圳，陈德峰主持南方分公司调研会会议。姚宽一对南方分公司主题教育开展情况给予肯定，高度评价了南方分公司在技术创新、安全生产、商务创效、项目党建等四个方面取得的成绩，强调南方分公司要继续紧跟国家战略发展脚步，抢抓粤港澳大湾区发展机遇。对南方分公司

主题教育下一步工作，姚宽一提出要求：抓好“回头看”，深入开展自查工作，对照专项方案进行整改，切实做到补短板、强弱项；开好专题民主生活会，制定好工作方案，结合剖析检视问题清单，对班子成员逐一“点评画像”；开好基层支部的专题组织生活会，开展好民主评议党员工作，确保按时间节点全部完成；开展主题教育评估和总结工作，不断巩固主题教育成果，建好长效机制；做好安全生产工作，重点做到安全责任落实到位，安全风险防控到位，安全生产监管到位，安全整改落实到位。

田强表示将认真贯彻落实本次会议精神，将主题教育工作严在日常、抓在平常，确保主题教育工作走深走实，助推企业做大做强。

（卞文洁 谭健）

中建安装召开财务一体化平台总结表彰会

11月27日，中建安装召开财务一体化平台总结表彰会，总结公司财务一体化平台推广上线工作，表彰推广工作中涌现出的先进单位和个人，并对用好系统平台，做好运维及下阶段管理提升工作进行重点部署。中建集团财务部副总经理顾笑白、高级业务经理刘光元、业务经理苏剑，中建安装党委书记、董事长田强、总法律顾问、副总经济师车玉敏参会。集团财务总监尹秀萍主持会议。

与会人员观看了中建安装财务一体化平台上回阅视频。公司财务资金部总经理周成文对一体化平台上线历程进行全面回顾和总结，从组建优质运维体系，保障平台高效运行方面强调了公司财务一体化下阶段重点工作，要加快业财融合，打通数据链条，发挥公司产业链协同发展优势，促进两化融合，提升企业管理效率。

与会领导为3家先进单位、55名先进个人颁奖，先进单位及个人代表分别作了发言。

顾笑白肯定了公司财务一体化上线工作取得的成绩，她表示，中建安装始终保持稳健的工作节奏，高效的工作质量，提前13天完成上线工作，打赢了一场漂亮的攻坚战，并针对下阶段重点工作

提出三点要求：要促进战略落地，优化财务资源配置，持续推动集团创建世界一流企业，助推集团高质量发展。要加快财务转型，提升财务管理水平，优化管理制度和流程，提升财务对决策的支撑作用。要强化深度应用，做好平台运维工作，加快业财融合步伐，推动复合型人才队伍建设。

田强强调，中建安装要贯彻落实中建集团信息化、标准化建设工作部署，以财务一体化平台上线为契机，全面提升财务管理能力和信息化管理水平。要提高思想认识，提升管理效率，高效应用好系统平台，加快推进管理提升和转型。要总结经验，搭建复合型运维团队，做好平台建设后续工作，修订完善管理制度，持续做好系统优化。要加强沟通协调，转变经营管理理念，提前谋划、加快推进业财融合。

尹秀萍在总结讲话中指出，要用好平台，以财务信息化工作助推管理提升，迈向“五化管理”时代；要推进标准化管理，实现更高程度的信息共享；要推进流程化管理，使全业务管理流程简洁高效；要推进精细化管理，高效高质的数据挖掘和分析将更有利精准施策；要推进一体化管理，实现财务管理前伸后延，为业财融合打好基

础；要推进自动化管理，通过系统自动生成凭证、一键出具报表，实现向智能型财务转型。

自7月9日公司财务一体化平台推广上线工作全面启动以来，全体上线参与人员历经百日奋战，提前13天完成上线工作。144名财务工作者集结南京，经历4次大规模深度清理、维护和1595个组织机构搭建，34天完成2.1万份合同录入与审核，10天完成3.6万条主数据清理，16天完成1274个项目全周期现金流预算、382个部门费用预算，8天完成4900个审批流程配置，8天完成3.6万个岗位和11万个人员审批权限设置，14天完成3608个场景测试，发现问题220个，整改问题200条。从成功开具第一张发票，中台报账全面达到上线条件，到合并报表取数验证顺利通过，10月18日，中建安装财务一体化平台主数据、预算、报账、资金、税务、核算、报表和综合统计8个系统全面完成上线工作，标志着中建安装财务一体化上线推广工作圆满完成。

股份公司一体化推广组、厂商老师，公司财务资金部、合约法务部、商务管理部、信息化管理部负责人，各子企业总会计师、财务部经理及一体化推广上线代表参会。

（曹明顺）

中建安装举行2019年荣休职工座谈会

11月29日，中建安装集团在宁举行2019年荣休职工座谈会。中建安装集团党委副书记、纪委书记、工会主席陈德峰出席座谈会，欢送何敏、史俊林、邹映标、余咏梅等16位同志光荣退休。

活动由集团人力资源部和党建工作部共同主办，集团党建工作部主任吴大胜及相关负责人参加座谈会，党建工作部副主任高传喜主持。

陈德峰为退休员工们颁发2019年荣休纪念章，并合影留念。

会上，在职员工代表向退休员工献花致敬，退休员工代表赠予在职员工代表信物并寄语大家“筑军魂 传承红色基因 塑匠心 贡献发展力量”，完成“军魂匠心”岗位传承人交接。

退休员工代表黄云贵满怀激动回顾了自己在中建安装的奋斗生涯，对公司每一项成就都满怀自豪，也展望了自己的退休生活，他衷心祝愿企业蒸蒸日上，他表示荣休不是结束，而是另一种开始，荣休职工不止要经营好自己，享受生活，更要发挥余热，为企业做贡献。

在岗员工代表白雪城表示本次座谈会让人受益良多，作为中建安装的年轻一代，会谨记前辈们的教诲，接好手

里的接力棒，投身公司创新争先的火热实践中，肩负起年轻一代的责任与担当，再创企业新辉煌。

参加座谈的荣休员工们分别分享感言，讲述自己与公司的深厚感情与退休后的不舍，感激公司在自己成长发展中提供的机遇，感谢公司党委对退休员工们的亲切关怀。他们表示，中建安装就是一个大家庭，无论在职还是退休，自己永远是中建安装人，永远希望企业这个大家庭越来越好。

陈德峰代表公司向退休员工致以衷心感谢和良好祝愿，并向退休员工通报了今年公司精神文明建设和运营发展基本情况。他向大家传达了周乃翔书记在中建安装调研会议上的讲话精神，表示公司发展已进入全新阶段，希望退休同志们多理解和支持公司工作，继续为公司发展建言献策；多参加健康有益社会活动，丰富生活；加强锻炼，保证身体健康；退休不退志，牢记党的宗旨和领导，拥护党委决策，继续发挥党员先锋模范作用。公司会继续关心关爱退休职工，祝愿大家身体健康，生活幸福和睦。

荣休职工还参观了企业文化展厅和职工书屋，并互赠书籍。

（冯雪）

中建安装在龙潭监狱召开现场警示教育大会

11月26日，中建安装集团纪委组织总部机关人员赴江苏省龙潭监狱开展“守初心、担使命、保廉洁”现场警示教育大会。参加本次活动的有龙潭监狱领导、中建安装集团党委副书记、纪委书记、工会主席陈德峰，中建集团第一巡视组成员、中建安装集团总部部门负责人以及关键岗位人员共计38人。中建安装集团纪委书记、总部机关纪委书记彭金洲主持会议。

在监狱方领导和狱警的陪同下，实地参观服刑人员生产劳作区、生活学习区以及监舍。大墙内外，自由有别，监狱里耸立的高墙、森严的电网、巡逻的武警，让大家深刻地感受到法律的威严和自由的可贵。

在中建安装“守初心、担使命、保廉洁”现场警示教育大会上，两名职务犯罪服刑人员现身说法，讲述了他们如何一步步走向犯罪的深渊的过程以及在高墙内改造时发自内心的忏悔。

与会人员还了解了监狱的基本情

况，以及如何规范文明执法和严格管理。

陈德峰在警示教育讲话中表示选择龙潭监狱举行现场警示教育大会，是一次非常难得的机会和非常有意义的事情，希望大家一定要引以为戒，时刻保持清醒的头脑，警钟长鸣。为此提出了“三点要求”：

第一，要坚定信念，自觉拒腐。首先必须坚定正确的理想信念，树立正确的世界观、人生观、价值观和地位观，从思想上牢固筑起拒腐防变的思想道德防线，在实践中做到“三个自觉”：自觉充实自己、自觉改造自己、自觉警醒自己。第二，要保持清醒、严守纪律。希望大家能始终保持清醒的头脑，时刻严守党的纪律，在做人处事时坚持做到“三个一”：“想一想身份”、“算一算成本”、“查一查小节”。第三，接受监督，慎用权力。自觉接受广大党员和群众的民主监督，把公开、公正、公平的原则，始终贯穿于权力运行的全过程，从根本上彻底铲除滋生腐败的条件和土壤。

（倪燕清）

中建安装首届BIM应用大赛成功举办

11月5-6日，中建安装集团第一届BIM应用大赛在宁举办。比赛历时近两个月的精心筹备，由公司党建工作部、科技与质量管理部、工程研究院、信息化管理部联合举办。集团党委副书记、总经理周世林，党委副书记、纪委书记、工会主席陈德峰，党委委员、副总经理刘福建等公司领导出席大赛。特邀中建八局科技部副总经理、中建协、中施企协、中安协BIM专家姚守俨，欧特克（中国）资深BIM技术经理王申，英特尔（中国）有限公司BIM生态总监、中国BIM发展联盟特约授课专家李佳鹏，广联达科技股份有限公司BIM研究院副院长应春颖等行业专家担任大赛专业评委。

本次大赛分为个人赛和团体赛两个部分。经过各子企业的内部选拔，来自18家子企业的34名选手，在11月5日的个人赛上现场操作，激烈比拼。经过公司BIM专业委的原始模型初评，来自14

家企业的16项成果，在11月6日的团体赛上精彩发布。本次大赛的评委共分为专业评委、子企业总工、相关总部部门三个评审组，经过全体评委认真负责、公平公正的评审以及精彩点评，本次大赛共评选出个人赛一等奖2名、二等奖4名、三等奖6名和团体赛一等奖2名、二等奖3名、三等奖5名，集团领导为获奖团体及个人颁发奖杯与证书。

刘福建出席开幕式并致辞。他指出，建筑绿色化、工业化和信息化的三化融合已成必然趋势，只有将BIM技术更加全面和深入应用，才能为建筑行业发展提供持续动力，推动建筑企业的技术变革和管理变革，全面提升企业核心竞争力。同时，希望通过举办BIM大赛，全面检阅公司的BIM实施成果，促进BIM应用的学习与交流，形成“比、学、赶、帮、超”的良好氛围，激发广大员工“学BIM、用BIM”的热情，持续推动BIM人

才队伍建设，不断提升集团BIM应用的整体水平。

周世林出席颁奖仪式并讲话。他强调，建筑业作为传统行业，在新形势下，要实现转型升级和高质量发展，必须依靠科技创新。BIM技术是建筑行业信息化发展的未来方向，是建筑业数字化转型的技术基础，公司在数字化转型方面还有很大的提升空间，要努力抓住数字经济快速发展的历史机遇，持续进行新技术应用攻关，推动传统产业与新一代信息技术的融合发展，在不断探索中走出自己的数字化道路，为公司转型升级与高质量发展、为支撑中建集团“创世界一流示范企业”而贡献数字力量。同时，对公司的BIM技术应用工作，从三个方面提出了更进一步的要求：一是进一步加强BIM人才队伍建设，二是进一步加强BIM应用技术研发，三是进一步加大工业化建造推进力度。（刘彬）

中建安装召开派出机构市场营销研讨会

11月12日，中建安装派出机构市场营销研讨会在合肥华东分局召开，公司党委书记、董事长田强，副总经理相成高出席会议并讲话，市场部总经理夏二勇主持会议，公司人力资源部、企业策划与管理部负责人，各派出机构负责人，华东区域各子企业负责人、营销副总经理共20余人参加会议。

会上，各派出机构围绕年初公司下达的指标，系统梳理了市场营销各项工作开展情况，汇报了下一步重点工作安排；华东分局重点汇报了主责区域的市场分析及规划；参会各子企业汇报了华东分局主责区域内重点工作推进情况；市场部、华北分局汇报了公司军民融合业务开展情况。

研讨阶段，参会人员围绕如何培育整合高端资源，发挥公司全产业链优势，提升嫁接项目的能力；如何实现与政府

投资平台深度对接，统筹主责区域内子企业，构建高效营销渠道；如何进一步完善体制机制，更有效的发挥派出机构的作用等议题进行了深入研讨，各派出机构结合自身情况提出了运行中需要解决的问题，各子企业负责人提出了建议，肖志勇、张步强分别从引进人才、派出机构及机构人员考核、区域内重点项目管理等方面给予了建议。

相成高指出，目前各派出机构的年度指标完成的均不理想，拓展渠道、平台搭建、公共资源培育的作用仍未发挥好，重大项目营销的资源配置、高端资源对接作用还不明显。对派出机构的下一步工作提出四点建议：一是把公共资源拓展、平台拓展、渠道建立放在首位；二是加强对国家投资导向、所辖区域市场政策的研究，有效指导各子企业营销工作；三是压实责任，积极作为；四是

要聚焦资源、聚焦重大项目，狠抓项目落地。

田强在讲话中指出，要认真总结派出机构设立一年多来对公司发展带来了哪些积极作用，为下一步发展探索方向。派出机构要牢记公司赋予的使命，时刻以“自律 有为 共享”自勉，一是要“不忘初心，牢记使命”，扎根区域，勤勉尽职，脚踏实地，维护集团的形象和利益，真正起到表率的作用；二是要认真思考“干什么 怎么干 干那些事情”的问题，主动适应形势，解决自主营销、创新营销模式、组织关系属地化等问题，协同区域内子企业做出成绩，形成效益，锁定重大项目打造样板工程；三是要用可持续发展的眼光看待问题，和区域内子企业深度融合、高效协同，主动分享资源和成果，以开放、包容、共享的胸怀促进公司高质量发展。（刘志强）

拓展幸福空间



近日，中建安装华北区域“不忘初心、砥砺奋进”大型趣味运动会在京举行，来自6家单位100余名安装健儿齐聚赛场，用汗水与激情诠释体育精神，展现企业“拼搏奋进、攻坚克难”的良好精神风貌。（谭健）



11月10日，2019南京马拉松暨全国马拉松锦标赛（南京站）在奥体中心东门鸣枪开跑。由25名团员青年组成的中建安装“十典九章”志愿者服务队参与了此次南马志愿服务，为来自五湖四海的万名跑者用脚步丈量“中国最美赛道”，感受古城南京秋韵保驾护航。（陈琛）



11月10日，一公司中原分公司联合兄弟单位在宝能·郑州中心举办单身青年联谊会，来自一公司中原分公司、宝能、中建五局、中建一局等单位的78名单身青年相约在金秋，邂逅浪漫。（赵甜）



11月15日，中建安装投资公司党支部“爱心彩虹”品牌党员志愿服务活动来到南京市秦淮特殊教育学校，带着全体党员以及员工踊跃捐赠的500余册书籍，将知识和爱心专递给可爱的孩子们。（聂振宁）



11月22日，工程研究院团支部组织团员青年至栖霞山开展“奋斗的青春最美丽”主题团日活动，增强团员青年责任意识、奉献意识和团结意识，引导青年职工坚定不移听党话跟党走。（白蓉蓉）



11月23日，华西公司西南公司与成都高新区体育中心项目结对共建各党组织联合成都高新区芳草义工总队开展“关爱留守儿童，呵护美丽童年”慈善公益活动。（宋正风）

安装追梦人

王保林：科技“智”造绿色未来

马明珂

创新引领 做绿色建造先行者

作为2021年十四届全运会的重要配套项目，西安“三中心”项目体量大，工期紧，深化设计任务繁重，难度巨大。为此，王保林和团队成员们在“三中心”项目做了许多探索，不分日夜地探讨施工方案，最终决定采用多种装配模式施工，将原本工期40天的装配化机房施工压缩到10天，高质高效完成了任务。

一个月时间完成21万平方米的机电深化图纸，这是很多人想都不敢想的事，作为西安丝路国际会议中心BIM负责人，彭瑞恒在接到“命令”后，就开始了奋战状态，工作时间不分昼夜，活动范围就在办公室30米范围内，每天大多只休息4、5个小时。

为保持清醒的工作状态，寒冬的清晨，他仍用冷水来洗头，这样持续了近一个月时间，终于完成了这个无比艰巨，又意义非凡的任务。

除此之外，王保林的团队还勇做干事创业的“急先锋”，通过将有限元分析和BIM机电设计复核工具相结合，运用气流组织模拟，有效确保了风口位置、风速的合理性，同时也能够准确计算空调机组实际所需风压及风阀的开启范围，为设备选型采购及系统调试提供了足够的支撑。仅十二人的BIM团队在短短的6个月内，就完成了六大部分的深化图纸下发。

探索的脚步永不停歇。为充分挖掘BIM价值，王保林的团队在西安市第三污水处理厂进一步深化BIM应用，重点推进BIM5D及智慧工地平台建设，通过BIM5D及智慧工地平台关联施工过程中的进度、合同、成本、质量、安全、图纸、物料等信息，实现项目的“人、机、料、法、环”等各生产要素的实时、全面、智能的监控和管理，为BIM技术在全地下污水厂的实施方面积累了宝贵的经验。

多少个日夜，王保林和他的团队成员们在漫天尘土的工地挥洒汗水，“黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还”，标准化管理，精细化施工，装配化建造，他们守初心、担使命、勇作为，不断攻克技术难题，践行着“军魂匠心、筑梦丝路”的承诺。

大漠黄沙，酬凌云壮志，军魂匠心，筑丝路辉煌。在迈向新时代的今天，王保林和他的团队将继续秉承初心使命，牢记责任担当，以BIM计算机仿真模拟和BIM+信息化为两大主线，探索BIM+物联网、BIM+大数据等新技术的集成应用，为建筑工业化、信息化发展贡献中建智慧，拓展幸福空间。

叶茂扬：支援边疆建设的好巴郎

靳炳星 宋多多

15年间，从浙江信汇项目、阿贝尔项目到协鑫项目、宝能城项目，从初入职场的专业技术人员，到大型化工项目经理，叶茂扬的青春岁月都燃烧在施工现场的钢筋水泥里。2017年1月12日，飞越3882公里，历经5小时航程，叶茂扬从四季温润的南方来到冰天雪地的西域，成为了一名支援新疆建设的中建安装人。

3882公里 戈壁中的坚守

“领导您放心！”2013年5月，30出头的叶茂扬在接到前往阿贝尔项目的调令后郑重说道。彼时的阿贝尔项目是中建安装开辟苏北市场的首个大型化工总承包工程，这支韧性十足的团队用短短一个月的时间就破解了资金短缺、技术力量薄弱的困局及业主对80后年轻团队的不信任，当地政府领导还多次带队到现场观摩。随后，中建安装以优质履约的口碑顺利承接了当地最大的化工项目新浦化工项目。

2017年1月，得知新疆安装项目管理人才紧缺、管理薄弱，叶茂扬不讲条件、义无反顾的接受公司派遣，立即奔赴乌鲁木齐。面对老国企管理的改革与挑战及西域气候的无常，他却信心满满。

协鑫多晶硅项目位于新疆东部一片毗邻沙漠的戈壁中，项目工期紧，施工条件艰苦，分包资源严重不足，叶茂扬白天忙施工，夜晚披着厚厚的大衣在冰冷的办公室完善施工节点计划和方案。

2017年底，项目所处戈壁气温已低至零下30℃，叶茂扬扎实体会到天山脚下的酷寒。为缩短开工准备期，确保来年安装施工顺利实施，他亲自带领工人清理脚手架管，整理施工场地。厚厚的棉大衣也抵御不了长时间的严寒，冻得双脸青紫、四肢麻木，他却仍坚持到清理工作的最后一秒。由于项目涉密，禁止施工人员入场携带手机，晚上回到住所，看到二十多条来自妻子的未接来电，才得知儿子生病了，一瞬间自责、内心溢满叶茂扬的内心，与家人3882公里的遥远距离，第一次让他产生了动摇，但是责任与使命告诉他不能。

新疆安装经历了60载沉浮，人才断层、理念落后、管理乏力等老国企的沉疴不少，没人、没资源、没管理……项目谁来管？怎么管？这些迫在眉睫的问题都亟待解决。“干！”面对问题和困难，叶茂扬没有退缩。制定计划表，交叉蹲点新疆各个在建项目，从基础着手，梳理系统建设，督促问题整改，带班巡查，细化施工任务，督促各项目人员齐抓共

“有问题找叶总！”项目上出现棘手难题第一时间总是想到叶茂扬。在他的带领下，“605”项目、天雨煤化工项目均受到业主的高度认可和表彰，“605”项目还受到了业主的节点奖励，成功提升了新疆安装的项目管理能力，培养了一批年轻的项目管理人才，打造了良好的社会效益和企业品牌，为后续承接属地机电安装、石化项目打下了坚实基础。说起叶茂扬，当地业主总是不由地竖起大拇指称赞：这个巴郎亚克西！（维语中指优秀的小伙子）

天山南北 1700公里的奋斗足迹

2019年3月，叶茂扬荣获“江苏省施工工作先进个人”称号。今年7月，荣获中建安装集团“劳动模范”称号。11月16日，他悄然度过了自己的37岁生日，距离他第一次踏上这片土地已过去1034天。三年来，他奋斗的足迹遍布天山南北，项目最远相隔近1700公里，原本白皙温润的面庞，渐渐被戈壁风沙雕刻出坚毅的轮廓。他发挥党员先锋模范作用，他对事业孜孜不倦的执着追求，展现了一名年轻领导干部的魄力与魅力。

在新疆安装组织的“不忘初心、牢记使命”主题教育活动中，他这样说道：赴疆工作的三年里，我见证了一个60年老国企的转型蜕变，由衷敬佩60年代开始扎根新疆建设的安装人，这份一干一辈子的初心和屯垦戍边、建设美丽新疆的使命，将由我们这代中建安装人接力传承！