中建安装報

主办：中建安装集团有限公司　http://inco.cscec.com　内部资料　2022年01月31日　第145期

中建信条

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：成为最具国际竞争力的投资建设集团

核心价值观：品质保障　价值创造

企业精神：诚信　创新　超越　共赢

中建安装党委学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神

本报讯　（通讯员**安宣**）1月20日，中建安装党委召开会议，认真学习习近平总书记在十九届中央纪委六次全会上和在省部级主要领导干部学习贯彻党的十九届六中全会精神专题研讨班开班式上的重要讲话，研究部署贯彻落实举措。集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋主持会议，集团领导相咸高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、刘文建参加会议。

会议指出，习近平总书记在十九届中央纪委六次全会上的重要讲话，全面总结了新时代党的自我革命的成功实践，充分肯定全面从严治党取得的历史性、开创性成就，深刻阐述全面从严治党新形势、新任务，为新时代推进党的自我革命、纵深推进全面从严治党提供了根本遵循。集团上下要认真学习领会，提高政治站位和觉悟，坚持以党的政治建设为统领、严的主基调不动摇，加强企业作风建设，严惩腐败现象，纠正不正之风，抓住“关键少数”以上率下，以自我革命精神持续推动企业全面从严治党向纵深推进，开创发展新局面。

要深刻认识新时代全面从严治党的历史开创性成就，充分认识全面从严治党的政治引领和政治保障作用，发挥头雁效应和表率作用，切实增强思想自觉、政治自觉和行动自觉。

要深度把握新时代全面从严治党的丰富思想成果，筑牢从严治党的“根”与“魂”，深入领会“两个确立”的决定性意义，切实把“两个维护”体现在集团全面从严治党全过程、各方面，服务企业改革发展大局，形成全面覆盖、常态长效的监督合力。

要深入落实纵深推进全面从严治党的新部署，强化政治监督，认真对标对表，引导督促党员干部全面贯彻新发展理念，巩固拓展党史学习教育成果，聚焦“国之大者”持之以恒正风肃纪反腐，监督保障中建安装各项目标任务落地见效，用行动和成效诠释忠诚担当，营造干部担当作为的良好氛围和风清气正的政治生态。

会议强调，习近平总书记在省部级主要领导干部学习贯彻党的十九届六中全会精神专题研讨班开班式上的重要讲话，从党和国家事业发展全局出发，深刻阐述了推进马克思主义中国化时代化、正确把握社会主要矛盾和中心任务等五个问题，思想深邃、内涵丰富，具有很强的政治性、理论性、实践性和指导性。集团上下要深入研读和领悟党的十九届六中全会决议，更好把握和运用党的百年奋斗历史经验，弘扬伟大建党精神，增加历史自信、增进团结统一、增强斗争精神，奋力推动中建安装高质量发展，走好新的赶考之路，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

要自觉强化理论武装，深入学习领会关于推进马克思主义中国化时代化的重要论述，坚持守正创新，克服本领恐慌，以党的创新理论推动和指导工作实践。

要抓住主要矛盾和中心任务带动全局工作，做好“发展才是硬道理”的深度文章，创新思路和举措，以重点突破带动整体发展水平跃升，高质量完成全年目标任务。

要高度重视战略策略问题，提高战略思维能力，在战略上判断准确、谋划科学、赢得主动，坚持“一张蓝图绘到底”的战略执行，不断增强工作的原则性、系统性、预见性和创造性，更好服务大局大势。

要永葆和发扬勇于自我革命精神，敢于直面问题，坚持问题导向，全面推进党的政治、思想、组织、作风和纪律建设，持续营造风清气正的发展环境。

要推进党史学习教育常态化长效化，重点学、扩面学、力行学，不断把学习教育成果转化为推动中建安装高质量发展的生动实践。

中建安装传达学习中建集团2022年党建工作会暨工作会议精神，安排部署岁末年初重点工作

本报讯　（通讯员**安宣**）1月18日，中建安装召开会议，传达学习中建集团2022年党建工作会暨工作会议精神，研究部署贯彻落实举措，安排部署岁末年初重点工作。中建安装党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋作讲话。集团领导班子成员参加会议，集团副总经理赵喜顺主持会议。

会议指出，集团上下要贯彻学习落实好中建集团2022年党建工作会暨工作会议精神，落实工作要求，聚焦重点任务，务实方案举措，在新时代企业高质量发展的赶考路上作出更大贡献。

周可璋围绕岁末年初疫情防控、安全生产、春节加班、冬奥会保障、信访维稳、舆情管控、廉洁自律及一季度营销等重点工作进行详细部署，并提出七点要求：一是要慎终如始，筑牢疫情防控屏障。要压紧压实疫情防控责任，做好资源协调保障和责任分解落实；要从严从细落实各项防疫举措，强化监督检查；巩固境外疫情防控成果，做好海外员工疫情防护和关怀关爱。二是要毫不放松，守牢安全生产底线。要确保安全生产形势稳定；要做好留守人员安全保障和节后复工安全检查教育；要科学精准制定加班项目施工组织计划；要严格执行领导干部在岗带班、重要岗位24小时值班和信息报告制度。三是要力行不怠，抓好冬奥会运维保障。提高政治站位，按照集团党组相关部署和集团冬奥项目运维保障工作方案要求，精益做好维保服务，为冬奥盛会贡献力量。四是要全力以赴，维护企业稳定大局。聚焦源头预防、初信初访，全力化解矛盾隐患；要及时发现和处置欠薪风险隐患，保证春节前完成销项；要做好年末工程款回收、分包过程结算，优先确保农民工工资发放；要依法、立即、就地处理问题，稳妥有序处置突发事件。五是要靠前谋划，推进节后复工复产。各子企业要合理计划，确保节后快速启动、平稳运行。坚持分区分级，推动精准有序复工；坚持以点带面，力促重点项目率先全面复工；强化统筹组织，确保复工复产平稳进行。六是要未雨绸缪，营造良好舆论环境。提升舆情管控和处置水平，加强舆情风险预判预警工作，完善舆情全流程管理和联防联控机制，落实分析研判、报告请示、检查通报制度，杜绝发生负面舆情，牢牢把握意识形态主导权。七是要正风肃纪，筑牢节日廉洁防线。加强对各级党员领导干部廉洁过节教育；聚焦重点监督，为企业营造风清气正的良好环境。周可璋强调，各子企业要重视和抓好一季度市场营销工作，坚持稳中求进总基调，积极服务和融入国家战略，谋划好全年营销工作，发挥体系营销作用，制定精准有效措施，深耕属地市场，全力开创高质量发展新局面，力争一季度营销工作实现“开门红”。

会上，赵喜顺就疫情防控、安全生产等重点工作进行具体安排，并要求各部门、各单位突出重点，协同并进，发扬务实作风，加强检查督导，扎实抓好疫情防控、信访维稳和安全生产工作，以群众满意、大局安全稳定来检验实际工作成效。

张兆祥赴中建安装北京轨道交通昌平线南延项目看望慰问一线建设者并致以新春祝福

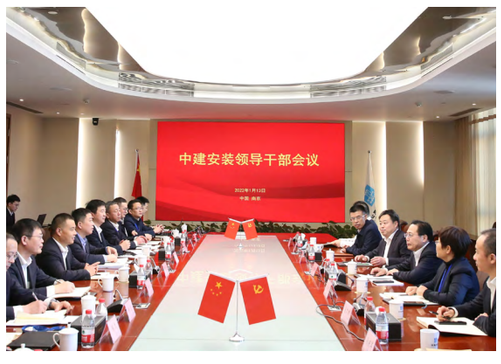
本报讯　（通讯员**安宣**）在农历虎年春节即将到来之际，中建集团党组副书记、总经理张兆祥带队前往中建安装北京轨道交通昌平线南延项目，带班检查疫情防控和安全生产工作，看望慰问春节期间坚守岗位的一线建设者，并代表集团党组向节日期间奋战在各条战线的海内外员工及其背后支持奉献的家属、长期以来关心支持集团改革发展的各界朋友致以新春的问候和美好的祝福。

张兆祥深入建设现场，实地察看项目施工进度、常态化疫情防控、安全生产责任制落实等情况，详细了解项目春节及冬奥期间建设计划和应急值守安排，关切询问春节期间项目留守人员的工作生活安排，向节日期间坚守岗位、不懈奋斗的建设者致以衷心感谢和诚挚问候。

张兆祥与项目一线建设者一一握手、亲切交谈，将暖心的慰问品发到他们手上，并祝愿大家度过一个平安、幸福、祥和的春节。他强调，要进一步增强政治责任感，深刻认识做好春节及冬奥期间疫情防控和安全生产工作的极端重要性，认真执行项目封闭式管理，准确研判安全风险，有效消除事故隐患，确保安全生产形势持续稳定；要做好春节期间值班值守，管理好施工场地和生产物料，严格执行领导干部在岗带班，保持应急体系处于激活状态，确保突发情况第一时间迅速响应；要提前做好劳务人员节后返岗和复工复产安排，周密组织部署，落实保障举措，安全优质高效推进项目高品质履约。

中建股份助理总裁、安全总监马剑忠，中建集团办公室（党组办公室）主任田威，项目履约管理部总经理张晓葵，工会副主席、企业文化部（党建工作部）主任崔景山，中建安装集团副总经理、中建电子党委书记、董事长孙庆军，中建安装华北公司党委书记、执行董事顾建兵等参加上述活动。

中建安装集团召开新任主要领导交流见面会



本报讯　（通讯员**安宣**）一张蓝图绘到底，乘势扬帆再起航。1月13日，中建安装集团召开新任主要领导交流见面会，贯彻落实中建集团年初工作会议精神，统筹谋划下阶段工作思路，扎实部署重点工作任务，坚定不移推进企业高质量发展。中建安装党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋主持会议并讲话。集团在宁领导班子成员，总部部门负责人以上领导参加座谈交流。

与会领导班子成员、各部门负责人结合春节前后重点工作及落实计划进行交流发言，周可璋逐一进行建议指导。

周可璋强调，集团各系统、各部门要发挥企业高质量发展中流砥柱作用，统筹抓好改革发展生产经营和党的建设。要坚持党的领导，重视党建引领；把握问题导向，查摆总结短板；厘清目标任务，关注重点工作；明晰思路举措，细化方案落实；着力服务指导，提炼经验特色；落实考核运用，发挥示范作用；优化顶层设计，力促提质升级。

周可璋要求，统筹召开近期各项重点会议，确保高效有序；要做好年度述职和差异化考核工作，确保公平公正；做好子企业党建责任制考核，推动党建优势转化为改革发展动能；梳理今年重点责任状项目，做到责任到人、守土尽责；全面、差异化分析研判市场形势，做好对子企业的服务指导；修订完善各类管理制度，以体系建设激活创新活力；总部建设中要坚持问题导向，以成果量化和解决举措推进管理提升；加大关键核心技术攻关，以科技创新打造未来发展新优势；聚全集团之力降杠杆减负债，明确责任目标，采取针对性措施；抓好各类移交问题的核查工作，在件件有着落上集中发力。

周可璋指出，岁末年初全集团要毫不放松做好常态化疫情防控；抓好安全生产和维稳工作，严防事故发生；落实落细农民工返乡及复工复产措施，保障农民工工资足额发放；做好节日期间困难职工、老干部和一线职工的走访慰问；高标准做好冬奥项目运维保障工作，筑牢冬奥期间网络信息安全防线；抓好舆情防控工作，完善细化各项应急预案，确保有效妥善处理突发情况。

中建安装召开春节期间重点工作部署会，并学习传达中建集团信访维稳工作会议精神

本报讯　（通讯员**安宣**）1月29日，中建安装召开春节期间重点工作部署会，学习传达中建集团信访维稳工作会议精神，对中建安装春节期间疫情防控、值班值守、安全生产、信访维稳及节后复工复产等重点工作进行再安排、再部署。集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋出席会议并讲话，集团副总经理相咸高主持会议。集团领导尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、刘文建参加会议。

就抓好春节期间各项重点工作，为全年目标任务实现打下坚实基础，周可璋提出四点要求：一是把握关键环节，加强春节期间疫情防控。严格落实人员管控；严格落实环境管理；严格落实信息报送；抓好冬奥会期间的疫情防控工作。二是强化责任担当，保障值班值守安全稳定。加强组织领导；落实落细举措；防范重大风险；对所有在建项目开展节前节后全面隐患排查。三是聚焦重大活动，抓好节日信访维稳工作。各单位要坚决防范不稳定因素，确保稳控到位、协调到位、工作到位、化解到位。四是提前科学谋划，推进节后顺利复工复产。统筹人员返岗；强化资源保障；各单位要全面恢复机关运行，抓紧重点工作；确保廉洁过节，持之以恒正风肃纪。

会上，刘文建传达了中建集团访维稳工作视频会议精神，并对春节期间总部疫情防控、信访维稳及值班值守等相关工作进行具体部署。赵喜顺对春节期间项目疫情防控、加班值守、安全生产及节后复工复产等工作进行全面部署。集团纪检监督工作部负责人就节日期间遵守中央八项规定精神提出具体要求。

中建安装召开党史学习教育总结会议

本报讯　（通讯员**安宣**）1月19日，中建安装在宁召开党史学习教育总结会议，深入学习贯彻习近平总书记关于做好党史学习教育总结工作的重要指示精神和中建集团党史学习教育总结会议要求，全面总结集团党史学习教育开展情况和经验成效，对巩固拓展学习教育成果作出部署。中建集团党组党史学习教育第六巡回指导组副组长校荣春、副组长张明铁、协调员赵强以视频形式参会；中建安装党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋出席会议并作党史学习教育总结报告。集团领导相咸高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军和刘文建参加会议。

周可璋在报告指出，党史学习教育开展以来，中建安装党委认真贯彻落实党中央和中建集团决策部署，坚决扛起政治责任，明确党史学习教育“六学六新”工作主线，高站位谋划“五抓五到位”落实机制，各级党组织聚焦主题、紧扣主线，把握节点、梯次推进，坚持加强组织领导与强化真督实导相结合，坚持以上率下带动与基层积极主动相结合，坚持分类施策与层层推进相结合，坚持继承发扬传统与创新方式方法相结合，高质量完成党史学习教育各项任务，推动学习教育扎实深入开展。经过学习教育，学党史走深走实，“领航安装”的政治定力进一步增强；悟思想入脑入心，“英才安装”的干事氛围进一步营造；办实事见行见效，“幸福安装”的奋进合力进一步凝聚；勇奋进服务大局，“一流安装”的央企担当进一步彰显；强党性忠诚爱企，“清风安装”的廉企风气进一步强化；开新局善作善战，“千亿安装”的发展蓝图进一步擘画。

周可璋在总结会议中强调，要深入学习贯彻习近平总书记关于推动党史学习教育常态化、长效化的重要指示精神，大力弘扬伟大建党精神，不断巩固和拓展党史学习教育成果，奋力开创高质量发展新局面。要系统总结、深入领会，在学史悟史中汲取奋进力量，从讲政治的高度聚精会神谋发展、全力以赴稳增长，坚持一张蓝图绘到底；深刻把握党史学习教育的历史价值、根本目的、科学态度和主题主线，做到稳中求进、以近知远、不破不立、知行合一。要以史为鉴、开创未来，在常学常新中走好新的赶考路，把学习党的百年奋斗重大成就和历史经验引向深入，提高政治力，坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”；强化理论武装，深学笃用，以党的创新理论指导武装头脑、指导实践、推动工作；厚植宗旨意识和为民情怀，走好走实新时代党的群众路线；强化斗争精神，在新时代新征程中展现新气象新作为，不断推动中建安装走出一条特色化、专业化高质量发展之路，为集团实现“一创五强”战略贡献安装力量，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

总部部门副职以上人员，在宁二级单位党组织书记、专职副书记，各区域总部负责人，子企业班子成员及相关部门负责人共计300余人分别在主会场和23个视频分会场参会。

周可璋赴南京片区加班值守项目开展检查慰问

本报讯　（通讯员**安宣**）1月29日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋赴南京江北新区公共卫生服务中心EPC总承包项目开展节前检查，并慰问南京片区加班值守人员。集团副总经理赵喜顺，南京公司党委书记、执行董事招庆洲参加检查慰问。

在项目现场，周可璋详细了解加班项目的安全生产、疫情防控和履约情况及春节期间的施工安排、值守项目的节后复工计划等，并向坚守一线的建设者们致以节日的问候，并为大家发放春节慰问品。周可璋指出，大家坚守现场、坚守岗位，体现了响应党中央“就地过年”号召的政治自觉和行动自觉，展现了舍小家顾大家的家国情怀，彰显了安装铁军“招之能来、来之能战”的精神风采。新的一年，希望大家继续发扬企业军魂匠心精神，以更加饱满的热情、更加高品质的标准投入到项目建设中去，全力以赴打造精品工程，以高质量履约保障企业高质量发展。

集团安全总监，集团安全生产监督管理部、项目管理部、党建工作部相关负责人，南京公司相关领导参加检查慰问。

周可璋调研17家子企业

近日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋带队赴17家子企业开展调研，分别实地察看、召开调研座谈会听取工作汇报，与各单位班子成员深入探讨未来发展的思路举措。

1月15日，南京公司、石化工程公司

1月15日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋在宁调研南京公司、石化工程公司，并与两家子企业干部职工进行交流座谈。集团领导相威高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、刘文建参加调研会。

会上，周可璋分别听取两家子企业负责人的工作汇报，子企业领导班子成员、事业部负责人结合分管业务和负责板块，对上年度生产经营情况及本年度工作目标计划进行交流发言。集团各系统领导逐一悉心点评和指导交流，并给予中肯建议，提出具体举措。

在南京公司总部，周可璋对南京公司取得的成绩表示肯定，对全体员工的辛勤付出表示感谢。他指出，南京公司战略定位精准，稳步实施“做大公建总承包板块、做优水务环保工程板块、做精高端机电板块、做强市政路桥板块、培育城市更新板块”的规划布局。近年发展中，专业特色鲜明、内部协同紧密、作风务实笃行、经营管理稳健，在高质量发展上迈出坚实步伐。他强调，发展才是硬道理，市场是发展的根源，要紧扣高质量发展主基调，全力扩大发展规模，奋力开拓市场领先地位，全面提高品质履约和市场服务能力，不断增强品牌影响力，实现发展规模与质量“双提升”，勇当中建安装高质量发展排头兵。

周可璋就下阶段工作提出四点建议：

坚持一张蓝图绘到底，稳步推进企业高质量发展。服务和融入国家发展战略，抢抓窗口期机遇，积极对接政府需求，充分发挥自身优势，在践行新发展理念上展现担当作为；要坚定发展信心、凝聚发展共识，贯彻落实好企业发展战略，务实高效推进各项目标任务完成，以强大的战略执行赢得战略主动，在持续奋斗中不断书写高质量发展新篇章。

深耕区域经营，全力提升属地市场份额。市场领航，以规模发展提升市场地位，不断提高营销战斗力、能力和格局；深耕南京及周边区域，以工程总承包为引领，在巩固主赛道、布局新赛道上发力奔跑；正视发展中存在的问题，谋定而后动，深度思考如何深耕本埠市场、优化区域布局、完善板块搭建、强化体系建设。

聚焦精益管控，勇当企业发展引领者和示范者。务实重行，以精细化管理和科技创新产业化成果，服务市场开拓和品质履约，助推企业降本增效；做强主业优势，做优专业特色，锻长板、补短板、育新板，争做企业改革发展“项梁柱”。

强化政治引领，以高质量党建引领高质量发展。要提高政治站位，坚持党的领导、加强党的建设，为集团全面优质完成年度目标任务提供坚强保障；党员领导干部要敢于担当，勇挑企业发展重担，精心设计贴近青年职工特点的党建工作新方法，健全激励引导机制，让职工共享企业发展成果。

石化工程公司总部，周可璋对石化工程公司近年来的改革发展成就和干部职工的良好精神风貌表示肯定。他强调，要坚定强石化板块的信心，强化战略执行，创新引领破难题，爬坡过坎勇向前，努力在高质量发展新征程中建功立业。

就下阶段目标任务和发展方向，周可璋提出强化“四力”建议：

强化战略执行力，全力推动高质量发展。要坚定不移走好专业化工程总承包发展道路，加强战略引领，突出落地执行，注重高质量的规模化发展，让全员在发展中共享成果，提升员工幸福感、归属感，凝聚改革发展正能量。

加强资源整合力，塑强专业发展优势。以创新驱动为引领，整合科技、设计、管理和资源优势，合力打造品牌优势；围绕细分领域，以点带线，以现场带动市场，将长板做长做大，打通石化产业链；加强工艺包的研发、推广和应用，积极打造原创技术“策源地”；推进智能化、数字化、绿色化手段实施应用，以重点领域核心技术攻关，提升市场竞争力；加强设计引领服务能力，以设计带动EPC总承包业务全面发展。

提高精准施策力，防范化解各类风险。坚持问题导向，聚焦关键难题，强化措施落实，着力通过改革发展解决历史遗留难题；强化体系、能力、制度和流程“四个建设”，提升履约服务、科技创新、商务管理和风险防范“四项能力”；加强市场与现场、各体系间的联动，坚持防风险与促发展相统一，为企业发展营造健康良好环境。

提升党建引领力，全面筑牢发展根基。以过硬党建推动改革发展，厚植大才优势，大力培养青年人才和高端科技人才，激活企业发展动能；扎实开展品质党建，构建组织联建、资源联合、区域联动、效果联创的党建工作体系，切实融入和服务中心工作，凝聚奋斗共识，助力企业发展行稳致远。

周可璋要求，岁末年初各单位要持续抓好疫情防控工作，保障安全生产，严防事故发生；做好老党员、困难职工和先进员工的走访慰问工作；抓好节日和冬奥期间维稳和舆情防控工作；落实好春节加班项目保障工作和节前收尾工工资支付工作；落实全面节约战略和“厉行节约、勤俭办企”专项行动；抓好一季度市场营销工作，时刻保持居安思危的奋斗姿态。

调研期间，周可璋前往投身建设一线四十年的南京公司退休困难老党员吴国政家中，关切询问老同志身体和生活情况，感谢他为集团发展做出的贡献，并向他致以新春问候。在石化工程公司，周可璋慰问了中建安装先进典型“工匠兄弟连”连长刘金路，勉励他继续发扬企业军魂匠心精神，在自身岗位写行实干、发光发热，为集团改革发展尽己所能、贡献力量。

集团办公室、党建部有关负责人，南京公司、石化工程公司部门经理以上人员参加调研。

1月21日，中建五洲、中建隧道装备公司

1月21日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋调研中建五洲、中建隧道装备公司，并召开中建五洲一季度市场营销专题推进会。集团领导相威高、尹秀萍、赵喜顺、车玉敏、秦培红、刘文建参加调研。

周可璋首先实地调研了中建五洲塔筒、化工装备制造厂和中建隧道装备的盾构机生产基地，并就产品生产和市场情况与相关负责人进行重点交流。

调研会上，周可璋听取中建五洲负责人关于企业发展沿革、人才队伍、主营业务、战略规划、运营治理、党建工作及2022年重点工作目标举措等工作情况汇报，详细了解了旗下塔筒制造厂、压力容器制造厂、钢结构制造厂、金属装饰厂的生产能力和市场目标完成情况，对中建五洲积极贯彻落实中建集团和中建安装工作要求，深化改革创新、加快产业转型升级等方面取得的成效表示肯定。周可璋强调，要以“三个引领”互融互促，做强科技、做精产品、做优品牌、做大规模，强链补链拓链，瞄准窗口期，抢抓新机遇，赢得新突破，全面推动企业高质量发展。

就做好下一步重点工作，周可璋提出三点建议：

一是聚焦科技引领，做优企业品牌。作为中建安装特色专业公司，要以科技创新培育专业增长极，以打造差异化核心技术擦亮“特色名片”。要抓好创新、创优、创效“三门功课”；以技术创新、管理创新和模式创新引领高质量发展；以优质产品塑强优质品牌；以提升效率和效益增强整体创效水平。

二是聚焦市场引领，做大企业规模。抢抓机遇，奋力谋划新篇章，增强“识势”之明、提高“布局”之能、掌握“干事”之道，与国家战略和行业发展同频共振，结合自身特点，补短板、锻长板，走出发展新路子；创新引领，提升核心竞争力，坚定不移推动创新发展，深度思考如何巩固提升核心竞争力，拓展细分领域新赛道，将专业做到极致，打造高端装备制造品牌，填补文搏中建全产业链；以变制胜，以模式转型带动快速发展，在新型业务、营销模式和合作机制上求创新，在高端资源上寻突破；顶层设计，践行“经营者营销”理念，坚持顶层策划、高层推动、分层对接的体系营销，形成市场合力；聚焦高端，坚持“三高”策略，关注高端市场，精选高端客户，紧盯高端项目，在优势细分领域努力扩大市场份额；担当奋进，确保一季度实现“开门红”，紧盯一季度目标任务，强化目标、市场和问题导向，推进重点项目高质量落地，跑厅奋进开新局。

三是聚焦党建引领，营造发展氛围。提高政治站位，以高质量党建引领高质量发展，根据自身特点，着力开展适合发展现状的党建群团工作，打造具有五洲特色的党建品牌，凝聚职工力量，加强品牌宣传，抓好廉洁从业，强化合规经营，营造干事创业良好氛围。

中建隧道装备公司负责人在调研会上重点汇报了企业基本运营情况、亮点特色和2022年工作重点情况，周可璋针对隧道装备公司发展现状和目标规划提出三点建议：

一是注重科技攻关，提升企业核心竞争力。根据自身专业、业务和人员特点，扎实推进重大科技攻关，以科技创新支撑品牌建设，引领发展。

二是注重精益管控，提升企业发展质量。将精益管控理念融入项目全生命周期管理，不断提升制造、履约和服务水平，以高质量发展为主线，全面落实全年目标任务。

三是注重风险防范，提升企业可持续发展水平。深入研判分析形势，强化体系建设，强化履约防范化解各类风险隐患，严守发展底线，保障企业行稳致远。

集团市场部、办公室、党建工作部相关负责人，中建五洲、中建隧道装备公司部门经理以上人员参加调研。

1月22日，苏杭分公司、上海公司

1月22日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋赴苏州调研苏杭分公司、上海分公司，并召开一季度市场营销专题推进会，强调要抢抓长三角一体化发展机遇，勇当集团改革发展的标杆典范。集团领导相威高、尹秀萍、秦培红参加调研。

会上，周可璋分别听取了苏杭分公司和上海分公司负责人关于企业总体发展情况、2022年重点工作目标举措汇报及营销工作专题汇报。两家单位班子成员及下属机构负责人围绕重点目标任务与集团领导开展深入交流探讨。

周可璋表示，作为集团在长三角市场的“主力军”，苏杭分公司改革发展步伐坚定，差异发展特色鲜明，历史发展底蕴深厚，强调要以做大总包扩大规模、以做精专业塑强品牌、以做优转型赢得未来，努力成为集团转型升级的标杆典范。

就做好下阶段工作，周可璋提出三点建议：

一是研判形势，精准施策，攻坚年度目标任务。以市场为导向，服务和融入长三角一体化等国家重大发展战略，将区位优势和区域经济优势，转化为高质量发展优势，不断培育差异化总承包品牌优势；增强发展信心和决心，明晰发展目标，通过发展解决历史遗留问题，深耕属地市场，强化体系建设，不断提高生产力水平，以扎实有效的举措全力完成全年目标任务；创新营销模式，加强项层设计，持续推进专业化发展，奋力攻坚“特大精英”项目，在新兴业务上培育发展新动能。

二是创新驱动，担当作为，提升精益管控能力。以客户为中心，将区域创新优势融入企业创新发展，培育特色业务，打造亮点成效，做出样板，争做标杆；坚持问题导向和效果导向，聚焦各类资源建设、转型人才队伍建设、科技创新体系建设、大商务管理建设等问题，破解发展瓶颈，提升精细治理水平，勤俭办企、开源节流，以高标准管理推动高质量目标完成。

三是提高站位，党建引领，营造区域发展氛围。以高质量发展为目标，党建引领、系统联动、高效协同，真正融入中心、服务大局，为企业高质量发展保驾护航；高度重视党建工作，确保有体系有人员、有制度有流程、有目标有计划、有举措有成效、有监督有考核；聚焦二十大主线，围绕中国建筑组建40周年、分公司成立30周年等契机，创新开展各类主题宣传、成就宣传和典型宣传，打造党建特色品牌，营造良好文化氛围和清正发展氛围。

在上海分公司调研会上，周可璋对上海分公司在特色厂房、生态环保等领域形成的差异化品牌竞争优势表示肯定，强调要以结果为导向，以规模效应带动区域发展，实现社会效益与经济效益双提升，为企业高质量发展做出更大贡献与担当。

针对上海分公司下阶段发展任务，周可璋指出：

要聚焦市场导向，抢抓发展机遇，推动企业高质量发展。把牢国家和行业政策导向，抢抓“双碳”、数字化转型等战略机遇，全面提升企业规模质量，在激烈的市场竞争中锻造核心竞争力，努力打造在长三角地区的市场竞争优势，奠定行业地位；要找准目标、明确方向、把握重点、深耕属地，结合自身发展现状，梳理任务清单，统筹整合内外部资源，主动攻坚重点区域、重点领域、重点业务，确保重大项目扎实落地；充分发扬斗争精神，始终胸怀干事创业的激情，保持担当奋进的精神状态，努力打造企业新的增长点。

要聚焦风险防范，创新管控举措，推动企业可持续发展。加强管理体系和管理能力建设，以更大力度、更实措施，锚定目标补短板，严守底线强弱项；强化创新意识，培育创新成果，紧盯突出问题，加强履约管理，抓实风险防控，持续提升管理效率和运营水平，不断激发企业发展内生动力，走好具有区域特色的高质量发展之路。

要聚焦示范引领，强化党建工作，推动企业全方位发展。推动党建工作与生产经营一体化，创新党建品牌，营造文化氛围，讲好转型故事，强化榜样引领，筑牢廉洁堡垒，汇聚奋进合力，不断提升品牌美誉度和文化软实力；领导干部要发挥“头雁效应”，以上率下、层层示范、担当尽责，以结果为导向，带领广大职工攻坚克难、踏厉奋进，不断拓展员工幸福空间。

期间，周可璋还慰问了苏杭分公司的退休困难老党员，感谢他们为集团发展做出的贡献，并致以亲切的节日的问候。

集团市场部、办公室、党建工作部相关负责人，苏杭分公司、上海分公司部门经理以上人员及营销系统相关负责人参加调研。

1月23日，一公司、新疆安装

1月23日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋赴济南调研一公司和新疆安装公司，并召开一季度市场营销专题推进会。集团领导相威高、尹秀萍、车玉敏参加调研。

会上，周可璋分别听取了一公司、新疆安装公司负责人关于企业总体运营情况、2021年亮点工作及2022年重点目标举措的汇报及营销工作专题汇报。与会集团领导与两家子企业班子成员及下属机构负责人围绕重点业务发展情况进行深入交流，并提出中肯建议。

周可璋高度肯定了一公司近年来取得的改革发展成效，他表示，一公司作为中建安装重要窗口单位，过去一年，经营指标再创新高，重点项目屡屡突破，管理质量持续提升，托管工作彰显担当，新的一年目标高远、思路明晰、举措有力，为努力完成“十四五”目标任务开新局、走新路。

针对下阶段目标任务和发展方向，周可璋提出三点建议：

一是研判形势，转型升级，争当市场开拓“先锋队”。优化升级产业结构和区域发展布局，加速企业转型升级，以做大规模、做强专业、做优转型，锻造核心市场竞争力，实现发展规模与质量齐头并进；抢抓重大国家战略叠加机遇，聚焦契合集团主责主业和转型升级的重点项目，扶强培优、深耕细作，快速提升市场规模；坚持“高举高打”，发挥中建安装全产业链优势，强链补链延链，加强战略谋划和市场合作，创造市场机遇；践行“经营者营销、体系营销、全员营销”理念，统筹策划贯通上下资源，协同配合实现项目高质量落地，集中核心优质资源重点攻坚一季度。

二是创新发展，精准发力，争当精益管理“排头兵”。践行新发展理念，以规模、质量、品牌、效益为目标，提升自主创新能力，对标先进企业，学习先进经验，强化考核导向，发挥正向激励作用；在巩固传统优势业务基础上，抢抓机遇，以变制胜，创新营销模式，在新兴业务领域实现弯道超车 ；实施创新驱动发展战略，激发创新创造活力，积极探索新技术、新业态、新产品，持续推动创新成果转化应用；坚持以精益化管理夯基，补短板锻长板，提升治理效能。

三是党建融合，人才先行，争当价值创造“担当者”。担当奋进，主动作为，围绕改革发展重点任务，系统部署党建工作，科学谋划好全年重点工作；落实“以奋斗者为本”的人才理念，优化干部人才选拔任用机制，加大高端人才和转型人才的引进培养，为企业高质量发展提供强大支撑；突出以人为本、价值创造，提升工作本领，发挥斗争精神，引领企业上下踔厉奋进、完成目标；统筹推进企业品牌宣传，强化舆论引导，做好典型宣传、成就宣传和主题宣传，在推进党建高质量发展中展现新担当新作为。

在新疆安装公司的视频调研会上，周可璋就下阶段任务提出三点建议：

以目标为导向，坚持创新理念，激发企业内生活力。主动融入和服务地方发展，发挥政治优势和主业优势，转变思维观念，协同合作，奋力开拓市场；深挖维护高端客户，聚焦重点市场和重点项目，打通疆内外资源，努力实现重点领域新突破；加强联动，互相促进，在目标上定好位，在措施上下功夫，在结果上求实效，以高目标牵引高质量发展。

以问题为导向，推行绩效文化，提升企业治理能力。紧盯薄弱环节，解决突出问题，聚焦落实整改，加强各项工作全局谋划、战略布局、整体推进；推行“以业绩论英雄”的绩效文化，以高绩效牵引，强化结果运用，坚持价值分配向奋斗者倾斜，形成差异化激励机制；坚定决心，以计划目标为主线，以风险防控为底线，强化战略执行落地，全面提升管控能力，下好一季度“先手棋”。

以党建为引领，弘扬担当精神，汇聚职工奋进动力。深化党建业务融合，深入开展“建证”党建品牌创建和典型宣传工作，以党建引领，凝聚发展合力，传播企业好声音，真正推动改革创新、提质增效；强化担当精神，克服本领恐慌，锻造一支有韧劲、敢斗争、能力硬的队伍，以钉钉子精神将工作抓实抓深，破壁围强、开拓向新，在服务构建新发展格局中奋发有为。

集团市场部、办公室、党建工作部相关负责人，一公司、新疆安装公司领导班子、部门经理以上人员、各分公司负责人及营销系统相关负责人参加调研。

1月24日，华北公司、中建电子

1月24日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋以视频连线形式调研华北公司和中建电子，并召开一季度市场营销专题推进会。集团领导相威高、尹秀萍、赵喜顺参加调研。

会上，周可璋分别听取华北公司、中建电子负责人关于企业运营情况、2021年重点工作及2022年工作思路及营销工作专题汇报。与会集团领导、华北区域总部负责人与两家单位班子成员及下属机构负责人围绕重点目标和落实举措开展深入互动交流，并提出中肯建议。周可璋强调，针对2022年各项重点工作，各单位要有居安思危的紧迫意识，正视问题短板，加强转型升级的谋划，强化项层设计的安排，提升全面规划的能力，有目标、有重点、有举措、有成效，确保奋力完成全年各项目标任务。

就华北公司下阶段目标任务和发展方向，周可璋强调三点意见：

一是深耕区域经营，投身服务国家战略“主战场”。抢抓“首都经济圈”政治、经济和文化资源优势，加强市场联动，在重点领域和区域集中发力，做深做透区域市场，做强做优专业模式，推进市场规模跨越式提升；将国家战略部署与企业发展紧密结合，提升区域化经营和资源配置能力，全力推动战略性重大项目落地；优化调整区域布局，提升集约化经营水平，聚焦主责主业，全力开拓内外市场，不断推进区域化发展；加强居安思危意识，强化体系营销和人才队伍建设，创新营销模式，加大转型力度，以大项目为牵引，协同区域总部，嫁接有效资源，在战略性新兴产业等领域不断布局落子。

二是坚守品质履约，筑牢企业高质量发展“生命线”。设置标杆，全面对标先进学习交流，强化学习成果转化；提升标准，强化以客户为中心的服务意识，全面提升项目履约水平，以高标准履约塑强高品质品牌形象；提升能力，作为中建集团基础设施全产业链重要专业支撑，要发挥业绩、人才和技术优势，强化轨道交通站后总承包专业一体化管理，培育引进适合自身发展需要的转型人才和专业人才；强化执行，以客户满意为目标，统筹优化资源配置，将专业做到极致，塑强“轨道交通名片”，全面提升发展质量。

三是建证党建品牌，筑稳企业可持续发展“压舱石”。发挥政治优势，强化党建示范引领，推进基层党建工作创新；完善党建工作体系，确保责任落实到位、体制机制到位、人员配备到位、指导推动到位；加强企业文化建设和品牌宣传工作，围绕典型宣传、成就宣传和主题宣传等，推动党建工作服务中心大局，与改革发展同频共振；强化廉洁从业意识，发扬斗争精神，提升斗争本领，赢得市场和战略主动，为实现一季度市场营销“开门红”抢先进位。

结合中建电子专业特点和品牌优势，周可璋对全年工作提出四点建议：

一是以专业为支撑，突出数字科技赋能。精准研判市场形势，发挥信息技术优势，持续打造产业化和专业化市场竞争优势，加大科技研发攻关，提升产品核心竞争力，以优质品牌引领行业发展；紧跟国家战略方向和新兴业务领域，将数字技术与项目精细化管理深度融合，助力传统建筑行业转型升级；精准对接政府需求，培育数字科技创新动能，形成具有中建特色的智慧十整体解决方案，为城市建设提供一揽子服务，做好中建集团全产业链的重要专业支撑。

二是以发展为导向，强化战略转型落地。坚持“发展才是硬道理，转型发展是必然方向”的理念，以做强专业为前提，持续做大规模、做优转型；完善体系建设，加大资源配置，增强自主研发本领，做好精益管控和品质履约，强化风险防控，做好企业信息化和数字化建设的引领者、示范者；聚焦主责主业和信息化前沿领域，树立行业一流目标，对标对表对照，做强做大做专，创新营销模式，强化合作交流，实现发展共赢。

三是以人才为根本，激发团队内生动力。实施人才优先发展战略，健全完善人才架构和引进培育体系，不断优化科技人才结构和梯次，聚焦“选育用管”机制，建设高质量人才队伍；铺设人才成长“快车道”，注重核心专家型人才和团队引领，从源头上蓄好人才活水，不断激发企业活力和市场竞争力；坚持业绩导向，强化绩效考核结果运用，不断强化组织保障措施，以正向激励赋能创新发展，打造一流人才队伍高地。

四是以党建为引领，确保完成目标任务。发挥党建引领作用，推动责任落实，结合自身实际，扎实做好区域党建和项目党建工作，切实融入中心、服务大局；探索数字化党建品牌工作，创新应用“党建十互联网”手段，打造具有电子特色的党建品牌，将高质量党建引领力全面传递到生产经营工作中，促进企业高质量发展；加强企业文化建设和品牌宣传工作，久久为功，善作善成，将党建优势转化为企业创新优势、发展优势和竞争优势，加快擦亮“中建电子科技名片”。

集团市场部、办公室、党建工作部相关负责人，华北公司、中建电子领导班子成员、部门经理以上人员及下属机构负责人，华北区域总部主要领导参加调研。

1月26日，华西公司、南方公司

1月26日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋以视频连线形式调研华西公司和南方公司，并召开一季度市场营销专题推进会。集团领导相威高、尹秀萍、赵喜顺、刘文建参加调研。

会上，周可璋分别听取华西公司、南方公司负责人关于企业运营情况、2021年重点工作开展情况、2022年工作目标举措及营销工作专题汇报，肯定了两家单位在转型发展和市场开拓中取得的成效。与会领导与两家单位班子成员及下属机构负责人开展深入交流，并提出指导性意见和建议。

就华西公司下阶段目标任务和发展方向，周可璋提出三点建议：

一是统筹区域布局，加强专业协同，开创市场拓展新局面。践行专业化和区域化协同发展战略，针对项目分布点多面广、专业板块多等特点，要着力调整优化区域经营布局，突出重点区域，加大深耕力度，加强重点区域人员投入、资源配置和体系建设，提升区域统筹和资源整合能力；强化专业协同，深入探索如何做强传统业务、做优创新业务、做大总包业务，提升品牌影响力，助力转型升级；主动融入国家重大发展战略，以陕西、成渝市场为重点目标市场，以大项目为重要开拓载体，以国资和公投项目为重点营销方向，不断提升规模、质量和区域首位度，推动企业全面发展。

二是提升服务能力，注重资源整合，开创精益管控新高度。以客户为中心，以现场为基础，持续强化对接和服务，巩固客户满意度和信任度；深度融入和服务粤港澳大湾区建设等国家重大发展战略，深耕区域经营，做深做透本埠市场，提升自主营销能力，快速扩大市场规模；践行“经营者营销理念”，健全市场营销体系，加强人才队伍建设，聚焦重点区域、重大客户和重大项目，奋力在重大项目营销中取得有效突破；发扬斗争精神，在市场竞争中拼搏攻坚，不断提升市场竞争能力，为企业可持续发展奠定坚实基础。

三是巩固专业优势，坚定转型升级，提升发展质量。做强优势专业，做大发展规模，集成优质资源，实现规模与资源互促的良性循环，提升市场占有率和品牌影响力；做优转型升级，主动求新求变，抢抓水务环保、新基建、数字产业等新兴业务领域窗口期机遇，以点带面，重点突破，实现项目高质量落地；通过转型发展解决历史遗留问题，推进精益化管理，不断提升发展质量。

三是巩固资源配置，强化总包管理，提升履约能力。集聚高端资源要素，加强转型业务的资源配置，提升服务质量；坚定不移走好差异化工程总承包发展之路，强化科技创新成果的引领和支撑作用，全面强化体系建设、人才培养、资源储备、能力提升、服务意识和履约能力；加强风险防控，针对负流项目、总包结算项目、重大风险项目等严格治理管控，发挥考核导向作用，精准考核，及时兑现。

四是巩固党建成效，实现共享发展，提升幸福指数。以政治建设统领改革发展全局，以融入中心、服务大局为目标，以提高系统党建品牌；弘扬军魂匠心企业文化，坚持守正创新的宣传思想工作格局，讲好安装故事，传播安装好声音，凝聚职工奋进合力，共享企业发展成果；抓好人才梯队建设，全方位培养引进用好人才，加大优秀年轻干部的培养选拔力度，持续释放人才发展创新活力。

集团市场部、办公室、党建工作部相关负责人，华西公司、南方公司领导班子成员、部门经理以上人员及下属机构负责人参加调研。

1月27日，东北公司

1月27日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋以视频连线形式调研东北公司，并召开一季度市场营销专题推进会。集团领导相威高、尹秀萍、刘福建参加调研。

会上，周可璋听取东北公司负责人关于企业运营情况、2021年重点工作开展情况、2022年工作目标举措及营销工作专题汇报。与会领导与东北公司班子成员及下属机构负责人开展深入交流，并围绕重点工作给予指导性意见和建议。

就东北公司下阶段目标方向和重点任务，周可璋提出四点建议：

一是破局区域市场，推动规模质量提升。保持战略定力，提振发展信心，抢抓发展机遇，扩大经营规模，以破局攻坚的力度汇聚高质量发展充沛动能；深耕东北市场，紧跟国家政策导向，把握政策窗口期，坚定自主经营的信心和决心，努力实现量的快速增长和质的稳步提升；破除发展瓶颈，加强内外增协同发展，坚持“一张图”规划，“一盘棋”统筹，调整优化区域布局，提升区域深耕能力，精准定位发展方向，探索可持续发展长远之路，找准未来发展的破局之策。

二是坚定转型升级，构建创新发展格局。要在变中找方向，在做强专业前提下，持续做优转型、做大规模，于变局中开新局，在差异化优势业务上实现弯道超车；在项目中求突破，践行“经营者营销”理念，充分发挥斗争精神，在重点领域和公投市场奋力拼抢，紧盯重大项目、特色项目落地，力争实现规模和质量取得新成效；以担当谋发展，创新发展模式，领导班子示范引领，谋划发展战略，制定工作举措，推进重点任务落实落地。

三是精准服务客户，强化品牌维护意识。树立以“客户为中心”的服务意识，精准对接客户需求，以高品质履约服务促进二次市场营销；提升科技成果转化率，推动产学研用深度融合，做深做实科技创新创优创效工作，以科技引领支撑战略落地；强化风险防控，加强对负流项目治理、竣工项目结算、大商务管理等重点环节的监管力度，增强防范化解重大风险的能力，打造更加坚实的优质企业品牌。

四是牢记初心使命，营造干事创业氛围。以党建护航企业改革发展，创新党建工作方式和载体，打造党建特色品牌，不断增强基层党组织活力，融入中心、服务大局，为企业高质量发展提供坚强保障；加强企业文化建设和廉洁从业，抓好队伍建设，释放人才创新创造活力，凝聚攻坚奋进力量；重视宣传工作，以典型宣传、成就宣传和主题宣传为重点，讲好安装故事，传播企业好声音，塑强企业品牌形象。

集团市场部、办公室、党建工作部相关负责人，东北公司领导班子成员、部门经理以上人员及下属机构负责人参加调研。

1月28日，工程研究院、南京华建、国际工程公司、投资公司

1月28日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋在宁调研工程研究院、南京华建、国际工程公司和投资公司。集团领导相威高、尹秀萍、刘福建参加调研。

会上，周可璋分别听取四家单位负责人关于企业运营情况、2021年重点工作及2022年工作思路举措的汇报。与会领导与各家单位班子成员、相关部门负责人围绕重点目标任务展开深入互动交流，并提出指导性意见和建议。

周可璋在工程研究院调研时强调，要以服务经营、支撑发展、引领转型为目标，致力打造集团高端人才聚集地、关键技术策源地和科技成果产业化孵化地。针对工程研究院特点，周可璋对下阶段发展任务提出三点建议：

提高站位，精准定位责任使命。充分发挥工程研究院在集团产业链上的科技支撑引领作用，根据自身人才、技术等特点，聚焦项目建设需求，加大创新、创优、创效力度，将科研成果最大化转换为产业成果，融入项目全生命周期管理，服务集团转型发展。

提升能力，精益打造行业品牌。围绕国家战略和行业政策导向，提升科技创新能力，加强产学研一体化建设，以精益高效的管理体系为支撑，推进高层次课题成果转换，不断塑强自主核心竞争力，讲好品牌故事，提升行业影响力。

加强协同，精心培育专家团队。注重与总部、子企业的业务协同，强化现场与市场联动，聚焦绿色建造、智慧建造等领域科研成果，提高服务意识和手段，引进培育创新型高端科技人才，实现高端人才集聚与优势产业发展同频共振。

周可璋实地查看了正在建设中的中建安装重点实验室，参观了南京华建智慧空调系统、自动化仪表系统、无损检测、理化试验等实验室。周可璋指出，南京华建业务特点鲜明、专业实力显著，是集团产业链中不可或缺的重要一环，是对内服务的保障，也是对外展示的窗口，并提出“四个提升”的建议：

提升品质管理标准。充分发挥技术、人才和管理优势，坚持走高端化、特色化、品质化发展路线，锻长板、育新板，做好集团品牌的专业支撑。

提升客户服务能力。强化品质履约。做到服务优质、履约高效、沟通顺畅，打造客户满意精品工程。

提升市场开拓力度。坚持市场化导向，加强自主营销能力，在市场竞争中锻造核心竞争力，扩大品牌影响力。

提升党建引领水平。结合新建实验室和自身发展特点，融入中心、服务大局，创新打造党建品牌，宣传好先进典型和品质工程，探索一条适合华建发展的特色党建之路。

在国际工程公司，周可璋与海外机构人员进行现场连线，对长期以来坚守海外一线的员工致以亲切慰问和感谢。他指出，集团海外经营面临的形势错综复杂，要坚定发展海外的决心信心，统筹做好疫情防控和生产经营，科学谋划发展思路举措，做好员工关心关爱工作，不断开创海外业务高质量发展新局面。针对下阶段重点任务，周可璋提出三点建议：

坚持稳中求进，推进高质量海外经营。持续践行“大海外战略”，明确发展目标与方向，加强国别市场形势研判，聚焦优势领域，深耕重点市场，强化内部协同，提升自主营销能力，形成海外增长“新动能”。

坚持风险防控，加强高品质履约服务。提升海外项目管理能力，加大海外资源配置，夯实海外高质量发展根基，健全海外风险及合规管理体系，强化风险预控和过程管控，提升风险化解能力和品质履约能力。

坚持人才优先，培育高效率担当团队。推进海外人才队伍建设，增强派出人员的跨文化融合、协同意识，做好属地化人才的选育留用，完善差异化绩效考核体系，激发海外员工干事创业激情。

在投资公司调研会上，周可璋对投资公司未来发展提出三点建议思考：

统一思想，明确投资发展方向。要认真规划思考适合投资公司可持续发展的新路子，通过高质量发展，解决历史遗留问题，突破发展瓶颈，寻求发展路径。

多措并举，注重项目风险防控。要明晰奋斗目标，健全完善发展体系，落实落地发展举措，主动作为，努力开拓挖掘高质量发展的新载体、新模式。

加强协同，培育专业体系队伍。建立与总部部门、子企业的沟通联动机制，强化模式创新、资源整合，加大投资类成熟专业人才的引进力度，提升企业投资能力。

集团办公室、企业策划与管理部、人力资源部、市场部、党建工作部相关负责人参加调研。

西安雁塔区二号医学隔离点首批隔离房间交付使用

本报讯 （通讯员**洪彦、马明轲**）48小时完成288间隔离房间拼装就位，96小时完成2.14万米排水管网敷设，12小时完成437台空调安装，30个小时攻克7米深化粪池土方开挖、基底处理、箱体组装等任务，累计完成土方开挖3200立方米，组装箱体1280吨……历时6天6夜，1月7日，中建安装华西公司承建的西安市雁塔区二号医学隔离点首批288间隔离房间交付使用，并登上央视《新闻联播》。

项目总建筑面积3.2万平方米，整体分为隔离区与后勤区，面对极限的工期和严苛的标准，中建安装近300余名管理人员和近3000余名产业工人昼夜鏖战、竞速疫情，以专业精神和奉献担当为这座千年古城筑牢抗疫“铜墙铁壁”。

昼夜作战 保障协同推进

面对西安全城封闭式管理，短时间内如何满足现场巨大的物资需求？接到项目建设任务后，中建安装华西公司紧急成立工作领导小组，靠前指挥、系统协同，快速抽调具有丰富医疗建筑建设经验的技术骨干，全程协同设计院共同设计图纸。

项目团队紧急联系供货商调配，逐一细化、统筹安排运输、到货、验收、使用等关键环节，克服因疫情导致交通管制、商家无法营业等各种阻力，多渠道收集各类施工材料及口罩、防护服等防疫物资，确保活动板房、餐厨设备、办公家具等材料保质保量及时供应到位，有力保障施工任务安全顺利开展。

科学高效 冲刺目标节点

“方案先行、策划先行，提前排兵布阵，”中建安装助理总经理、华西公司党委书记、执行董事宫治国在建设现场说。几十道工序齐头并进，每一项施工计划都精确到小时乃至分钟，同时根据现场情况实时纠偏调整，在这场关乎民生的疫情大考中，中建安装团队的每个人都绷紧神经，朝着节点目标奋力冲刺。

如何以最短时间建成隔离点？装配式建造技术发挥了重要作用。“所有房间都使用具备防火性能环保材料的集装箱，通过专业集成和交叉深化设计，先在工厂加工预制，再用吊车在现场按型号进行拼装即可，工期缩短了40%，建筑垃圾也可减少80%以上。”项目板房加工组负责人李智说。

隔离房间内的集成卫浴也采用装配化方式，现场只需进行二次安装成型。为提高工作效率，现场分为测量开孔、框架拼装、洁具管道安装3个小组，实行流水化作业，16个小时完成了300个集成卫浴的安装工作。

安全护航 建证品质建造

如此庞大的建设队伍，如何确保现场人员安全？项目团队二次开发“安全教育多媒体工具箱”，通过刷身份证即可录入个人信息、在线观看安全教育相关内容，提升了安全教育考核通过率和效率，产业工人得以快速投入紧张的施工中。该设备还应用于现场劳务实名制管理，工人刷身份证后，管理人员通过后台即可导出当日各分包队伍入场人员信息，入场效率也大力提升。

项目遵循“医患分流”的原则，将隔离人员的走廊与医护人员的走廊分开，隔离人员从东侧入仓后直接进入病房，医护人员园区从西侧进入舱后需经换衣间更衣、穿防护、缓冲间预消毒三道门槛，出仓后需经消毒、脱掉防护服、淋浴间、更衣四道程序。所有的垃圾将从垃圾管理处运送至隔离单元的垃圾暂存间进行统一处理。

疫情防控是现场施工的重要保障，项目组建安全防疫组，与现场施工同步“两班倒”，24小时进行安全监管。项目建立“1+6+3”模式开展防疫工作，每天定时为所有人进行1次核酸检测，进场需出示48小时核酸证明，并发放绿色数字码，全员需佩戴N95口罩；施工现场、办公区每天消杀6次，重点区域消杀8次；3位管理人员组成督察组巡场督促现场人员做好安全防疫。开工至今，施工现场未发生任何安全事故，参建人员未发生一起疫情感染状况，为隔离点按时完工提供坚强保障。

决战决胜，长安常安。有人挺身而出，有人逆行而上，这场战疫，无论是奔忙在街头巷尾的志愿者，还是奋战在施工一线的建设者，中建安装人始终用爱与温暖凝聚力量，尽己所能为城市人民传递勇气、传播温暖、建证希望。“西”望你我，“安”然无恙。

淮安白马湖大桥钢拱塔成功合龙

本报讯 （通讯员**徐海燕、徐子东**）1月10日，随着最后一块钢拱塔节段安装就位，中建安装旗下中建五洲承建的淮安白马湖大桥钢拱塔成功合龙，并登上《人民日报》。

白马湖大桥位于江苏省重要生态保护和涵养区，主桥长246米，宽37米，一大一小两座拱塔宛若跃出湖面的白色双鱼，其三维曲面的“双鱼”拱桥被业内专家评定为拱桥最高难度序列。大桥主梁为钢箱梁，大拱塔为空间异形索结构，小拱塔为单面索结构。建成后，将串起景区内多个景点，推动形成“20分钟旅游交通圈”。

两座拱塔造型似“鱼跃龙门”，美观奇特，但打造富有动感的曲线拱塔并非易事。异形三维曲面拱桥结构复杂，加工难定位，焊接量庞大，且易变性，控制焊接质量和焊后变形是项巨大挑战。项目团队针对桥梁架设开展难点突破，生产车间到现场安装双管齐下，从优化原设计图纸入手，通过节段合并和采用超宽超长钢板等方式，保证每块钢板都得到最大化利用，有效减少钢板损耗率的同时，降低板材拼接，保证成桥线形，减少现场环口数量高达57%。

由于钢拱塔为异形三维曲面桥塔，涉及非常多的不规则曲面，且每个块体曲度和截面都不同。为呈现异形拱塔的完美流线，项目团队运用BIM技术将拱塔分解成220块形状、曲度各异的曲面块体，采用一板一胎，设计专用曲板单元，采用定压成型工艺，辅以校正技术，确保全部曲板单元的精度。

为确保桥体拼装安全有序进行，项目团队优化施工方案，将55个运输块体现场组合成27个节段，减少高空定位和焊接，最大限度管控安全风险，实现拱塔顺利合龙。

面对传统钢结构行业竞争激烈的发展现状，中建五洲积极整合装备与钢结构制造优势，探索新型正交异性钢桥面板生产方法，努力探索解决世界性难题，打造新突破点和增长点。

项目团队研究探索《新型消除残余应力抗疲劳钢桥面技术开发及产业化研究》课题，全球首次创新研发退火工艺，消除正交异性钢桥面的残余应力，以达到提高疲劳强度的目的。该项研究成果将填补国内外技术空白，推动退火钢桥面标准化、规模化生产。

近年来，中建五洲紧抓市场机遇，对标行业龙头企业，着力打造差异化核心竞争力，致力钢结构业务转型升级，从南京南站、酒泉卫星发射中心、杭州G20峰会主会场、汕头大学亚青会场馆，到徐韩公路快速化改造工程、南京312国道改扩建工程、徐州三环南路快速化改造工程，中建五洲在大跨度空间钢结构市场竞争优势显著，也成为中型桥梁钢结构、钢结构景观桥细分市场的后起之秀。

稳固优势主业，打造差异化竞争力。中建安装持续深化改革创新，奋力推动转型升级，不断拓展新业态、寻找新机遇，为集团钢桥梁全产业链发展提供专业支撑。

江苏省最大最先进的超滤膜净水厂即将通水

本报讯 （通讯员**洪彦、张蓉**）它是江苏省最大最先进的超滤膜净水厂，拥有长江沿线规模最大的取水泵房，采用世界先进的“生物活性炭+超滤膜”净水工艺，出水品质高于国家生活饮用水标准10倍，厂区绿化率超过50%……

引一江碧水，润一方民生。这里是中建安装承建的南京桥林水厂一期EPC总承包项目，一期通水后，将以20万吨/日净水规模保障江北片区10万户居民和百余家企事业单位喝上“优质水”。日取水能力达155万吨的取水泵房在应急情况下，可满足南京全市居民3天生活供水需求，实现江库联动、管厂联网。

“我”是来自长江的一滴水，肩负着让百姓“喝上好水”的使命。首先，“我”顺流而下，在取水头部与鱼类、植物等小伙伴们进行分离告别，再沿着直径2.6米、长500米的顶管，流进取水泵房吸水室等待净化。

紧接着，“我”在预臭氧接触池接受第一轮“变身”，经氧化反应后，我体内的铁、锰等微量元素被大量消除，高分子有机物全面降解，色度、异味也被同时去除。

在沉淀池反应区，通过投加聚合氯化铝，“我”体内的细微悬浮粒子和胶体离子将进行絮凝沉淀，池内将呈现泾渭分明的奇妙景象。同时，形成的大颗粒物将自然沉降至池底，由吸泥机吸走积淤。

接下来，“我”将依次流进后臭氧和上向流活性炭滤池，在这里，“我”体内的有机物分子先被破碎氧化为小分子有机物，生物活性炭紧跟而上，吸附“我”体内的小分子有机物，降解去除微生物以及污染物。

此刻，“我”已勇敢地冲进了超滤膜池，迎来了最重要的“新生”时刻。在这里，中建安装团队将原方案中的传统湿法膜创新更换为国际先进的热致相工艺超滤膜，超滤膜孔径约0.03微米，仅相当于头发丝直径的万分之三，当“我”流过膜表面时，只有无机盐、矿物质等低分子溶质能够透出，大于膜孔的胶体、细菌、病毒等各种高分子物质被全部截留，此刻，“我”已完成“高段位”净化，实现了“优质水”自由。

为了让每一滴水实现最大“人生价值”，从“我”身体里过滤出的废水在经过酸碱中和无害化处理后，将通过中建安装团队打造的废水回收处理系统，重新回到沉淀池，开始新一轮的过滤净化和循环利用，在这里，水资源利用率将超过95%。

经过20余道复杂工序打磨，“我”在水厂的“进阶时光”即将结束，最后，“我”流进了“隐藏版”清水池，这里，地下储水、地上植绿，净化后的“我”被加氯消毒，通过二级泵房，送入市政管网和二次增压泵站，一路欢歌，流入千家万户，最终完成从“长江水”到“优质水”的新生。目前，项目已进入最后安装调试阶段，预计3月底正式通水。

从城乡供水到水体治理、水质提升，中建安装“水务铁军”将继续发挥水务环保领域核心专业优势，为“绿水青山、幸福人居”贡献中建力量。

中国安装之星

中建安装获得11项“中国安装之星”

本报讯 （通讯员**安宣**）创“星”驱动，品“质”领航。近日，2021—2022年度第一批中国安装工程优质奖（中国安装之星）公布，中建安装中信大厦（朝阳区CBD核心区Z15地块）机电总承包工程、金融城地块二标段（Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ区范围内的地下室及上部塔楼）机电安装工程施工总承包（4#及3、4区地下室）、江苏省妇幼保健院住院综合楼项目机电设备安装工程、济南轨道交通R1号线工程车站装饰装修、风水电安装工程施工（二标段）、青岛新机场航站区T1航站楼（标段一）机电安装工程、西安丝路国际会议中心机电总承包工程、新疆医科大学新校区建设项目(一期)第三标段综合楼机电安装工程、江苏瑞恒新材料科技有限公司一期项目安装工程、江苏思派新能源科技有限公司锂电池电解液溶剂及配套项目、上海轨道交通十五号线安装工程等11项工程榜上有名。作为我国机电安装工程质量领域的最高荣誉，中建安装已累计荣获“中国安装之星”36项，彰显机电安装领域专业实力！点点“星”光汇聚璀璨星河，中建安装将继续发扬工匠精神，以匠心筑精品，以品质塑品牌，持续打造安装行业专业品牌，奋力开创高质量发展新局面。

厉行节约 勤俭办企

中建安装部署推进“厉行节约 勤俭节约”专项行动

本报讯 （通讯员**安宣**）1月18日，中建安装集团召开“厉行节约 勤俭办企”专项行动部署会，深入学习贯彻党的十九届六中全会和中央经济工作会议精神，认真落实中建集团“厉行节约 勤俭办企”专项行动部署，动员引导全体干部职工发扬勤俭节约、艰苦奋斗优良传统，全面贯彻新发展理念，践行国家全面节约战略，推动企业高质量发展。集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋出席会议并讲话。

会议指出，开展“厉行节约 勤俭办企”专项行动，旨在贯彻落实党中央“要坚持节约优先，实施全面节约战略”等系列决策部署，是我们提高政治站位的自觉行动、传承优良传统的必然选择、实现基业长青的重要保证。集团上下要坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路；要继续发扬勤俭节约、艰苦奋斗的优良传统，走好新时代的赶考路；要牢固树立过紧日子的观念，以低成本竞争、高品质管理，不断增强企业的成本控制能力，全面提升企业的盈利水平，推动企业的可持续、高质量发展。

会议强调，总部及各单位要明确开展“厉行节约 勤俭办企”专项行动的目标，找准靶心，精准发力。要增强全员节约意识，让“捂紧钱袋子、过好紧日子”的观念深入人心，进而贯彻到具体的一言一行中，形成人人降成本、抠效益的强大合力；要夯实勤俭务实作风，转变工作方式和行为习惯，真抓实干、务实高效、执行到位；要握指成拳，将勤俭节约与预算管理、机构治理、项目管控、科技创新、信息化建设和绿色建造相结合，多管齐下提升企业运营质量和发展水平。

会议要求，各部门、各单位要采取有力措施，促进专项行动走深走实。要加强组织领导，统筹推进专项行动各项工作，研究协调相关重大问题，编制专项工作方案，协同推进各项管控措施落地；要强化责任担当，建立健全领导工作机制，明确工作目标，设定量化指标，制定具体措施，形成党政齐抓共管、各司其职、全员参与的工作局面；要强化考核监督，推动构建按月总结、按季通报的督办机制，畅通信访举报渠道，通过考核和监督力促专项行动见真见效；要发挥示范带头作用，公司各级领导干部要率先垂范，真正当好厉行节约、勤俭办企的“领头雁”，全面发扬艰苦奋斗、攻坚克难的好作风，带头营造良好的干事创业氛围；要开展广泛的宣传引导，及时展现各级机构务实举措和行动成效，持续推进“我为群众办实事”，开展创新节支挖潜活动，让全体员工充分了解并参与到“厉行节约 勤俭办企”的专项行动中来。

集团领导，总部部门负责人在主会场参会；各子企业班子成员及部门负责人，各区域总部负责人，三级子企业班子成员及各项目部副职以上人员在视频分会场参会。

中标新闻

近日，一公司中标山东省“一号工程”裕龙岛炼化一体化一期岛外罐区PC总承包项目，中标额约22.9亿元。（孙 丽）

1月26日，新疆安装中标乌鲁木齐建投聚融广场项目钢结构制安工程和机电安装工程，累计中标额约为4.4亿元。（朱燕华）

近日，国际工程公司中标群光电能科技（泰国）有限公司新建厂房项目、顶峰油脂化工（泰兴）有限公司油脂一体化项目主车间工程，累计中标额3.3亿元。（林 彬、李 成、刘 玮）

近日，华北公司中标雄安新区容西片区供热（冷）一期、二期能源站和入廊管线工程施工二标段项目，中标额约2.18亿元。（谭 健）

工程动态

1月20日，上海公司承建的瀚讯项目2#办公楼顺利封顶。（丁媛媛）

1月20日，石化工程公司承建的中化连云港循环经济产业园罐区配套码头管线EPC工程总承包项目开工。（王书琪）

1月21日，东北公司承建的诺博汽车施工总承包项目主体结构顺利封顶。（刘雨衡）

近日，南京公司承建的南京林业大学溧水校区科技创新港一期EPC总承包项目主体结构全面封顶。（张 蓉）

1月25日，华北公司、中建电子参建的重庆地铁9号线一期工程正式通车运营。（谭 健、林 琳）

1月26日，苏杭分公司承建的长江路幼儿园EPC总承包项目主体结构封顶。（姚 颖）