

中建信条

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：成为最具国际竞争力的

投资建设集团

核心价值观：品质保障 价值创造

企业精神：诚信 创新 超越 共赢

中建安装党委理论中心组学习研讨习近平总书记重要文章和讲话精神

本报讯（通讯员党建）2月9日，中建安装党委理论中心组集体学习研讨习近平在《求是》发表重要文章《不断做强做优做大我国数字经济》和在中共中央政治局专题民主生活会上重要讲话，围绕做好年度重点工作、推动企业高质量发展进行交流研讨。集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋主持并讲话，集团领导相咸高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、刘文建结合集团改革发展实际和各自分管工作交流学习体会。

大家表示，习近平总书记关于数字经济的重要文章，为积极推动数字经济发展指明了前进方向、提供了科学指南，对于集团进一步推进高质量发展，全面、完整、准确融入新发展格局，推动企业转型升级具有重要的现实指导意义。习近平总书记在中共中央政治局专题民主生活会上重要讲话，视野宏阔、思想深刻、内涵丰富，是一堂闪耀马克思主义真理光辉、彰显强烈历史担当的生动党课，是对各级党组织加强自身建设的有力指导，弘扬伟大建党精神，勇于担当作为，走好新的赶考之路，具有重要的政治意义、历史意义和时代意义。

大家一致认为，要持续深入学习领会、坚决贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，数字经济事关国家发展大局，要结合国家发展需要，加强形势研判，抢抓发展机遇，赢得战略主动，以“两化”深度融合，

赋能集团产业转型升级，催生新业态、新模式，不断推动集团数字化转型，各级领导干部要提高数字经济思维能力和专业素质，增强自身本领，推动数字经济更好服务和融入企业高质量发展新格局。要不断巩固和拓展党史学习教育成果，深刻思考“国之大者”使命内涵，解放思想、统一思想、凝聚思想，强化使命担当、筑牢发展根基，坚持一张蓝图绘到底的战略执行，切实把学习成效转化为打造“千亿安装”的强大动力和实际成效。

周可璋在总结发言中指出，要深化改革创新，以“两化”转型赋能企业高质量发展。提高站位，强化企业数字化转型顶层设计。要深刻把握中建集团“136工程”总要求，各级领导干部要提高政治站位，强化责任意识、忧患意识，主动学习，深刻理解数字经济发展的重大意义，打造发展数字经济过硬本领。抢抓机遇，以数字化、信息化转型助推改革发展。积极践行新发展理念，抢抓发展机遇，加强关键核心技术攻关和新型基础设施建设，推动数字经济和实体经济融合发展，推进集团重点领域数字产业发展。强化保障，协同推进数字技术与实体产业深度融合。深入推进信息化专项行动，整合资源要素，在提升数字化开发应用水平、完善人才引进、健

全信息化体系等方面做好顶层设计和协同联动，不断提升风险防控和项目管控能力，助力企业可持续、高质量发展。

要勇于自我革命，以斗争精神走好新的赶考之路。胸怀“国之大者”，大力弘扬伟大建党精神。贯彻新发展理念，捍卫“两个确立”、做到“两个维护”，高标准严要求组织筹划好党史学习教育专题民主生活会和组织生活会，聚焦主题、查摆问题、提出举措，确保会议成果转化为企业高质量发展成效，为实现全年目标凝聚奋进力量。抓好问题整改，扎实做好“后半篇文章”。各级领导干部要发挥“关键少数”示范作用，带头践行初心使命，刀刃向内、直面矛盾、刮骨疗伤，细化整改措施，落实整改责任，坚持“当下改”与“长久立”相结合，不断巩固拓展党史学习教育成果，着力打造让党放心、让群众满意的坚强领导集体。坚持学以致用，推动各项目标任务有效落地。将贯彻落实习近平总书记重要讲话精神与企业高质量发展实际结合起来，增强锚定目标向未来的信心和决心，突出知行合一、学用结合，切实把学习成效转化为构建新发展格局、推动高质量发展的成果，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

集团党建工作部、纪检监察工作部、党委办公室等部门主要负责人列席会议。

中建安装召开2022年党的建设工作会议

本报讯（通讯员安宣）2月12日，中建安装集团2022年党的建设工作会议在宁召开。本次会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，认真落实中建集团党建工作会要求，全面总结2021年党建工作，系统部署2022年重点任务，夯实党建责任，汇聚奋进力量，推动党建工作全面进步、全面过硬，以高质量党建引领保障企业高质量发展新征程，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋出席会议并作党建工作报告，集团领导相咸高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参会。相咸高主持并作会议总结。

周可璋代表中建安装党委作了题为《强根铸魂担使命 奋斗图强再出发 以高质量党建引领企业发展新征程》的党建工作报告。他指出，过去一年，集团党

委以构建“党建全面创优”工作格局为抓手，扎实推进党史学习教育、“六个专项行动”等重点任务，将强化理论武装与引领企业航向深度融合，将加强党的领导与现代公司治理深度融合，将打造品牌形象高地与凝聚企业发展力量深度融合，将职工爱企兴企与共享发展成果深度融合，将党的组织优势与企业发展优势深度融合，党建各项工作与中心工作互融互促、取得实效，“国之大者”践之以行，企业运行稳中加固，品牌建设成效显著，发展基础夯实巩固，基层党建持续深化，为企业转型升级、高质量发展提供坚强保障。

周可璋强调，实现跨越机遇难得，要勇于担当作为，以奋勇姿态抢先机，始终保持“紧”的节奏，树立“快”的导向，践行“严”的要求；实现跨越使命在肩，要敢于克难攻坚，以奋进为先争一流，提振“干”的精神状态，保持“争”的守土意识，激发“拼”的奋斗追求；实现跨越任务艰巨，要勇于对标争先，以奋

斗为本树导向，担当为先，实干为要；实现跨越责任重大，要善于筑牢根基，以奋发为要谋大局，以新要求引领改革攻坚发力，以新作为实现区域深度融合，以新态势助推企业行稳致远。

周可璋从六个方面对2022年党建工作进行部署：一是突出“讲政治”的导向，旗帜鲜明强化政治引领。始终把政治建设摆在首位，深刻领悟“两个确立”，把“两个维护”贯彻到企业改革发展各领域全过程。坚定政治方向，积极融入国家重大发展战略，在深耕区域发展、建设美丽中国、投身“一带一路”中彰显政治忠诚；加强政治引领，确保党的意志充分融入企业治理，以实际行动服务发展大局；践行政治担当，把贯彻上级党组织决策部署、推动企业战略落地执行、打赢改革发展硬仗、与员工共享发展成果等作为衡量党建工作质量的标准，明确目标责任，加强监督考核。

（下转第二版）

中建安装召开九届五次职代会暨2022年工作会



本报讯（通讯员安宣）2月13日，中建安装集团九届五次职代会暨2022年工作会在宁召开。中建安装党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋，外部董事许云峰、罗宏、陈胜文以视频形式参会，集团领导相咸高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建出席会议。会议由周可璋、相咸高、赵喜顺分别主持。

会议指出，过去一年，中建安装在以习近平同志

为核心的党中央和中建集团党组的坚强领导下，以转型升级、高质量发展为主线，谋定“成为中国建筑专业化发展先行者、示范者”的目标方向，明确“以差异化工程总承包提升核心竞争力”的发展路径，绘制“千亿安装”的“十四五”宏伟蓝图，企业主要经济指标再创新高，转型升级成果更加丰硕，履约创效能力持续增强，科技创新支撑引领发展，提质增效实现重大突破，服务保障大局坚决有力，实现“十四五”良好开局。

会上，周可璋作了题为《一张蓝图绘到底 奋楫扬帆开新局 在赓续传承中谱写高质量发展新篇章》的讲话。他表示，面对复杂严峻的内外形势，中建安装全体员工在改革创新、转型升级的发展道路上奋发进取、担当有为，实现百年变局中保持重心稳定，发展蓝图更加清晰；转型升级中坚持市场为先，发展势头更加强劲；品质履约中强化科技创新，发展成色更加鲜明；精益管控中强化风险防范，发展步伐更加稳健；蹄疾步稳中完善企业治理，发展特质更加彰显；党建引领中聚焦以人为本，发展基础更加牢固，为集团推动企业转型升级、高质量发展打下坚实基础。

周可璋从六个方面对2022年重点工作进行部署：一是坚持稳中求进，全面构建新发展格局。要将“十四五”的“总蓝图”转化为“实景图”，必须主动作为，以市场为导向、以客户为中心、以业绩为奋斗目标、以拓展幸福空间为最高追求，全面构建“高精优强”的新发展格局。以“发展质量高、核心专业精、转型升级优、企业规模强”为目标，转变发展方式，强化科技赋能，持续补齐短板；打造差异化核心竞争力，做强机电安装业务，做精能源化工业务；聚焦优势促转型，锻造长板促转型，突出创新促转型；要明确培育目标，优化区域布局，做强属地市场。以“创新引领发展、品质铸就品牌、效率创造价值、责任担当使命”为抓手，将“一条主线、四个坚持、四大举措”的营销战略贯穿始终，以高质量发展为主线，坚持做精专业、做优转型、做深区域、做大规模，切实健全营销体系、主动担当作为、深入协同合作、强化党建引领。以“科学的管控体系、完善的配套机制、高效的绩效管理”为保障，强化目标业绩导向、组织体系建设和制度流程建设，提升企业治理水平，激发组织效能活力。

（下转第二版）

中建安装召开2022年第一次务虚会

本报讯（通讯员安宣）2月7日至8日，中建安装在宁召开2022年第一次务虚会，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大及十九届历次全会精神，认真贯彻落实中建集团工作会议精神，聚焦高质量发展主题，围绕提升企业组织运营效能、激发人力资源管理活力、推动市场营销质效齐升、强化科技创新支撑引领等重点工

作，锚定发展目标，研判内外形势，深刻问题根源，深入交流研讨，凝聚智慧共识，谋划发展举措，共促高质量发展。集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋主持会议并讲话，集团领导相咸高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、刘文建出席会议并作交流发言。

会上，企业策划与管理部、人力资源部、市场部、科技与质量管理部负责人紧扣主题主线，坚持

问题导向，分别进行专题汇报，通过研判形势、分析数据、对标找差，剖析存在问题，明晰发展举措。与会领导班子成员及相关人员围绕未来发展目标、重点任务、创新举措等方面，畅谈建议、碰撞思想、谋划对策，为中建安装未来一个阶段发展献计献策。

周可璋在认真听取各方发言后指出，务虚会是集团开启新征程、打开新局面的起点，各部门对系统重难点工作进行充分准备和思考，思路清晰、数据详实、分析精准、目标明确、举措得力，大家结合企业改革发展实际，联系各自分管领域工作，提出很多具有前瞻性、可实施的意见建议，达到了开门问策、集思广益、凝聚共识、深度谋划、引领发展的良好效果。会后将各项举措落实落地落细，将务虚会的智慧成果转化为全年工作落脚点，多管齐下，销项治

理，持续推动集团高质量发展。

周可璋强调，集团上下要研判发展形势，统一思想，精准、全面掌握形势任务，理清思路方向，明确路径举措，强化顶层设计、基层宣贯和战略执行，提振发展信心和决心。要明确管理目标，制定实施计划，坚持问题导向、目标导向和业绩导向，健全责任体系和考核机制，强化跟踪问效和闭环管理，以创新举措和体系力量破解发展难题，全面提升发展规模和质量。要体系协同联动，保证目标实现，构建联动机制，优化资源配置，加强绩效管理，提升人才效能，强化责任担当，集中力量攻攻坚，精准施策抓落实，多措并举促转型，确保各项目目标高效完成，奋力谱写高质量发展新篇章。

集团总部相关部门，有关企业负责人参加会议。

周可璋与中国建筑(上海)总部 党委副书记、副主任孙立新会谈

本报讯（通讯员安宣）2月20日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋在中国建筑（上海）总部与中国建筑（上海）总部党委副书记、副主任孙立新举行会谈。双方围绕服务长三角一体化国家战略，加强重大基础设施、城市更新等领域协同合作进行深入交流。中国建筑（上海）总部党委委员、副主任杨彤，中建安装集团副总经理相咸高、赵喜顺参加会谈。

周可璋与中建八局党委书记、董事长李永明会谈

本报讯（通讯员安宣）2月18日，中建安装党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋在中建八局总部与中建八局党委书记、董事长李永明举行会谈。双方就强化沟通合作，实现强强联合、促进共同发展进行深入交流。期间，双方共同参观了中建八局铁军文化展厅，并进行了业务系统集中交流。中建八局、中建安装领导、相关部门和有关单位负责人参加会谈。

中建安装召开2022年党风廉政建设 和反腐败工作会议、警示教育大会

本报讯（通讯员安宣）2月12日，中建安装集团在宁召开2022年党风廉政建设和反腐败工作会议、警示教育大会。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，全面落实习近平总书记在十九届中央纪委六次全会上重要讲话和全会精神，围绕中建集团党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会有关要求，总结中建安装2021年党风廉政建设和反腐败工作，开展警示教育，部署2022年重点任务。集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋出席会议并讲话，集团领导相咸高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建出席会议。尹秀萍、刘福建分别主持并作会议总结。

会议指出，2021年，中建安装党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实党中央和中建集团党组、纪检监察组要求，坚定不移推进全面从严治党，扎实推进党史学习教育，党风廉政建设和反腐败工作取得明显成效。集团党委大力弘扬伟大建党精神，坚持政治引领，锤炼政治品格，全面从严治党政治责任不断夯实；践行“两个维护”，强化政治监督，落实上级重大决策部署坚决有力；保持“惩”的力度，提升“治”的效能，企业政治生态和发展环境持续净化优化；坚决纠治“四风”顽疾，从严从紧落实中央八项规定精神，作风建设持续向善向好；突出政治巡察，深化成果运用，巡察利剑作用不断彰显；健全完善监督体系，锻造纪检铁军队伍，体制改革成果持续巩固深化。

周可璋要求，2022年中建安装党风廉政建设和反腐败工作必须做到“六个坚持”：坚持思想从严不动摇。聚焦“两个维护”新任务，着力加强政治建设，学深悟透党的十九届六中全会精神，巩固拓展党史学习教育成果，严肃党内政治生活。坚持履责从严不松劲。聚焦“两个责任”新要求，着力拧紧管党治党螺栓，坚决履行好主体责任，紧盯“关键少数”，强化对各级“一把手”和领导班子成员监督管理。坚持监督从严不泛化。聚焦“国之大者”新挑战，着力增强监督治理效能，重点加强对年轻干部的教育监管，持续推进“六个专项行动”监督，继续发挥巡察利剑作用。坚持惩腐从严不手软。聚焦“三不”一体推进新使命，着力深化反腐败斗争，坚持惩治腐败打头作用，精准落实“三个区分开来”，深化以案促改、以案促治。坚持作风从严不懈怠。聚焦“四风”问题新动向，着力充盈新风正气，重点整治群众身边腐败和不正之风，深化整治形式主义、官僚主义顽瘴痼疾，大力弘扬和传承铁军精神。坚持律己从严不放松。聚焦自我革命新征程，锻造忠诚干净担当纪检队伍，支持纪检组织深化“三转”，着力破解不愿监督、不敢监督、不会监督难题。

周可璋在警示教育大会上强调，要坚持党的领导，筑牢治党管企“防火墙”；保持政治清醒，常打慎微慎独“预防针”；锤炼政治品格，淬炼防腐拒变“硬功夫”；压实政治责任，彰显反腐倡廉的“新担当”。

周可璋带班检查南京公司、石化工程公司 重点项目安全生产和复工复产工作

本报讯（通讯员安宣）2月16日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋带队前往延长中燃泰兴轻烃深加工装置十公用PC项目、句容市长江引水暨城区水厂、下蜀水厂EPC总承包项目检查安全生产工作和项目履约情况，详细了解项目常态化疫情防控和节后复工复产工作安排，并看望慰问一线建设者。集团副总经理赵喜顺、刘文建参加带班检查。

周可璋赴上海公司调研，并带班检查在沪重点项目

本报讯（通讯员安宣）2月19日，中建安装集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋前往上海公司开展调研，并带班检查上海瀚讯项目疫情防控、安全生产和建设进展工作。集团领导相咸高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加调研。

中建安装召开2022年市场营销工作会



本报讯（通讯员安宣）2月13日，中建安装2022年市场营销工作会在宁召开。会议深入贯彻中建集团和中建安装2022年工作会精神，全面总结2021年营销工作，研判分析内外形势，深刻剖析存在问题，明确年度目标任务，谋划部署重点工作，研究落实工作举措，在市场源头推动公司实现高质量发展。集团党委副书记、董事（代行董事长职责，主持公司全面工作）周可璋出席会议并讲话，集团领导相咸高、尹秀萍、刘福建、赵喜顺、车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加会议。会议由相咸高、赵喜顺分别主持。

周可璋在讲话中从转型升级成果、重大项目落地、总部引领服务、服务国家战略、优势主业发展等方面，肯定了2021年市场营销工作取得的成绩，精准分析研判企业面临的严峻形势和发展机遇。他表示，市场唯大，经营为先，在集团年初工作会期间召开市场营销工作会，体现了集团党委对营销工作的高度重视，显示了当前营销工作的紧迫性。集团营销系统要明确高质量发展目标，理清思路、明晰任务、落实要求、加压奋进，做精专业、做优转型、做大规模、做深区域，锻长板、补短板、育新板，确保实现量质齐升，全面完成年度目标任务。

周可璋强调，要做精专业市场，提升核心竞争力，整合高端资源，发挥数字化集成优势，强化系统内部协同；积极探索高端技术研发，加速引进高端人才和先进工艺；抓住政策机遇，拓展产品类型，强化产品升级；推动创新发展，不断求新求变，对标行业一流，打造拳头产品和特色业务。要做优转型市场，

培育发展新动能，努力在新型城镇化建设展现新作为，在新基建业务取得新突破，在城市更新业务取得新进展，抢抓“双碳”目标新机遇。要做大市场规模，筑牢发展根基，坚定不移推进总承包业务，大力拓展基础设施业务，引导产业链向两端延伸，积极探索开拓投资业务和海外业务。要做深区域市场，引领高质量发展，聚焦国家重大战略区域，强化属地责任担当意识，培育维护好“三高”市场，充分发挥集团总部和区域总部的引领作用，形成优质区域市场竞争力，将“千亿安装”的宏伟蓝图变成美好现实。

针对下一步市场营销工作，周可璋重点提四点要求：一是塑强体系，打造高效团队。完善区域布局，带着问题去研究分析市场，集中资源攻坚优势区域；充实人员配置，加强营销团队建设，快速充实营销专职人员，建立一支敢打必胜的营销队伍；发挥正向激励作用，调动营销人员积极性，营造良好的营销氛围。

二是以上率下，践行使命担当。践行“经营者营销”理念，各单位主要领导要发挥示范带头作用，靠前作战；营造“体系营销”“全员营销”氛围，坚持顶层策划、高层推动、分层对接，形成上下互通、体系联动的立体营销体系，多措并举培养全员主动营销意识；发扬“担当”精神，争当创新转型的先行者和推动者，树立“唯实干事进、唯创新者强、唯转型者胜”的管理理念，为实干者支持，为担当者担当。

三是协同理念，凝聚市场合力。系统联动提供有力支撑，各业务系统要认识到市场营销在企业发展中的龙头作用，协同合作给予营销工作有力支撑；在优质区域形成内部竞争机制，鼓励在主责区域具有一定规模的单位在其他优质区域开辟新市场，形成“群狼”效应，增强优质区域市场活力；对外协同实现共赢，聚焦“高大精尖”专业优势，加强要与系统内相关单位的业务协同，在系统外部要善于借力、借势，补齐短板、合作共赢。

四是党建引领，汇聚发展动能。各级领导干部要发挥“头雁效应”，层层示范、担当尽责；各单位要加强企业文化建设和品牌宣传工作，围绕典型宣传和成就宣传，讲好中建安装故事，打造特色品牌；公司上下要提升争先意识，提高斗争本领，抢抓市场先机，赢得战略主动，要以高质量党建引领高质量发展。

中建安装召开2022年党的建设工作会

（上接第一版）

二是突出“谋大局”的目标，同心发力践行发展战略。统一思想认识，增强信心，凝聚共识，坚定“一张蓝图绘到底”的战略执行；强化顶层设计，系统梳理规范顶层设计，促进组织管理扁平化和协同效率最大化；健全人员体系，明晰管理职权，完善体系保障，配齐配强人员；完善制度流程，突出治理能力建设，加强协同配合；明确目标计划，有效分解量化全年重点工作，强化目标落地；编制措施方法，建立过程落实机制；重视考核激励，全面推行薪酬制度改革，发挥薪酬激励和绩效考核“指挥棒”作用，激发工作活力。

三是突出“抓思想”的要求，凝心铸魂筑牢思想根基。坚持用新思想武装头脑，以党的创新理论推动实际工作；持续加大正面宣传，以迎接、宣传、贯彻党的二十大为主线，做好“建证”系列主题宣传、成就宣传、典型宣传、凝聚奋进合力；把牢意识形态主动权，加强职工思想教育和网络引导工作，强化意识形态阵地建设和管理，抓好舆情风险防控和应急处置；增强企业文化归属感，以纪念中国建筑40周年等系列活动为契机，将军魂匠心企业文化真正内化于

心、外化于行。

四是突出“育英才”的思路，奋斗为本锻造过硬队伍。提升干部履职能力，严把政治关、廉洁关、素质能力关，完善选拔任用机制，打造高素质专业化干部队伍；加快年轻干部培养，搭建人才库，健全高层次、紧缺性人才和新员工选用育留机制；弘扬企业家精神，推行任期制和契约化常态化，加强“经理人才”培养，强化考核激励；打造过硬领导班子，建设讲担当、重奉献、讲团结、重学习、讲实干、重实效，讲廉洁、重自律的领导班子，提升领导艺术和能力，协同合作，放大合力。

五是突出“强基础”的标准，守正创新夯实党建基础。全面开展示范党支部创建，持续加强“三基”建设，创新党建工作载体，提升基层党建工作质量；全面推进“建证”主题活动，围绕中心工作，实现同向聚力、深度融合；全力打造特色党建品牌，分级分类培育和打造具有行业特色、企业特点的党建品牌，推行“三亮三创”工程，开展创先争优活动；全心抓好群团统战工作，坚持以职工为中心的发展思想，用心用情用力做好群众工作。

六是突出“严起来”的作用，正风肃纪营造干事

氛围。强化作风建设，提升执行力，紧盯“四风”新形式、新动向，彻底纠偏不愿冲锋、不愿改革、不思进取等突出问题；强化从严治党，提升领导力，压实关键少数的责任担当，争当融入中心工作的表率；强化执纪问责，提升监督力，要系统整合各类监督力量，建立健全大监督体系，完善制度规则，健全组织机构，优化人员配置，引导党员干部厚植廉洁文化涵养。

会议开展了子企业党组织书记抓党建工作述职评议，一公司、南京公司、石化工程公司、中建五洲、东北公司、投资公司等6家单位现场述职，其余单位进行书面述职。各单位围绕党建重点工作，汇报了2021年各项工作推进情况，提出下一步思路举措。周可璋代表集团党委对现场述职单位负责人履职情况逐一点评，与会人员采用扫码评分方式进行打分。会上还向各二级单位下发党建工作责任书和精神文明建设责任书。

总部部门负责人及以上人员，总部派出机构，二级子企业主要负责人员，南京片区专职副书记在分会场参会；总部部门副职，二级子企业班子成员、部门负责人以上人员及党员代表共计395人分别在21各视频分会场参会。

中建安装召开九届五次职代会暨2022年工作会

（上接第一版）

二是坚持精益管理，全面提升履约水平。面对当前严峻的发展形势，必须狠抓精益管理，践行“低成本运营、高品质履约”，在品质履约基础上，实现高效建造、精品打造和价值创造。夯实责任，筑牢安全底线。要细化安全责任指标，实施安全监督例会机制，加大安全检查力度，构筑防范安全风险的有效屏障。优化配置，强化资源保障。要以顶层设计提升资源配置效率，整合好优质资源，盘活利用好有效资源，强链补链，创新突破，服务保障市场开拓和项目建设。升级服务，培育总包能力。要健全管理体系，加强项目全生命周期管控力度，完善总承包制度流程建设，聚焦重点项目关键环节管理，提升管理标准，对标先进典型，加强示范引领，总结提炼成果，塑强管理优势。提升意识，强化商务创效。要强化价值创造，实现管理水平与效益双提升；做实商务策划，提升项目盈利能力和水平；构建“快速结算”机制，及时化解风险，加强物资管控，促进物资管理创效。

三是坚持科技创新，全面激发内生动力。围绕集团发展战略，紧密结合自身特点，加快打造原创技术策源地，以科技创新、创优、创效为抓手，服务经营、支撑发展、引领未来。以科技创新服务转型升级。加速突破关键核心技术，强化科技成果转化应用；全面发挥工程研究院作用，打造高端人才聚集地、关键技术策源地和科技成果产业化孵化地；主动强化科技创新联动，打通协同合作通道，坚持自主研发，带动工程总承包。以数字平台助力企业管理。统筹开展示范产品建设，要加速推广示范成果应用，努力打造数字化特色竞争优势，推动企业数字化转型。以工匠初心铸造精品工程。强化质量意识，打造让业主满意的优质工程；擦亮特色品牌，用匠心 and 口碑树立安装特色品牌；铸造精品工程，聚焦重点项目打造品质创优的样板工程。以精准策划驱动价值创造。发挥设计引领作用，通过加强技术优化实现项目创效；

提升“双优化”能力，为项目盈利创造更大的空间；加强体系联动，找到突破口，寻找创效点。

四是坚持风险防控，全面夯实治理根基。不断提高风险防控能力，从财务、投资、法务多维度织好“防护网”，用好审计“探照灯”，打好防范化解重大风险的“主动仗”。持续巩固降杠成果。加大催收防欠力度，加大负流项目治理力度，落实月度通报机制，强化指标动态预警，全面完成年度各项目目标。持续推进投资风险化解。做好策划，强化投资回报和投资收益管理；加强沟通，积极对接各方，推动历史遗留项目风险化解；加快处置，多种方式盘活、处置闲置资产，探索投资带动主业突破区域和行业壁垒。持续推进企业法治建设。要重视源头防范，加大风险预警，强化合规建设，保障企业安全稳定发展。持续提升审计监督效能。聚焦重点工作，实施月通报机制，加大监督追责力度，全方位提升运营管控水平。

五是坚持人才强企，全面保障高质量发展。坚持人才强企，健全完善人才引进、培育、评价体系，树立“以奋斗者为本”理念，打造绩效文化，强化差异化考核激励。积极打造人才高地。聚焦人才体系搭建，优化人员配置；营造人才发展环境，加速梯队培养；发挥领军人才作用，提升核心竞争力。完善薪酬激励机制。优化职级序列，打通管理和专业职级体系，畅通人才晋升渠道；修订薪酬方案，实施差异化薪酬分配，共享企业发展成果；创新激励举措，以业绩贡献为导向，合理拉大收入差距。健全绩效考核体系。明确业绩导向，打造绩效文化；细化考核制度，完善激励举措；强化考核结果应用，完善强制分布。强化总部能力建设。梳理组织架构，健全管理体系；加强对标学习，改进履职方式；加强作风建设，主动担当尽职，打造集约、精干、高效的总部。

六是坚持党建引领，全面筑牢根魂优势。要强化政治引领，夯实组织建设，加大品牌宣传，培育选树典型，提升舆情应对能力，强化监督执纪，以高质量党建

引领保障企业高质量发展。旗帜鲜明讲政治。提高政治站位，推进重点任务，以实际行动担当作为，拥护“两个确立”，践行“两个维护”。打造典型塑品牌。结合自身特点，打造特色党建品牌；强化舆论引导和舆情防控，统筹推进企业品牌宣传，做好主题宣传、成就宣传和典型宣传；立足生产经营一线，持续选树培育先进典型。党管干部强队伍。加强领导班子建设和干部队伍建设，激励干部担当作为，为担当者担当、为干事者撑腰。从严治党树清风。着力构建“大监督”网络，形成风险防控监督机制，严肃监督执纪问责。

会上，集团财务总监尹秀萍作经济运行分析报告，回顾2021年度集团总体经营运营情况，并作专题分析，通报上年度降杠杆工作开展情况，剖析企业运营中存在的问题，对2022年经济运营重点工作进行详细部署。围绕年度经济运营统筹，她指出要重点抓好六项工作，着力强化预算引领，推动全年目标落实落地；着力强化精益管控，推动全员降本节支增效；着力强化杠杆压降，推动发展质量持续提升；着力强化资金管控，推动现金流量快速改善；着力强化价值创造，推动税务管理合规创效；着力防范化解风险，推动企业安全合规运营。

大会表彰了中建安装荣获2021年度中国建筑奖项、省级以上奖项的先进单位和先进个人，以及中建安装2021年度先进单位和先进个人。对中建安装重大责任状项目和省部级科学技术奖进行现场颁奖。

会上进行了2021年度领导班子及领导人员述职述廉及综合考核测评，宣读了2022年集团重点工作，审议通过了集团工会工作报告、九届四次提案落实情况

只争朝夕抓开局

中建安装多个重点项目奋战开门红

本报讯（通讯员熊怡苏、张蓉）一年春作首，万事勤为先。在江苏南京，中建安装仙新路过江通道C3标施工总承包项目现场一派繁忙有序生龙活虎的景象，机械轰鸣不断，运输车辆往返穿梭，建设者在各个施工面各司其职，正有条不紊施工作业。作为国家“十四五”规划重点项目和南京市“高快速路系统”的重要组成部分，中建安装承建部分包括过江通道南岸2.32千米引桥和2.86千米地面道路工程，项目经理杨岳彪表示：“我们必须和主桥建设保持同节奏、同效率，目前项目已全面复工。建设过程中，我们将发挥装配式路桥建设领先经验，用精细化管理和技术创新确保高质量履约，全力冲刺2023年6月30日主线段通车节点。”

据悉，春节期间，中建安装有约30个项目积极响应“春节期间不停工不停产”号召，3000余名建设者坚守岗位。为抓好春节期间各项重点工作，中建安装在节前召开重点工作部署会，中建安装主要领导周可璋强调，各单位要把握关键环节，强化责任担当。一方面严格落实人员管控，加强宣传教育；严格落实环境管理，做好加班项目办公场所疫情防控；海外项目要不断细化完善境外疫情防控举措，提升防控的针对性和有效性。另一方面加强组织领导，做好加班项目安全生产和现场安全带班检查，严格执行值班制度，落实领导干部在岗带班和重要岗位24小时值班值守制度，防范重大风险，节假日后对所有在建项目开展全面隐患排查，坚决筑牢安全防线，全力防范化解重大安全风险，为全年目标任务实现打下坚实基础。

奋战“开门红”，跑出“加速度”。日前，中建安装在苏20余个重点项目已接续吹响复工“集结号”，300余名建设者全面投入项目现场，中建安装副总经理赵喜顺表示，在严格落实疫情防控措施的前提下，我们已经统筹组织策划人员返岗，制定详细的开复工计划，优先保障重点项目的复工，为复工复产、高产满产创造良好条件，为新的一年开局起步打好坚实基础。

创新行动

中建安装编撰的《中国安装工程关键技术系列丛书》发行

本报讯（通讯员科技）匠心引领，科技赋能。聚焦构建“高精优强”新发展格局，诠释高质量发展科技创新力量，中建安装秉承“追求专业极致”理念，始终坚持科技创新驱动发展，以丰富的建造经验加速关键技术突破，以特色化、专业化技术优势助力推动行业变革。

近期，由中建安装组织编撰的《中国安装工程关键技术系列丛书》在中国建筑工业出版社正式出版，囊括超高层建筑机电工程关键技术、大型公共建筑机电工程关键技术、石化装置一体化建造关键技术、大型储运工程关键技术、特色装备制造关键技术、城市轨道交通站后工程关键技术、水务环保工程关键技术、机电工程数字化建造关键技术八大领域关键技术“秘籍”，书中分别编撰收录了18个超高层工程和57项关键施工技术、24个大型场馆工程和48项关键施工技术、24个石油化工工程和65项关键技术、39个大型储运工程和63项关键技术、58个装备制造工程和25项关键技术、10个城市轨道交通站后工程和44项关键技术、27个水务环保工程和51项关键技术、22个机电典型工程，凝心聚力，解锁转型升级“科创密码”，科技赋能，打造差异化核心竞争力。

科技支撑发展，创新引领未来。中建安装将持续做深做实科技创新“文章”，做精核心专业，打造技术标杆，以高质量科技创新服务企业高质量发展，为助力中建集团实现“一创五强”战略目标提供强有力专业支撑，为建设科技强国贡献专业力量。

中标新闻

近日，一公司中标山东恒源石油化工有限公司退城入园转型升级项目一标段，中标额5.7亿元。（孙 丽）

近日，一公司中标重工职工生活区一期施工总承包，中标额约4亿元。（孙 丽）

近日，华西公司中标重庆荣昌高新区陶瓷新材料标准厂房（EPC）工程总承包项目，中标额2.2亿元。（邢 婧）

近日，华西公司中标开元剧场项目，中标额1.9亿元。（邢 婧）

近日，中建五洲中标中驰车福-维龙华南电商产业园钢结构工程，中标额1.5亿元。（侯佳彤）

近日，上海公司中标臻格临嘉二期施工总承包项目，中标额约1.4亿元。（丁媛媛）

工程动态

2月8日，一公司参建的青岛如意湖商业综合体项目开工。（孙 丽）

2月10日，华北公司承建的雄安新区容西片区供热（冷）一二期能源站和入廊管线二标段总承包项目开工。（谭 健）

2月16日，华西公司承建的陕西西安液化天然气应急储备调峰2#5万方LNG储罐建造PC总承包项目开工。（邢 婧）

2月25日，上海公司承建的安庆江淮项目主厂房钢结构顺利封顶。（丁媛媛）

冬奥会首金在首都体育馆诞生

□ 赵大千、臧业扬

见证冰雪盛会，捍卫王者之师。2月9日，在首都体育馆举办的北京冬奥会短道速滑混合团体2000米接力决赛中，中国队击败对手，夺得中国队北京冬奥首金！

首都体育馆初建于1968年，是国内首座人工室内冰场，从“乒乓外交”到北京奥运会排球赛，这座“60后”场馆见证了众多中国体育的大事记。场馆自2018年11月16日开始改造，到2020年12月25日正式竣工，历经1年的压力测试，如今，54岁的“老将”重新“挂帅出征”，再次见证北京冬奥会的金牌归属。

2018年，中建安装参建的首都体育馆改扩建工程正式开工，华北公司承建其冬奥赛事中心、运动员公寓、综合训练馆等场馆机电安装工程及首体南园区室外工程；中建电子负责首都体育馆主比赛馆、冬奥赛事中心、运动员公寓、首都滑冰馆、综合训练馆的全部智能化系统的建设。秉承“传承保护、立足赛后、确保赛时、绿色科技”的改造策略，中建安装项目团队从“末端触点”到“能源心脏”，中建安装为首都体育馆重焕新生注入“生命脉搏”。

科技赋能升级 践行“绿色办奥”

在建设过程中，项目团队通过建设遍布整个园区的各种末端点位，为安防系统、能耗监管等各种系统收集信息数据，重新赋予这座老场馆年轻灵敏的触感，大幅提升场馆的信息“感知力”。

遍布园区各处的全景式球机，可通过智能分析实现对比赛现场的安全把控，为赛场提供全方位、立体式的

监督守护。全面升级的电子巡更系统，可对各处安保人员的巡更路线、巡更时间进行实时查询监督，构建人防、技防互补的高效安全监管体系。

在场馆的各出入口、机房、通道等关键位置，入侵报警探测器则时刻待命，可在有紧急状况出现时的第一时间，实现设防撤防和求助求救功能。从零构建的能耗监管系统，与楼宇控制系统相集成，通过对各个场馆的能源使用情况进行实时查询与管理，达到立体感知、智能联动、高效管理的效果。

聚焦高效节能 打造“强劲心脏”

作为园区唯一一座新建设施，首体冬奥赛事中心集中配置了总配电室、制冷机房、消防泵房等设备用房，并新增智能管控中心、贵宾接待室、餐厅、地下车库等配套设施，为比赛选手及来宾提供舒适全面的服务保障。其中，位于赛事中心地下三层的制冷机房为整个园区的“能源心脏”，将为首都体育馆主馆在内的4个场馆供冷。

如何高标准、高质量地为首都体育馆提供强劲澎湃的“心跳”？项目机电执行经理崔鹏率团队赴多家工厂实地考察，对比各种制冷机组的运营成本和工作效率后，决定采用磁悬浮制冷机组代替传统的离心螺杆机组，能耗可节约近50%。在连接管道施工中，项目团队局部采用装配式技术，在现场设置预制加工工场，提前进行预制组对安装，工人在机房内管道安装时依据模块装配图迅速完成拼装，节省了10余天工期。

冰球比赛在国家体育馆如期开赛

□ 谭健、王灿华

匠心制造 科学制冰“内有乾坤”

制冰，是冬奥会场馆技术实力的综合展现。国家体育馆内配置了2块1800平方米的标准冰场，一块供北京2022年冬奥会冰球赛事使用，另一块用于运动员日常训练，如此世界顶级赛事对冰面也有着严苛的要求。为达到冰面“平、亮、滑”标准，建设过程可谓“内有乾坤”。

冰面“平”，需具备精确到毫米的技术与匠心，保证防潮、保温、防水、加热、制冷等11层冰下结构层的平整度达到±5毫米以内。其中，抗冻混凝土面层还需要实现超大面积混凝土的无缝施工。为实现冰面最佳平整度，项目团队引进瑞士激光摊铺机配合激光测距等检测设备，对冰

坚守品质保障 护航“冰雪盛会”

品质服务，护航冬奥。项目团队春节期间坚守岗位、奋战一线，高品质、高标准保障首都体育馆安全稳定运行。

首都体育馆的闭环维保工作需要参与人员一直在场馆内接受封闭式管理，直到冬残奥会闭幕，中建电子团队负责人田征主动请缨，每天凌晨四点，他要带领团队进行主场馆与花样滑冰训练馆的设备巡检工作，确保场馆设备当日运转无碍，同时协调闭环外人员巡查总控中心、比赛馆监控中心、能源管理中心的所有设备数据是否正常。此外，他还身兼对外协调任务，需随时与消防、安保等单位进行专业沟通，协助处理各类突发事件。田征的腿部囊肿在连续工作五天五夜后，导致囊肿面积扩大，行走困难，被送往医院治疗，切除手术后的



面结构层逐层校验、随时纠偏，确保冰面结构平整无暇。冰面“亮”，则对制冰管道所在位置提出严格要求。项目团队需确保制冰管道间距均匀，间距过密过疏或距离结构层稍近稍远，都会导致浇冰后冰面泛白或发黑，无法形成光亮效果。项目团队通过全方位精准定位，采用成品M型支架实现冷盘管道均匀敷设，使管道上下左右间距均保持一致。科学技术手段与缜密施工方案相结合，极大提升了施工效率，项目团队仅用60天就完成2块冰面结构层施工。

冰面“滑”，是冰上运动对冰面的“硬指标”。为打造高质量冰面，制冰前的准备工作至关重要，项目团队在主制冰师指导下，采取“2+1+4”的冰场逐步降温方式，冰面连续2日从10° C每日缓降5° C，降至0° C时主动维持1天，再连续4日每日缓降3° C，测温符合-10° C标准后方可进行制冰。而后，再经冰面底冰、喷漆、冰层、划线、冰层5层施工工艺，满足顶级赛事要求的冰面才得以诞生。

低碳环保 冰雪之约“绿意盎然”

从方案设计到落地执行，项目团队始终践行“绿色办奥”理念，争做环保制冰典范，创新使用新型环保冷媒R449A，这一新型冷媒臭氧破坏潜值为0，与往届冬奥会使用的制冷剂R507相比，其全球变暖潜值也降低了68%，更加节能、环保、经济，使得2022年北京冬奥会成为冬奥会历史上全球变暖潜能值最低的一届冬奥会，向世界提供冬季运动可持续发展的中国经验。

节能型制冰系统的使用也充分践行了节能环保、绿色冬奥的理念。低温乙二醇螺杆制冰机组等变频设备将保证赛时制冰主机出水温度为-20℃，并确保冰面温度在-5℃～-7℃任意可调。热回收系统则将资源的高效利用展现到极致，该系统可将制冰过程中产生的余热转化为冰场防结露层加热、融冰池融冰、浇冰车清理等环节所需的加热，最大程度实现资源再利用。

多种尺寸模式转换功能的设计，使得国家体育馆的

第一时间，他又回到岗位继续参与保障工作。

作为华北公司首体冬奥保障组负责人，李健和他的团队“建”证了项目的脱胎换骨、完美蜕变，并顺利保障“相约北京”冬奥测试赛。赛事期间，他和团队全面负责赛事中心、运动员公寓、综合训练馆的运维保障工作，“我们在1月10日进场后，开启40天、24小时轮班值守，专业巡检维修，排查安全隐患，确保全馆采暖、给排水和送排风系统安全稳定运行。”自从参建首都体育馆项目以来，李健连续两年坚守项目，缺席了很多与家人团聚的重要时刻，除夕夜也忙于巡检，没时间和家人视频拜个年。“冬奥会是国家大事，我们责任重大，家人也会理解。”李健说。

匠心护航冬奥，共赴冰雪之约。中建安装始终牢记“国之大者”，以精细化建设和精准化服务，助力打造一届简约、安全、精彩的奥运盛会。



冰面可满足多种国际顶级赛事标准，能在后期为花样滑冰、短道速滑等项目比赛提供专业场地，并为运动员日常训练、大众冰上活动等提供综合平台，最大程度提高冰场利用率。

护航冬奥 铁军团队“备战维保”

赛场上，奥运健儿奋勇拼搏，赛场外，中建安装维保团队用心坚守。从1月15日进场到3月13日冬残奥会结束，中建安装华北公司将承担为期60天、24小时不间断的制冰运维保障任务。

赛场上，奥运健儿奋勇拼搏，赛场外，中建安装维保团队用心坚守。从1月15日进场到3月13日冬残奥会结束，中建安装华北公司将承担为期60天、24小时不间断的制冰运维保障任务。

冲撞、击射、抢截、防守，酣畅淋漓的冰球对决离不开高质量的冰面保障。赛时，现场运维保障小组每隔1小时巡查一次制冰系统。同时，制冰机房也有专业技术人员随时待命，实时配合国际制冰师浇冰、修冰需求，及时、精准调整制冰机组出水温度，并将温度波动控制在±0.2℃以内，助力奥运健儿赛出最佳水平。除场内闭环运维保障人员，中建安装还成立了场外运维保障团队，并建立了一套完备的应急保障体系和快速响应流程，确保职责明确、责任到人，全力以赴保障场馆制冰系统安全稳定运行。

“这是我第二年没回家过年了，但能用自己的专业能力，建设、服务、保障好冬奥会，我非常自豪。”中建安装运维保障小组负责人白经炜说。此前，他参建的北京市残联气膜式冰壶冰球运动馆，在冬奥开幕前期为国家轮椅冰壶队、残奥冰球队备战提供了训练场地。冬奥会开幕式当天恰逢维保人员赵鑫的生日，寒风料峭中点燃的奥运圣火，也燃烧了他心中的熊熊斗志，“参与冬奥会场馆建设的经历，像一枚无形的光荣勋章，在我们所有建设者心中闪耀着灼灼光芒。”

建证冬奥盛会，点燃冰雪梦想。“冰球圣殿”里奥运精神赓续传承，赛后，国家体育馆将继续为大众开展各类冰上健身活动，中建安装也将以高度责任感和使命感全力做好冬奥场馆运维保障工作，以匠心专业和品质服务护航冰雪之约。



北京冬奥村正式开村

□ 洪彦、赵大千

“建”证美好时代，“企”航活力冬奥。1月27日，中建安装旗下中建电子参建的北京冬奥村正式开村，各国运动员和随行官员陆续入住。

从“中国元素”“奥运遗产”，到“精准化、精细化”，习近平总书记“冬奥之行”的关键词折射着深远的战略考量。北京冬奥村紧邻北京奥体中心，共20栋住宅，总建筑面积33万平方米，分为广场区、居住区和运行区三部分，作为本届冬奥会最大的非竞赛场馆，届时将为运动员提供住宿、餐饮、干洗、健身、娱乐、购物、展览、会议、医疗、交通等系列53天24小时不间断的保障服务。

绿色+人性化 打造精准化、精细化“赛时公寓”

北京冬奥村作为全球奥运健儿赛时的“家”，服务保障水平至关重要。参建北京冬奥村居住区11栋住宅楼智慧化、信息化工程的中建电子给出一套“智慧方案”——秉承“绿色、智慧、人文、安全”建造理念，利用5G、IoT等互联网先进技术，将冬奥村各个运营环节联动起来，助力打造服务精准化、管理精细化的“赛时公寓”。

项目团队竭力打造“会呼吸”的公寓，在设计上引入“健康建筑”WELL金级认证标准，成为当前住宅建筑领域的新标杆。在室内通过户内环境自动管理系统与能耗监管系统，针对不同居住者需求差异，提供定制化室内空气环境，建立户级新风净化和采暖设备智能管理，

使传感器管理精度具体到每个独立封闭空间，可同时监测户内的温湿度高低，颗粒物、甲醛含量，严守空气质量关，为运动员提供舒适的居住环境和设施，打造绿色、低碳、温馨的“运动员之家”。

在人居建设方面，项目团队采用mesh自组网技术，从监测点位到各类开关，均通过电池而非电线供电，使整个室内人居实现“全无线”控制，绿色节能、低碳高效。

项目采用高度定制化的灯具设备，用户可根据喜好设置色温、亮度和时长。比赛期间，为给运动员带来舒适柔和的用光体验，项目团队预设了渐变亮灯方式，可有效防止入住者双眼被强光刺激，通过设置不同的回路控制，满足户内用光需求的同时，达到绿色节能的效果。

智慧+人文化 浓浓中国元素展现“文化自信”

北京冬奥会不仅是一次国际体育盛会，也是展示中国文化独特魅力的重要窗口。中建电子团队在建设和运营管理的过程中更多融入中国元素，体现文化自信。通过信息发布系统和智慧安防系统相结合的模式在各类电子屏发布，让各国运动员在具备安防保障同时，得以感受浓厚的中国文化氛围。

在“明”处，智慧灯杆上的电子屏、单元门内的高清显示器在实时显示当日气象数据的同时，还会不间断播放冬奥会宣传片，通过各国友人出境祝福北京冬奥会顺利举办的画面，配合灯杆上的冬奥会主题彩旗，以及



随处可见的冬奥会吉祥物的可爱形象，为冬奥村营造极具中国文化特色的氛围。冬奥村里悬挂了很多红灯笼，显示器上的吉祥物也换上了新春红装，各国运动员入住后，可感受到传统“中国年”的氛围。

在“暗”处，项目团队根据冬奥村建筑排布规划与密度，利用API接口与各路协议进行对接，通过与报警、门禁等多个子系统联动，设定了一套全方位的安防系统，在保障入住人员私密性的同时，实现从健身训练房到餐厅、住所的“一卡通”便捷服务，为运动员提供24小时安心守护。

服务+可持续 智慧社区建设赋能“奥运遗产”

赛后可持续再利用，是习近平总书记考察冬奥村时关心的问题。北京冬奥村也拥有一份着眼于“后奥运时

代”的发展规划，这里未来将转型为广纳英才的北京人才公寓。中建电子团队为人才公寓量身定制的冬奥村智慧社区综合管控平台正在开发中。待平台上线后，住户可了解周边商户信息，进行线上购物结算、共享信息；客房内，可通过APP或智能控制面板实现对灯具、空调、窗帘等设备的控制；智慧停车系统可实现车辆引导和信息识别及车辆出入场数据、停车位等功能。

2022年北京冬奥会（冬残奥会）期间，中建电子项目团队还将全程参与冬奥村赛时运行保障工作，以24小时时刻待命的状态，应对各类赛时突发情况，解决入住者遇到的各种困难项目部其余人员将作为非闭环维保人员，在场外时刻提供技术支持。

建证体育强国，逐梦冰雪之约。中建安装以精准化服务和精细化管理为打造“绿色、共享、开放、廉洁”的体育盛会贡献央企专业力量。

担当奋进 量质齐升 中建安装子企业负责人共谋2022“高精优强”高质量发展新篇章

共绘新蓝图，同谋新发展。近日，中建安装2022年党的建设工作会议、工作会在宁召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大、十九届历次全会精神，认真落实中建集团党的建设工作会议和工作会议要求，总结2021年工作，分析当前形势，系统部署2022年重点任务。会议强调，要以市场为导向、以客户为中心、以业绩为奋斗目标、以拓展幸福空间为最高追求，以创新引领发展、品质铸就品牌、效率创造价值、责任担当为发展路径，全面构建“发展质量高、核心专业精、转型升级优、企业规模强”新发展格局，在赓续传承中学画高质量发展新篇章。

集团助理总经理，一公司党委书记、执行董事 白咸学

本次会议深刻总结集团过去一年的精彩成就，准确把握当下企业发展新脉搏，为我们描绘“十四五”宏伟蓝图明晰奋进方向，勾勒发展格局。一公司将以“国之大者”全面构建“高精优强”发展新格局，坚定走好“三主路线”，坚持高质量发展“主旋律”不变，以数字化转型支撑管理模式变革，稳扎稳打将蓝图变成现实；坚持差异化工程总承包“主频道”不换，做强主责主业，做优名片板块，锻造专业化、差异化工程总承包的核心竞争力；坚持区域协同发展“主战场”不移，扶优扶强青岛、天津和石化等三级单位，从业态、模式、规模、区域等多维度主动出击，高举高打区域市场，从跨越发展中抢抓市场先机，争当市场开拓的“先锋队”、精益管理的“排头兵”、价值创造的“担当者”，擘画高质量发展新蓝图。

集团助理总经理，南方公司党委书记、执行董事 韩宝君

此次会议为集团开创改革发展新局面擘画蓝图、指明方向和路径。南方公司将坚决贯彻落实会议精神，对照“高精优强”的新发展格局要求，拼闯争先、严实担当。致力“发展质量高”，聚焦项目履约能力、价值创造能力、市场竞争能力提升，通过薪酬、考核体系改革，激发高质量发展活力；致力“核心专业精”，持续巩固南方公司在高端机电、基础设施领域的传统优势，瞄准“高大精尖”项目，塑强区域专业市场影响力；致力“转型升级优”，全力突破EPC及工程总承包瓶颈，大力开拓新建建、城市更新、水务环保、5G大数据机房等项目，优化业务类型，提升可持续发展能力；致力“企业规模强”，进一步融入粤港澳大湾区发展战略，完善区域布局，优化组织管理，做实做强三级机构，推进南方建设法人公司实质运营，全力提高属地区域市场占有率，为“千亿安装”贡献南方力量。

石化工程公司党委书记、执行董事 叶茂扬

本次会议提出“发展质量高、核心专业精、转型升级优、企业规模强”的新格局、新目标，擘画了企业高质量发展的宏伟蓝图。石化工程公司将紧紧围绕集团战略，勇于开顶风船，善于求新求变，突出转型提效，全面构建新发展格局；围绕管理提速，做精做强石化主业；聚焦创新提质，构建设计引领全产业链发展模式；抓好育才提气，锻造过硬团队，坚定EPC总承包发展道路，准确识变、科学应变、主动求变，走出一条符合石化工程公司自身特色的高质量发展之路。敢担当者必有勇，能担当者必有谋，善担当者必有为，我们将奋楫扬帆、务实作为，为实现“千亿安装”“百亿石化”目标不懈奋斗。

集团副总经理，国际工程公司党委书记、执行董事 秦培红

本次会议高屋建瓴、内涵丰富，贯穿着强烈的责任担当和深远的战略谋划。国际工程公司将以只争朝夕的紧迫感，贯彻落实周书记讲话精神，积极践行国家“一带一路”倡议，保持海外发展战略定力，抢抓“双碳”战略机遇，全力克服国际形势的不利影响，勇于担当、奋发作为，坚定走好专业化、区域化、差异化工程总承包发展之路。同时，公司将进一步加强国际化人才队伍培养，优化企业境外项目管理体制机制，深度参与国际行业合作与竞争，加快“走出去”步伐，推动海外业务高质量发展，为实现“千亿安装”宏伟蓝图奋斗不息，为助力中建集团打造国际一流海外专业力量提供支撑。

集团助理总经理，南京公司党委书记、执行董事 招庆洲

勇担央企使命，勇立时代潮头。南京公司将紧扣“高精尖强”新发展格局，锚定高质量发展“总蓝图”，坚持高目标牵引，抓住长三角一体化、“双碳”理念、城市更新、基础设施建设等战略机遇“窗口期”，持续放大各事业部特色优势，做优水务环保、做精高端机电、做强市政路桥、培育城市更新，以精益管理和技术创新，成就品质履约，做到规模和质量并重、速度和效率并举。坚持以奋斗者为本，深化落实“厉行节约 勤俭办企”专项行动，深入开展“总部作风建设深化年”，纵深推进高绩效文化向全员覆盖、向基层延伸，在实干争先中书写崭新答卷。坚持以迎接党的二十大为主线，推动自我革命，持续深化改革，探索打造与企业高质量发展互融互促的党建文化品牌，奔赴新赛道，彰显新风采！

苏杭分公司党委书记、执行董事 卞开锋

会议切中肯綮、鼓舞人心、催人奋进，彰显了集团推进高质量发展的决心信心，为我们指明了方向，明确了路径，提出了更高更更新的要求。苏杭分公司将坚决有力、全面贯彻落实会议精神，以开局即决战、起步就冲刺的拼搏奋进姿态，认领责任、担当作为、推进工作；守好“主阵地”，紧抓长三角一体化发展战略机遇，走好差异化工程总承包之路，做精机电安装、能源化工优势，做强水务环保、电子医药造纸、城市更新等特色产品，锻长板促转型；聚焦价值创造，狠抓商务创效，精细成本管控，强化过程确权，提升盈利能力；全力打好风险化解“主动仗”，解决历史遗留项目风险化解，精准强化风险防控，夯实发展根基，助力构建集团“高精优强”新发展格局。

中建五洲党委副书记、总经理 程江江

本次会议是中建安装面对复杂严峻的内外形势之际召开的一次重要会议，大会振奋人心、催人奋进。“一条主线、四个坚持、四大举措”的营销战略为中建五洲未来的市场开拓及发展指明了前进方向。中建五洲将坚决贯彻落实会议精神，坚持以高质量发展为主题，以数字化转型为抓手，围绕“打造中国建筑高端装备制造名片”战略目标，聚焦混合所有制改革、专业做到极致、转型升级三大方面，全面提升核心竞争力、创新力、控制力、品牌影响力和抗风险能力。蓝图绘就，重在落实。中建五洲将立足装备制造优势，锻长板、补短板、育新板，解放思想、拥抱变化，在新能源和能源市场大有作为，努力成为中国建筑能源和新能源的先行者，全面构建“高精优强”的新发展格局，继续为集团公司高质量发展提供坚实支撑，为打造“千亿安装”贡献专业力量！

中建隧道装备党支部书记、董事长 陈渐

“十四五”时期是我国经济从高速增长向高质量发展转型的攻坚期，为掘进机械行业高质量发展带来新的挑战。工作报告中指出，要以科技创新服务转型升级，聚焦数字化、工业化、智能化，以前瞻性储备技术、关键核心技术、应用创新技术为突破口，在装备制造领域提升企业核心竞争力。中建隧道装备全体职工将围绕装备制造主责主业，牢牢把握科技创新主旋律，着力开展关键部件应用研究，突破一批制约盾构机关键部件国产化的核心技术，提升基础保障能力，牢记只有把关键核心技术掌握在自己手中，才能从根本上保障产业链安全，为中建集团重大战略工程的安全经济高效实施提供装备保障和专业支撑。

华北公司党委书记、执行董事 顾建兵

蓝图已绘就，奋进正当时。本次会议全面总结过去一年的发展成效，明确提出2022年工作总体要求和重点任务，成绩使人鼓舞，目标令人振奋。华北公司将坚决贯彻落实各项会议精神，全面加强党的建设，持续巩固拓展党史学习教育成果，完整准确贯彻新发展理念，服务构建新发展格局；聚焦国家重大发展战略，抢抓机遇加速融入“首都经济圈”，持续锻造差异化工程总承包优势，打造企业核心竞争力，助推市场规模实现跨越式提升；以科技创新为突破口，促进科技成果转化，巩固拓展轨道交通电气化业务在站后总承包领域优势，打造拳头产品，擦亮特色品牌。以时不我待的紧迫感、奋斗有我的责任感，践行集团转型升级、高质量发展新要求，为实现“千亿安装”和“十四五”宏伟蓝图贡献力量。

上海公司党委书记、执行董事 王亮

“奋斗为本、担当为先、实干为要；让奋斗成为共识、成为常态、成为习惯”，上海公司将认真贯彻落实会议精神和各项决策部署，以高质量党建引领高质量发展，通过奋斗打造高绩效文化、幸福文化，将“价值创造”融入日常工作行为，向精细化管理要效益、向高绩效要效益，守好主阵地，做大做强企业规模。聚焦“千亿安装”目标，今年上海公司将着力提高组织效率、履约管理、技术支撑、企业运营、党建引领等，坚持党的全面领导，更加注重创新发展、市场开拓、转型升级、协同发展、强基固本、能力建设，以优异的成绩完成2022年度工作目标，为集团公司高质量发展贡献力量，迎接党的二十大胜利召开！

集团助理总经理，新疆安装党委书记、董事长 白咸学

本次会议全面回顾了过去一年的安装声音、安装瞬间、安装故事，深刻总结了新经验，谋定了计划书，发出了动员令，绘就了新蓝图。站在新征程的起点，新疆安装将始终胸怀“两个大局”，强化党建引领，牢牢把握独特的政治优势，努力转化为企业发展新动能；全面协同发展，搭建起与一公司的业务交流平台；渗透“滴灌式”培育，加强人才互动互通，实现与一公司车同轨、书同文；实现内外拉通，高站位统筹市场资源配置，助力疆内疆外同步发展、两翼齐飞。一张蓝图绘到底，新疆安装将坚决扛起时代重任，确保企业发展行稳致远，全面提升企业发展规模和质量，坚持创新理念、推行绩效文化、弘扬担当精神，破壁图强、开拓向新，在服务构建新发展格局中展现新的作为。

投资公司党支部书记、董事长 袁亚平

在压力中奋进，在改革中创新。新的一年，投资公司将紧紧围绕集团战略和工作会部署，秉持敢于担当的勇气、严谨细致的态度和求真务实的作风，进一步统一思想，明确投资发展方向。通过高质量发展，全面统筹策划，强化投资回报和投资收益管理，推动存量项目风险化解；通过整合资源，突破发展瓶颈，寻求发展路径，探索投资带动主业突破区域和行业壁垒，推动投资业务工作一抓到底、取得实效。投资公司将在大有可为的重要战略机遇期里大有作为，乘势而上开启新征程，助力企业高质量发展。

集团助理总经理，华西公司党委书记、执行董事 宫治国

本次会议客观总结了集团2021年取得的成就，全面明确了“六个坚持”工作举措和54项重要任务。作为集团头部子企业，华西公司将牢固树立“一盘棋、一张图、一条心”的统一认识，坚决贯彻集团战略部署，全面发挥城市更新、基础设施等领域的管理优势，总结提炼工程总承包类项目管理经验，加快推进科技研发中心成果转化，支撑服务转型升级；发挥“双属地”管理优势，推进法人子企业深度运营，打好市场营销“组合拳”，进一步优化成渝、云贵等区域布局，抢占“主阵地”；结合企业实际，深化落实“2+6专项行动”，重点防范劳务纠纷和安全生产风险；坚持人才强企，系统打响华西公司“灯塔领航”党建品牌，以精益管控提升发展质量，全面构建“高精优强”的新发展格局，奋力为“千亿安装”贡献华西力量。

集团副总经理，中建电子党委书记、董事长 孙庆军

本次工作会议务实高效、目标明确、措施具体，为2022年高质量发展提纲领、引航导向。一系列目标举措令人深受鼓舞、倍感振奋。通过本次会议，进一步坚定创新求变、真抓实干，“成为中国建筑专业化发展先行者、示范者”的的信心和决心。中建电子将严格按照集团部署要求，坚持党建引领，以传统智能化业务高端化和转型业务多元化为导向，进一步放大在科技创新领域的先发优势，强化科技成果转化应用；紧跟国家政策导向和科技热点，打造差异化核心竞争力；塑强在智慧建造、“信创+建筑”等领域的核心能力，对标行业标杆，擦亮“电子科技”名片；以舍我其谁的使命感和时不我待的紧迫感，扎根经开区，深入实施属地化经营和专业化建设，为集团“一创五强”战略目标和“千亿安装”宏伟蓝图贡献电子智慧和力量，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

东北公司党委书记、执行董事 王文柱

围绕集团全面构建“高精优强”新发展格局要求，东北公司将深入实施“做强东北区域市场”与“走出去”相结合的双轮驱动发展战略，紧跟国家东北振兴重大战略举措，优化区域布局，持续加大对主责区域市场的开拓力度，深入实施经营的信心和决心；加强内外埠协同发展，坚定“走出去”的发展步伐，精准定位发展方向，走好可持续发展长远之路；以高品质履约促进二次市场营销，通过系列等高端项目品牌打造的成熟经验，不断扩大工业厂房、高端商业综合体的市场份额，走好差异化总承包创新之路；发挥机电安装传统优势，扩大能源化工领域市场占有率，全力开拓新型基础设施市场，持续推动东北公司向规模效益型、复合可塑型和可持续发展型转变，以高质量党建引领企业高质量发展。

南京华建党总支书记、执行董事 丁锐

参加本次会议感触多、体会深、收获大，特别是2022年工作报告，全面总结了2021年亮点工作，分析了企业发展中存在的不足和面临的风险挑战，策划了2022年的发展战略，也为南京华建2022年的发展明确了思路。新的一年，南京华建将深入贯彻落实会议精神，全面提高党建引领水平，努力奋发进取、勇于担当作为，充分发挥高端实验室、先进设备、全国技术能手等优势，坚持高端化、特色化、品质化发展路线，塑强专业化发展技能保障，树立检测调试品牌；强化自主营销，加强市场开拓力度，全面提升客户服务能力，努力提升核心竞争力，走好高质量、可持续发展道路。