

中建安报

主办：中建安装集团有限公司

http://inco.cscec.com

内部资料

2022年12月31日

第156期

中建信条

企业使命：拓展幸福空间

企业愿景：成为最具国际竞争力的

投资建设集团

核心价值观：品质保障 价值创造

企业精神：忠诚担当 使命必达

中建集团举行第十五次海外工作会议

本报讯（通讯员融 媒）11月24日至27日，中建集团在江苏苏州举行第十五次海外工作会议，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全力贯彻落实党中央决策部署，全面贯彻新发展理念，主动服务和融入构建新发展格局，深入实施“一创五强”战略，认真总结集团第十四次海外工作会议6年来的海外工作，系统谋划新时代新征程海外发展的目标、任务和举措，统一思想、坚定信心，奋力推动集团海外高质量发展，加快建设世界一流企业，为全面建成社会主义现代化强国努力奋斗。

集团党组书记、董事长郑学选出席会议并讲话，集团副书记、总经理张兆祥主持会议并作总结讲话，独立董事徐文荣出席会议并讲话，党组成员、副总经理周勇作海外工作报告，纪检监察组组长、党组成员彭兴第作警示教育。党组成员王云林、赵晓江、马泽平、单广袖，独立董事李平，股份公司领导黄克斯、薛克庆、石治平、张翌、马剑忠通过现场或视频方式出席会议。中建安装党委书记、董事长周可璋参加会议。

会议期间，郑学选、张兆祥、周勇与中国海员建设工会主席、党组成员李庆忠共同启动“一带一路”海外建

设项目全国引领性劳动和技能竞赛。11月24日至25日的预备会阶段，集团总部相关部门对支持海外发展的政策制度进行详细解读，与会代表围绕政策制度进行充分讨论并提出意见建议，中国国际问题研究院院长徐步作国际宏观形势专题授课。

集团总部部门、事业部、总部派出机构主要负责人及相关业务负责人，二级子企业领导班子成员、集团派出外部董事、部门主要负责人，有海外业务的三级单位班子成员，其他各级境外机构班子成员共计2200余人，分别在主会场和453个视频分会场参加会议。

周可璋在直属党委人力资源部党支部讲授党课

本报讯（通讯员 资）近日，中建安装集团党委书记、董事长周可璋在所在支部直属党委人力资源部党支部讲授党的二十大精神专题党课。专题党课上，周可璋以《践行以人为本，加快人才队伍建设，助推企业高质量发展》为题，传达了党的二十大精神，并结合集团人力资源系统工作，对人才管理工作提出五点要求：

一是明确引才标准，以高标准人才培育提升人才质量。要牢固树立高标准引才理念，校招要看眼前，社招要看长远，社招要有针对性，要进一步优化人才结构，严控劳务派遣增量，同时通过健全人才培养体系，完善人才管理机制，全面畅通人才发展渠道。

二是践行以人为本，以高效能团队协同激发内生动力。要将“五个表率”“四个载体”一贯彻到底，持续推进“两级总部作风建设专项行动”，要敢于破题，勇于担当作为，针对人力资源管理中遇到难点、痛点，谋划实招硬招，推动各项工作见到新成效。

三是强化绩效考核，以高绩效价值创造激励担当作为。要优化绩效考核体系，聚焦年度重点工作，切实做到人人讲业绩，人人扛指标；要强化过程督导、提高协同效率，通过加大考核结果应用，形成实干笃行、争先先进的良性竞争氛围。

四是坚持奋斗担当，以高素质干部队伍推动转型发展。要认真贯彻落实集团“5强3化”干部人才队伍建设目标，选好用好“一把手”，做深做实任期考核；要做好顶层设计，深耕干部梯队建设“责任田”，让更多优秀年轻干部加入进来，做到广揽英才、应收尽收。

五是持续强基固本，以高水平业务管理提高工作质效。要凝聚思想赋能打气，增强队伍政治自觉、思想自觉和行动自觉；要强化穿透管理，把公司各项管理理念、制度要求、重点工作等传达到基层一线，同时深入子企业、项目一线调研，把企业人才队伍建设所面临的实际问题、相关建议带回来，科学谋划、系统推进，为构建“高精优强”新发展格局提供坚实人才支撑。

专题授课后，周可璋为支部党员进行了授书。直属党委人力资源部党支部在宁党员、人力部相关人员参会。

（下转第二版）

中建集团召开安全生产和疫情防控工作视频会议

本报讯（通讯员融 媒）11月27日，中建集团召开安全生产和疫情防控工作视频会议，深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产和疫情防控工作的最新重要指示精神，认真落实党中央、国务院决策部署，按照国务院国资委工作要求，对集团近期安全生产和疫情防控工作进行再部署再安排。集团党组书记、董事长郑学选出席会议并讲话，集团副书记、总经理张兆祥主持会议，党组成

员王云林、周勇、彭兴第参加会议。中建安装党委书记、董事长周可璋参会。

会议指出，今年以来，习近平总书记对安全生产工作作出系列重要指示批示，充分彰显了人民至上、生命至上的价值理念，为集团统筹发展和安全、全面提升安全发展水平提供了根本遵循。要深刻认识当前安全生产工作的极端重要性。要继续压紧压实全员安全生产责任。

要聚焦重点领域开展排查整治。

会议强调，要完整、准确、全面贯彻党中央关于疫情防控的决策部署，坚决落实二十条优化措施，科学精准做好疫情防控各项工作。要不折不扣执行好各项防控措施。要坚决守住不发生聚集性疫情的底线。要做好在京机构项目疫情防控工作。

（下转第二版）

张兆祥会见南通市委书记王晖、市长吴新明

本报讯（通讯员融 媒）11月28日，中建集团党组副书记、总经理张兆祥在南通会见南通市委书记王晖，市委副书记、市长吴新明。双方表示，将进一步拓宽合作领域、提升合作层次，在服务长三角一体化发展国家战略、推进中国式现代化南通实践中携手合作、互利共赢。南通市领导陆卫东、王洪涛、童剑、凌屹参加会见。中建安装党委书记、董事长周可璋参加会见。

张兆祥对南通市委、市政府一直以来对中建集团的支持表示感谢。他说，南通滨江临海、区位优势明显，特别是近年来，南通经济社会发展势头足、活力强，中建集团对企业在南通发展充满信心。双方自2020年签署合作框架协议以来，合作交往日益密切，合作领域不断拓展，在原有良好合作的基础上取得了一系列新成果。下一步，中建集团将深入学习贯彻党的二十大精神，抢抓

长三角一体化发展战略机遇，精准对接南通经济社会发展需求，充分发挥全产业链优势，以更高站位参与南通基础设施建设，以更优品质服务南通民生福祉改善，以更大力度推进南通建筑产业发展，加快形成更多项目合作成果，继续为谱写“强富美高”新南通现代化建设新篇章贡献力量。

（下转第二版）

中建安装党委理论学习中心组举办学习贯彻党的二十大精神专题读书班



本报讯（通讯员安 宣）12月3日，中建安装党委理论学习中心组举办学习贯彻党的二十大精神专题读书班，通过专家学者专题辅导、集中学习研讨、各级中心组联学等方式，进一步领会党的二十大精神内涵、重大部署和重要举措，明确贯彻落实方向路径，带动全体党员干部职工认真学习贯彻大会精神，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，用党的二十大精神引领企业改革发展和党的建设各项工作。中建安装党委书记、董事长周可璋主持专题读书班并讲话。集团党委理论学习中心组成员参加读书班，并进行集体学习研讨。

高度重视，深入研究，加强部署，跟踪问效，确保各项任务不折不扣落到实处。

要注重学习成果高效转化。通过高质量学习使自己思想上有新解放、素养上有新提升、工作上有新起色，不断适应新形势、新挑战。向优秀企业对标提升，补足短板、锻造长板，真抓实干、狠抓落实，在急难险重任务中磨炼提升，不断提高解决实际问题的能力。要增强实效，坚持以学促行、以学促干，切实把学习成果转化为做好工作的决心斗志和思路举措。

要主动学思践悟担当作为。对党忠诚，大力传承央企红色基因，筑牢灵魂优势。争当先锋，鼓起迈进新征程、奋进新时代的精气神。践行战略部署，完整准确全面贯彻新发展理念，全方位对标集团发展要求，全面总结全年工作，科学谋划明年目标任务，以实干实绩当好中建集团专业化发展主力军。

集体学习研讨会上，集团党委理论学习中心组成员一致表示，宣讲报告政治站位高、思想认识深、理论解读透，对全集团深入学习贯彻党的二十大精神具有重要指导意义。党的二十大精神，通过原原本本、逐字逐句研读党的二十大精神报告和党章，深入学习习近平总书记重要讲话精神，认真研读学习资料，聆听专家辅导，进一步深化了对党的二十大精神的理解把握，强化了对党的二十大精神的认识领悟，增强了用党的二十大精神指导实践、推动工作的高度自觉。下一步，将切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来，以更加饱满的精神状态、更加务实的工作举措，奋力开创高质量发展新局面。

周可璋指出，要脚踏实地落实高质量发展要求，更加前瞻性地思考落实中建集团党组赋予的使命任务，更加全局性地谋划企业改革创新，更加整体性地推进“高精优强”新发展格局。

要系统领会、一体贯通。坚持学深悟透做实，深入领会习近平新时代中国特色社会主义思想的立场观点方法，对标工作掌握系统思维。

要胸怀大局、为企担当。深刻领悟“两个确立”的决定性意义，以更好的奋斗姿态管理企业，坚定成为落实集团党组战略部署的重要力量，成为集团坚持专业化发展的重要支撑。

要突出重点、补足短板。必须把发展质量摆在更加突出的位置，下大力气锻长板、补短板、育新板，激活创新动能，以高质量发展成就建设中建集团党组满意放心的专业公司。

要自我革命、从严治党。进一步加强党建引领，谋划2023年各项奋斗目标，进一步增强基层党组织的政治功能和组织功能，为企业管理夯实基础、提振精神。

要实干兴邦、团结奋斗。争做改革先锋、发展标兵，做好两级总部作风建设，不断提高应对风险挑战、解决重大问题的能力，引导广大党员干部职工凝心聚力，营造干事创业的浓厚氛围。

联学会上，周可璋主持会议并讲话，集团副总经理相成高作为集团党委理论学习中心组成员代表发言。工程研究院、一公司、华西公司、中建五洲、石化工程公司、南京公司环保事业部、华北公司轨道分公司等各级理论学习中心组成员代表，结合企业改革发展和党的建设各项工作，交流学习心得体会，研讨贯彻落实举措，全力推动党的二十大精神在集团落地生根。

周可璋强调，各级领导干部要主动扛起政治责任、领导责任，带头学习、亲自部署、直接督办，以学习贯彻党的二十大精神为契机，在推动企业高质量发展上展现更大作为，在推动构建“高精优强”新发展格局上取得更大突破。

要深学细悟，全面领会党的二十大精神。深刻领悟新时代10年伟大变革、新时代新征程中国共产党的使命任务、中国式现代化的中国特色和本质要求，深刻认识贯彻新发展理念、推动高质量发展、坚持党的全面领导和坚持全面从严治党的决策部署，做到原原本本学、深入系统学、联系实际学，从整体到局部、再从局部到整体反复研读。

要精心组织，认真抓好党的二十大精神学习宣贯。认真抓好学习研讨、精心组织专题培训、广泛开展专题宣讲、深入开展主题宣传，在学习宣传贯彻党的二十大精神上立标杆、树旗帜，以强烈的政治责任感、饱满的精神状态和良好的作风，进一步强化思想引领，强化担当作为，强化工作落实，持续兴起学习宣传贯彻的热潮。

要知行合一，扎实推进各项工作取得新成效。立足企业的职责定位和个人岗位实际，把党的二十大精神落实到企业改革发展和党的建设各方面，转化为深化改革、创新发展的强大动力。在坚决做到“两个维护”、完成全年目标任务、推动高质量发展、营造担当实干氛围上行见实效，保证今年收好官、明年起好步，确保党中央决策部署、集团党组战略任务一贯彻到底、不打折扣。

集团总部部门副职以上人员在主会场参会，各级子企业理论学习中心组成员、部门负责人、党员干部职工代表共计350余人在视频分会场参会。

（下转第二版）

中建安装项目经理培训班一期顺利举办

本报讯（通讯员安 宣）坚持客户至上，提升履约水平；强化协同联动，锤炼管理能力；聚焦创新创效，培塑优质品牌。11月25日至28日，中建安装项目经理培训班一期在宁顺利举办，来自子企业的48名新任项目经理现场参训，376名项目经理在视频分会场参加开班式。本次培训围绕“精准服务、品质建造”，聚焦“精益管理、价值创造”，多层次、全覆盖地开展四期项目经理培训，旨在提升项目经理履职能力和综合素质，培养一支复合型高水平项目经理队伍。

实干兴企，打造卓越团队。集团副总经理赵喜顺在开班式中表示，项目经理人才队伍是企业行稳致远的核心力量，是企业可持续发展的动力源泉。要通过本次学习培训和经验交流，把“课堂学问”转化为“实践指南”，拓宽视野格局、勇于担当作为，提升学习能力、增强专业本领。

赵喜顺指出，项目生产履约工作是集团可持续发展的基础，作为冲锋一线的项目经理，要固本强基，提质增效，以客户为中心提升管理服务水平；要察势思危，精准识变，以完美履约植品质建造优势；要开拓创新、砥砺前行，以锤炼本领塑造卓越管理团队，为构建“高精优强”新发展格局作出新的贡献。

勤练内功，锤炼过硬本领。本次培训以解决项目生产管理中的实际问题为出发点，围绕“如何能干好、怎样算干好”的整体思路，形成问题导向、实战为本的教学设计。定制了涵盖品质建造、精益管理、风险防控、科技创新、安全管理、团队领导力、财务管理、廉洁自律、应急管理9大培训课程。浙江大学、天津大学特邀专家周辉教授《团队领导力与沟通力提升》专题讲座，通过明确团队管理者定位，围绕项目团队协作、组织激励及新生代员工管理，提升领导组织能力、沟通与协调能力。企业危机公关管理专家马照祥讲授《应急突发事件提升与舆情应对》课程，结合项目实际案例，深入分析危机事故特征与规律，剖析舆情识别、应对的误区与实用方法，提升学员危机处置“实战”能力。中建东孚副总经理雷克立足总承包项目管理，以《工程项目计划管理》为主题进行授课，分享计划模块应用与项目履约实践案例，并与学员深入探讨项目计划管理的关键点、落脚点和着力点。集团特聘专家陈元军以《精益管理 价值创造》为题，聚焦“大商务”引领，结合实践经验，传授项目全生命周期商务管理技能。本次培训还邀请集团项目部、安监部、财务部、纪检部等部门负责人，东北公司、大庆龙油项目相关负责人，为学员系统全面地分享项目管理干货，覆盖项目全生命周期管理重要环节，进一步加强项目经理成本管控、科技创新、履约创效、风险防控等综合能力。

学以致用，提升“实战”效能。结构研讨形式新，头脑风暴收益多。学员们分组研讨、集思广益，以经典案例为切入点，围绕编制生产与工期实施计划、全面提升项目履约创效品质，结合培训所学知识，进行专题分享汇报，畅谈高效履约新思路。

本次培训结合课堂互动、每日分享、专题研讨、作风建设等进行积分考核，与会领导对优秀团队及个人进行表彰。

人才蔚起，企业方兴。中建安装将持续加强项目经理队伍培育，建立完善项目经理全过程培育机制，提升项目经理综合管理能力，夯实基层人才队伍发展根基，为“千亿安装”宏伟蓝图提供坚实支撑。

上合示范区“国家会客厅” 中建安装青岛·上合之珠国际博览中心正式开馆

□ 沈茹莹、孙 丽

这是一场逐梦之旅，青青之岛，熠熠上合，“一带一路”合作桥梁再次架设；这是一次华丽转身，海汇繁花，珠贝生辉，上合示范区“国家会客厅”闪亮登场。11月25日，历经151天昼夜奋战，中建安装参建的青岛·上合之珠国际博览中心正式开馆，上合经贸综服平台正式上线。

项目建筑面积16.88万平方米，以“海”“花”“珠”“贝”为核心意向，整体设计充分融入“上合元素”，由综合馆、上合元素文化展示区、多功能馆、中心广场四部分组成，集“展、商、旅、文”于一体，着力构建更高水平上合组织开放新平台，打造上合组织国家多元商业业态互动融合、一站式文化体验的综合新空间。

高效统筹 再续“上合速度”

项目业态多样、空间跨度大、异型结构多、质量要求高，整体工期235天，留给机电安装的施工时间仅158天。面对重重难关，中建安装主动担当、迎难而上，迅速成立项目指挥部，详细制定从采购、设计到施工、交付的全链条一体化施工方案。

兵马未动，粮草先行。为缩短物资采购周期，项目畅通集采绿色通道，统筹调配优质资源，指定专员实行现场开标，将招标周期缩短了20天，做实做细供应链应急保障预案，确保物资设备及时进场。同时，项目快速搭建起BIM设计团队，与设计同步进行，将以往需1年完成的BIM设计缩短至2个月，以BIM全过程管控攻克技术难点，实现快速建造。

5天内，1800余名建设者集结到岗，从临设搭建到现场穿插施工，再到高峰期千人统筹作战，37天完成68个设备机房施工任务，24天完成413台主要设备调试任务，16天完成消防联动检测任务……最终，中建安装团队提前7天高标准、高质量完成所有机电安装任务，再次延续“上合速度”，助力“滨海珠贝”华丽开启。

绿色赋能 绽放“上合之珠”

这座城市新地标不仅颜值高，还创造性融合“展”“商”“旅”“文”多元板块，走进内部不仅可近距离感受上合组织国家浓郁人文风情，还能享受到科技带来的舒适体验。走进有着“上合会客厅”之称的综合馆，巨大幕墙玻璃折射着耀眼的阳光，但场馆内部却舒适恒温、暖热适宜，这得益于其地下隐藏的“心脏枢纽”——制冷机房。

制冷机房占地面积约492平方米，是项目最大的设备机房，承担着2.3万平方米区域的供冷任务。为了保证工期目标，项目团队采用“BIM+装配式”技术，在现场临时建设一座占地1500平方米的装配式加工厂，配置两套通风五线自动加工设备，全机只需一人操控，实现全自动化生产，“智能化装配式施工可日产风管2000平方米，充分满足现场生产需求。”项目经理蔡焯涛介绍。

同时场外设立独立模块加工厂，用于管道和支架的除锈、防腐、预制及装配式机房模块生产，将预制好的模块运送至现场拼装完成，简化现场安装步骤，提升施工效率，机房装配率100%，节省了20天工期，实现了施工零动火、零污染。经过项目设计经理曹梁及BIM团队的反复计算推演，绿色建造方式还节省了机房面积40平方米，空间优化率达10%。

铁积寸累 书写“上合故事”

攻坚克难、昼夜提速的日子里，大家在不同岗位高效运转，却演绎着同样的铁军精神。项目总指挥黄菲每天早上7点准时巡场，仔细检查每个机房的进展情况，落实

设备运输路线、吊车搭设位置等。利用午休时间开餐桌“碰头会”，及时调整增加措施，分秒必争推动项目进度。为保证在雨季前完成虹吸工程，6、7号场馆安装负责人陈大雷主动挑起重担，仅用10天完成3000米的虹吸管道施工，为屋面断水打下坚实基础。暖通专业负责人赵玉冰带着班组工人破返坎、架钢板，连续奋战3天，将综合馆地上14个机房的所有设备抢先在二次钢结构施工前就位完成……

施工高峰期正处六月雨季，前一秒还是热火朝天晴方好，刹那间暴雨便倾盆而下。彼时，主体屋面结构尚未完工，雨水直接漫灌进机房地下室，数小时内便漫过了脚踝。项目团队冒着暴雨，踩着雨鞋带着抽水泵冲进地下室，顾不得狂风暴雨打得睁不开眼，大家心里只有一个信念：保护设备！保证工期！待暴雨肆虐一番后扬长而去，安全主管王文超却马不解鞍地连续奋战，对现场配电箱是否进水、脚手架有无松动等风险逐项排查，确保设备的安全稳定。

时代大潮汹涌澎湃，“上合画卷”精彩纷呈。在服务新时代大外交的征程中，中建安装人以实干担当、创新发展，书写源源不断的奋斗故事，共鉴和合之美！



“生命方舟”启航 中建安装兰州山台健康驿站项目正式交付使用

□ 邢 婧

护航安“兰”，同“州”共济。近日，中建安装承建的兰州山台健康驿站项目正式交付使用。

项目位于兰州市城关区，总建筑面积约8万平方米，设有2596间隔离病房、6539个床位。3天完成筏板基础浇筑25060平方米、道路硬化3.4公里，9天完成给排水管网安装61290米、敷设电缆198000米，17天完成4010间病房拼装就位，30天实现全体医护人员进场培训办公，1606台大型机械设备、18755名建设者昼夜赶工、攻坚克难，32个日夜争分夺秒，“宁可备而不用，不可用时无备”，为兰州疫情防控筑牢防线。

成竹在胸 科学谋划保进度

项目东西两面环山，南北方向仅有一条出入道路，如何保障大体量施工带来的巨大物资需求？项目团队未雨绸缪，提前盘点周边省市优质物资供应商存货情况，结合施工需要及预估数量，筛选最短时间内可调配到现场的物资供应商。同时建立每日物资进场需求计划及到货对比“三项清单”，动态掌握物资缺口，精准满足现场所需。

项目成立零星物资需求供应专项小组，通过在线表格随时接收物资需求，确保在2小时内回应并落实，整合优质属地分供资源，第一时间送达施工现场，确保生产进度。

面对每天雪花般的材料计划，最紧张时，物资采购

保障组队员李雪每分钟需接收10多条物资需求单，她时刻关注需求量与到货量变化，紧盯物流运输情况，对货物的种类、到场时间、现场对接人等信息都了然于胸。3天完成了1200间箱式板房、10150米塑料管、114台临建配电箱、12280米临建电缆、639套电热水器进场任务，有力保障了项目建设。

精准高效 协同作战克难关

进场前，华西公司充分借鉴以往防疫设施建设经验，项目技术、土建、机电、物资、劳务、机械、后勤等全专业联动，1天内建立起技术指导与方案优化、物资计划与保障、现场施工与各工序穿插作业、交通疏导等场内、室内外全过程一体化建造流程，解决工程专业种类繁、工艺交叉多、工期紧等难题。

项目团队将施工现场化整为零、分解到区，划分为4个隔离区、1个行政办公区等五大施工区，通过标准化流程独立、模块化进行施工，不仅避免各区间因进度互相制约，进一步提升工效。

项目团队划分5个作战小组，制定“小时制”作战地图，24小时轮班作业，各区劳动力有机协调补充，关键路线优先施工，各作业面紧密衔接，高效创造工作面，严格按照计划推进的同时，根据现场实际情况机动调整，分段分片流水作业施工。最终，五个施工区同时顺利完成任务，全力确保项目建设进度。

匠筑毫厘 精工细作固防线

“打赢这场硬仗，战术至关重要。”鉴于兰州地区雨水较少，项目总工程师刘晓峰善于突破常规，在确保工程质量和安全的基础上，将厢房基础优化为“筏板混凝土基础”方案，得到业主及设计单位高度认可，累计节约钢筋混凝土立跨1952个、标砖4万余块，有效减少交叉施工对工期的影响。

在进行室外电气施工时，项目团队与设计院充分沟通，将每个功能区桥架统一用三角支架固定在板房外侧，相较于室内桥架安装，既可与二三层的板房拼装、室内电缆布设“平行作业”，又便于电缆的搬运上架安装，节约了2天工期。

为防止管道因天气寒冷而冻裂，项目团队在给排水管道上包裹橡塑管壳进行保温处理，保证给水、排水系统正常运行。配备供电“双线路”，确保实现“零跳闸”，保障照明、医疗、供暖设备安全有效运行。

项目部还贴心配置单人床、纯棉被褥、床头柜等起居生活用品，空调、热水器、液晶电视等家电俱全，还实现无线网络全覆盖，以点滴关爱将方舱变“暖舱”。

疾风知劲草，危难显担当。中建安装科学精准筑牢防疫屏障，在关键时刻发挥企业顶梁柱作用，立足主责主业，服务保障大局，以军魂匠心和品质保障诠释忠诚担当，践行使命必达。



中建集团召开安全生产和疫情防控工作视频会议

(上接第一版)

会议强调，当前是年度目标任务冲刺收官的关键时期，集团上下要进一步增强工作的紧迫感和责任感，持续推进降本增效，突出抓好年底催收清欠，推动现金流状况持续改善；全力以赴拓市场、抓履约，争取在年底落地更多成果、形成更大产出；坚定不移推进改革创新，进一步巩固深化国企改革三年行动，加快推动企业创新发展；深入总结经验做法和问题不足，科学谋划明年的工作思路、重点任务，确保明年开好局、起好步。

集团总部相关部门负责人，各子企业主要负责人、纪委书记、分管安全生产和疫情防控工作负责人及相关部门负责人在主会场和视频会议分会场参加会议。

张兆祥会见南通市委书记王晖、市长吴新明

(上接第一版)

王晖、吴新明对张兆祥一行的到来表示欢迎，对中建集团长期以来对南通发展的关心支持表示感谢。王晖说，南通正深入学习贯彻党的二十大精神，牢记习近平总书记南通“好通”、沧桑巨变、生活幸福的殷切勉励，坚定扛起省委赋予的使命责任，加快建设“一枢纽五城市”。这为包括中建集团在内的广大企业在通发展提供更多机遇、更大空间，双方可以在城市片区开发、基础设施建设、产业和总部经济发展等方面，创新央地合作新模式，实现更高水平互利共赢。建筑业是南通的支柱产业、富民产业，也正面临转型升级的新挑战。希望中建集团充分发挥行业龙头作用，将更多好的经验做法带到南通，携手推动南通建筑业更高质量发展。

吴新明说，今年以来，南通已有张皋过江通道、海太过江隧道、北沿江高铁三条过江通道相继开工建设，通苏嘉甬铁路也即将正式开工。随着过江通道的不断加密，南通与上海、苏南的同城化效应进一步显现。希望中建集团与南通共享发展机遇，更深度参与南通城市更新和未来发展，更大力度推动分支机构、区域总部等功能性机构落户南通，更大范围与南通建筑企业开展密切合作，带动南通建筑业加快转型、更好发展。

中建集团办公室（党组办公室）、投资部，基础部（中建基础），中建安装及有关单位负责人；南通市委、市政府，相关委办局及市属企业有关负责人参加会见。

中建安装召开2022年第二次退休职工座谈会

(上接第一版)

周可璋表示，今年以来，集团围绕“千亿安装”发展目标，提出构建“高精优强”新发展格局的新思路新举措，聚焦全年重点工作，围绕总部引领、服务和监管能力提升，全面推行“五个表率、四个载体”的作风建设专项行动，确立“奋斗为本、担当为先、实干为要、业绩为荣”的价值导向，提振发展信心、凝聚发展共识，彰显发展作为，企业发展全面提速，整体运营持续向好，主要指标再创新高。这些成绩离不开一代代安装人的接续传承、砥砺奋进和广大退休职工的默默奉献、辛勤付出，大家以实干担当铸就专业品牌，以高超技术水平展现专业形象，是中建安装高质量发展不可或缺的重要支撑。

周可璋提出三点期望，希望老同志初心不改、发挥余热，当好“带路人”、勇做“压舱石”，继续关心、关注和支持集团改革发展各项工作，常回来交流指导，为企业发展积极建言献策、再添助力；希望各位发挥好传帮带作用，为企业发展培养更多的接班人。积极参与各类宣讲交流活动，发挥释疑解惑、凝聚人心的作用，引导青年员工赓续爱岗敬业、无私奉献、艰苦创业精神，在传承与学习中推动自我革新和成长；相关部门要继续发挥联系纽带作用，做好退休职工的生活保障、关心关爱工作，推动为职工办实事活动真正落到实处，以务实举措、实际关怀，帮助他们解决实际困难和问题，做好退休职工的联络人、沟通人、帮扶人，传递企业温暖，共享企业成果。

期间，周可璋为退休职工代表颁发纪念章。与会代表共同参观了企业文化展厅，观看了文化宣传片。

集团质量总监、党建工作部、人力资源部、财务资金部、商务管理部及石化工程公司有关负责人参加座谈交流。

中标新闻

- 近日，上海公司中标卓然股份（上海）创新基地EPC总承包项目，中标额约10.05亿元。（丁媛媛）
- 近日，新疆安中标清电硅业年产60GW单晶硅一期10GW项目、清电硅材料年产20万吨高纯多晶硅一期5万吨项目，总中标额6亿元。（张大千）
- 近日，国际公司中标马来西亚隆基2.8GW新建组件厂项目，中标额3.53亿元。（林彬）
- 近日，南京公司中标深圳市博创科技大厦建设工程项目，中标额2.99亿元。（杨宇涵）
- 近日，新疆安中标金能化学（齐河）有限公司4万吨/年山梨酸钾项目，中标额2亿元。（张大千）

工程动态

- 近日，南京公司联合承建的312国道宁镇界至七乡河段项目正式开工。（张蓉）
- 近日，华北公司参建的吉林省长春市轨道交通2号线东延项目开工。（谭健）
- 近日，南方公司承建的广东省深圳市卫生处理厂升级改造总承包项目开工。（黄国斌）
- 近日，中建电子参建的国家西南区域应急救援中心项目开工。（安妮）
- 近日，东北公司参建的辽宁省大连市英歌石科学城（一期首开区）项目开工。（郝丹妮）
- 近日，上海公司参建的浙江省杭州恒隆广场项目开工。（丁媛媛）
- 近日，国际公司承建的泰国群光电子二期新建厂房总承包项目开工。（林彬）
- 近日，华西公司承建的华润怡宝长沙工厂（二期）扩建总承包项目开工。（邢婧）
- 近日，东北公司参建的吉林省长春市高新区生物医药产业园（二区）项目开工。（梁丹妮）
- 近日，苏杭公司承建的徐州恒顺万通食品酿造有限公司年产4.5万吨原酿酱油智能化产线项目开工。（戴业扬）
- 近日，华西公司承建的陕西省西安市液化天然气（LNG）应急储备调峰项目2号储罐封顶。（邢婧）
- 近日，一公司承建的天津艾美德核酸药物产业一期施工总承包项目通过竣工验收。（孙丽）

中建安装荣膺6项中国建设工程鲁班奖和6项国家优质工程奖

精雕细琢炼精品，工匠精神铸“鲁班”。近日，2022~2023年度第一批中国建设工程鲁班奖出炉，中建安装6项工程上榜，其中，2项主承建、4项参建工程。截至目前，中建安装已捧回71项建筑“小金人”，进一步擦亮“品质建造”金色招牌。

华晨宝马汽车有限公司产品升级项目（铁西厂区）（主承建）



作为全国七个重大外资项目之一，项目位于辽宁省沈阳市，是宝马集团全球最大生产制造基地的重要组成部分，总建筑面积超200万平方米。

徐州市城市轨道交通3号线一期工程（主承建）



作为覆盖徐州城市东北和西南的客流走廊，线路全长18.13公里，设车站16座，均为地下站。正式通车后标志着徐州地铁进入了多线换乘、网络化运营的崭新阶段。

北京环球影城主题公园（一期）项目



作为亚洲第三座、全球第五座环球影城主题公园，项目位于北京市通州区，包含七大主题景区、37处骑乘娱乐设施及地标景点，总面积超400万平方米。

深圳宝安国际机场卫星厅



作为前海深港现代服务业合作区扩区后首个建成投用的百亿级交通基础设施项目，也是深圳机场“十四五”期间首个建成投运的重要基础设施，卫星厅总建筑面积约24万平方米，设计年旅客吞吐量2200万人次。

世界大运会体育公园（东安湖场馆、配套酒店、园林）



作为世界大运会开幕式及重要项目比赛场地，公园由户外总坪和“一场三馆”构成。户外总坪包括足球场、篮球场等运动场所和室外停车场等配套设施，“一场三馆”包括主体育场、多功能体育馆、游泳跳水馆及小球馆。

青岛新机场航站楼及综合交通中心工程



作为世界首个采用集中式单体五指廊造型的航站楼，全国首个集高铁、地铁于一体的零换乘综合交通中心，项目总建筑面积约68万平方米，可满足2025年旅客吞吐量3500万人次的使用需求，实现45分钟以内完成国内航班中转，1小时通达青岛全域。

匠心筑精品，“质”塑品牌。继捧回6项建筑界“小金人”后，中建安装再揽6项国家优质工程奖，其中，1项国家优质工程金奖。截至目前，已获69项国家优质工程奖，其中，7项国家优质工程金奖，以品质建造和优质服务助力行业高质量发展。

北京市朝阳区CBD核心区Z15地块项目（中信大厦）（主承建）



作为北京市第一高楼，集甲级写字楼、会议、商业、观光以及多种配套服务功能于一体，建筑总高528米，创造了8项世界纪录、15项中国纪录。

大官塘水厂一期工程（主承建）



作为合肥市首个标准化样板水厂，项目首次采用前置式上流深度处理的制水工艺，建设规模20万立方米/天，满足肥西县及合肥经开区、滨湖区区域经济发展用水需求，进一步优化全市水厂布局及供水调配调度。

青岛地铁8号线工程北段（主承建）



作为连接青岛机场与高铁交通的快速骨干线，线路全长48.3公里，设车站11座，其中高架站1座，地下站10座。正式通车后打通了胶州到青岛主城区的新通道，有力支撑青岛立体化现代化城市交通系统构建。

安徽省舒城县体育中心建设工程项目一期工程



作为舒城县首个多功能、现代化的体育中心，项目总建筑面积8.45万平方米，包括2万座的体育场、3500座的体育馆、全民健身活动中心以及体育公园等，除满足全民日常健身生活和文体休闲外，能满足国内比赛要求，承办运动会、演唱会等大型竞技活动和综合性活动。

崇左市城南商业综合体项目商业一期（购物中心）



作为广西崇左市首座大型商业综合体，项目总建筑面积超8万平方米，集购物、休闲、娱乐、生活为一体，也是崇左市体量最大、档次最高、业态最丰富的一站式购物中心项目。

源深路1111号研发楼项目



项目位于上海浦东新区，总建筑面积超5万平方米，共17层，为一座广纳科研、商务精英的高品质研发办公楼，也是世纪大道旁崭新的金融科技中心。

建证大国主场外交
中建安装带你走进钱塘生态“会客厅”

□ 臧业扬、赵纪岩

党的二十大报告指出，共建“一带一路”成为深受欢迎的国际合作平台，强调全面推进中国特色大国外交，推动构建人类命运共同体。多年来，中建安装积极服务大国外交，鼎力担当、精心雕琢，广泛参与杭州G20峰会、厦门金砖峰会、APEC北京峰会、上合组织青岛峰会等大国主场外交场馆建设，匠心建造了一座座大气磅礴的“会客厅”和文化“金名片”。

俯瞰钱塘江湖，远眺世纪莲花。中建安装承建的杭州国际博览中心作为G20杭州峰会主场馆及建国国内最大的单体建筑，以创新之姿融入城市脉动，成为赋能城市升级、激活产业创新、积聚强劲动能的城市发展“新引擎”。

筑就“钢飘带” 交织匠心美韵

钢量相当于3.5个北京鸟巢的杭州国际博览中心，作为世界先进的超大型城市综合体，总建筑面积85万平方米，主体建筑由地上5层和地下2层组成，是集会议、展览、餐饮、旅游、酒店、写字楼、商业等多元业态为一体的会展综合体。中建安装承建其机电安装及钢结构工程。

西湖明珠从天降，龙飞凤舞到钱塘。在杭州国际博览中心屋顶，作为世界最大城市屋顶球壳的屋顶城市客厅犹如一颗明珠，与灵动的钢结构屋面交织相融。如何用14.5万吨钢材织就长达300多米的飘逸“彩带”及重达1197吨的支撑网架？

项目团队利用BIM技术3D建模，对6万余件钢构件进行虚拟安装，在工厂预制完成后运至建设现场组装，并利用钢结构传感器，实时传输数据至手机或电脑，随时监测钢结构体系稳定情况，完成从18米到72米不同规格管桁架安装，用最重达每平方米2.8吨的钢构件织就飘逸“彩带”，以及重达1197吨的“飘带”网架，仅用一年就完成了所有钢构件制作安装任务。

蓄能“充电宝” 点亮“高光”时刻

中建安装团队实行“节点式”管理机制，挂图作战，争分夺秒，不到一年时间内，完成了13万平米空间的改造任务。为保证场馆能源供应完备，项目团队倾力打造国内一流的电力系统，所有配电间内每条线路，都是两两备份，任何一条线路发生故障，另一条都能随时顶上，确保万无一失。

为确保有源源不断的供电，UPS间承担起提供持续、

稳定、不间断电源供应的重要作用，32个“巨型充电宝”作应急使用，一旦发生停电，UPS便会在0.1毫秒内自动供电，保障场馆功能正常运转。

匠造“会客厅” 护“杭”绿色发展

内强实力，外展风华。项目融入绿色展览、和谐共融的理念，以“智能”为特征的会展场馆不仅是城市会客厅，更是“生态会客厅”。在绿色、舒适、安全、生态一体的环境下，杭州国际博览中心已接待会议活动超7000场，树立了绿色会展新标杆。

智能照明控制技术，赋予传统开关控制照明一颗“智慧大脑”，借由预编程智能化控制，可以根据时间、区域、场景，自动调节照明效果，减少不必要的能源消耗。同时，使灯光场景根据不同的节日、季节和时段呈现不同灯光氛围，打造绿色与艺术共融的智慧光影空间。

室内空气要求高标准、高质量供应，其甲醛含量少于每立方米0.02mg，远远高于传统室内小于0.08mg的标准。为此，项目团队通过在空调风管内安装紫外线消毒装置，过滤空气中PM2.5、甲醛等杂质后，将新风送入场馆内部。同时，全空气低速空调系统以分层侧送风、地面送风和风柱送风相结合的方式，打造宜人、健康的体感环境。

城市客厅、连廊等高大空间一方面采用分层空调及合理的气流组织形式，大大提高了通风效率；另一方面，天窗作为自然通风的窗口，减少了供冷量和送风量。同时，智能化空气空调系统在过渡季充分利用天然冷源；地下停车场通风系统的风机则根据车流量进行定时启停控制，节省了风机电耗。

匠心铸就大国风采，奋斗造就幸福时代。中建安装将全面学习贯彻党的二十大精神，以品质建造和优质服务倾力打造更多服务大局、开放融通的大国外交新地标，为一张张中国建造“金名片”贡献力量。



扫描二维码查看更多

“会”聚经济力量
中建安装建证“全球最大会客厅”释放新动能

□ 熊怡苏、卞文洁

党的二十大报告中指出，中国坚持对外开放的基本国策，坚定奉行互利共赢的开放战略，不断以中国新发展为世界提供新机遇，推动建设开放型世界经济，更好惠及各国人民。

“会”聚经济力量，建证合作共赢。作为镶嵌于“一带一路”轴心城市，创造八项“世界之最”的超级工程，中建安装机电总承包建设的深圳国际会展中心（一期）项目，诠释了“海上丝路”的开放与包容，这座集展览、会议、赛事、演艺、商业等于一体的超大型会展综合体，向世界展示文化创新、经济交融的无限活力。

匠心独运 “龙乘云辇” 巨天际

珠江口以东，深圳宝安北部空港新城片区，超1.7公里的中央廊道，由北向南，如一条游龙将展馆串起。走在深圳国际会展中心中央廊道上，一眼望不到尽头。16个标准展厅、2个特殊展厅、1个超大展厅和2个登录大厅分列廊道两旁，呈“鱼骨式”紧密布局。

在高大的拱形穹顶下，依次排布着128根大型超长螺旋风管，单根直径1.8米、长42.5米、重3.4吨，均为国内最长螺旋风管，它们是展厅消防安全的重要“守护者”。相较于以往的风管安装，按照传统螺旋风管制作吊装工艺，很难实现风管与拱形屋面完美贴合。项目团队按照拱形穹顶形态，为每根螺旋风管定制“独家托盘”，在吊装前将一节风管放在“托盘”上拼装，使之达到与屋面相同弧度，再利用电动葫芦群控同步提升技术，使“银龙”腾空升起，一“举”精准就位。

建设过程中，项目团队创新研发的高大展厅大型螺旋风管整体提升技术、高大空间超长螺旋风管弧形角度控制技术、大型场馆螺旋风管整体吊装施工工法等新技术，使得螺旋风管吊装由原来的“十天吊一根”到“两天吊一根”，刷新了国内大型螺旋风管吊装纪录。

智慧赋能 精益建造提效能

作为建筑的“中枢神经”，机电系统控制着建筑的整体功能。项目团队广泛运用BIM+装配式技术、焊接机器人、风管自动化生产线、自动焊接加工设备、建筑机器人全站仪等智慧建造手段，助力会展“巨人”提速崛起。



扫描二维码查看更多

绿色建造驱动品质升级，“黑科技”助阵高效施工。在数字化装配式加工工厂里，根据建好的模型信息将各模块高效预制，电动提升装置再进行模块装配，将整体模块直接吊运至机房内，采用“万向地坦克”安装就位，BIM+装配化建造方式极大地提高了工效，还将工期缩短了45天。

智能化焊接机器人可360度无死角作业，各种异形构件的切割焊接都不在话下；3D扫描仪能精准扫描出实体建筑信息，通过激光扫描判断施工精确性是否达标，结合三维可视化模拟精准排布机电管线；“安监卫士”APP可实时监控施工现场情况、利用大数据分析安全管理薄弱点、制定专项整改方案、实现安全管理向智能化的转变……一项项智慧建造新技术，为这个超级场馆建设精彩赋能。

绿色节能 低碳发展促转型

深圳国际会展中心作为全球能耗指标最低的会展中心，也是一座最节水的会展综合体。项目团队通过优化围护、空调、照明及设备系统等，实现每平方米耗能约71千瓦时，仅为国外同类建筑能耗的46%。其中，水蓄冷系统利用峰谷电价差，夜间采用冷水机组在水池内蓄冷，白天水池放冷，实现主机错峰运行的节能效果。

中建安装打造的雨水收集系统，通过优化雨水收集回用、市政中水和节水器具的使用，将雨水回收利用融入项目景观设计中，并结合会展运营功能和建筑规模，通过防水、排水、吸水、蓄水、渗水、净水等措施，在需要时将蓄存的水“释放”并加以利用，实现自然积存、自然渗透和自然净化，通过收集、储蓄，实现能源的科学利用，每年节省市政用水约42万吨。

至臻品质，引领未来。中建安装充分发挥特色专业优势，以科技创新、匠心履约引领专业化发展，助力建成城市新地标、对外新窗口。

王宏杰：以技载“道”，开疆拓土，做优做强轨道交通后总承包品牌

□ 谭 健

投身轨道交通电气化领域16载，他始终秉承工程人的坚韧与担当，奋斗足迹遍布南宁、徐州、郑州、西安等多个城市；坚守建设第一线，他坚持以高效履约为准绳，承建的徐州地铁3号线一期站后总承包工程获评中建集团首个轨道交通类鲁班奖；转身市场开拓最前沿，他依然坚守初心，推动高质量项目持续落地。中建安装华北公司副总经理、轨道交通分公司党支部书记、总经理王宏杰以干字当头、实字托底，做精轨道交通电气化品牌，打造轨道交通后总承包行业标杆。

破土生根 培育核心竞争力

2014年，跟随市场化导向，中建系统内首家具备铁路电气化资质的专业公司——中建轨道交通电气工程有限公司应运而生。时任中建轨道交通总工程师的王宏杰清楚，中建轨道交通肩负着填补中建集团轨道交通全产业链空白的重任，要想在市场洪流中站稳脚跟、打出品牌，唯有干好项目，厚积薄发，才能赢得市场，实现“从无到有”到“有中生新”的飞跃。

2016年，南宁地铁2号线开工建设，这也是中建轨道交通以“铺轨+四电”全专业进入轨道交通电气化施工领域的首个项目，项目的品质履约直接关系到能否实现轨道交通电气化业务的成功转型。王宏杰毅然南下，从接触网安装到联调联试，全过程紧盯变电、接触网、通信、信号、轨道等各专业施工内容，严格推行标准化作业，确保“12.28”通车节点顺利完成。与此同时，他抓住班后零散时间，组织团队，动态“提纯”现场施工有益经验，用了8个月的时间，将近万张技术照片整理成册，精选案例、汇编文字，形成了近40万字工艺流程总结，有效转化为《城市轨道交通系统机电标准化施工指南》《城市轨道交通轨道工程标准化施工指南》。自此，中建系统内轨道交通电气化领域标准化施工有了实践范本。

此后，王宏杰以徐州地铁1号线、青岛地铁8号线、长沙地铁4号线、5号线等重点工程为依托，一方面，在项目现场严格推进标准化施工和精细化管理，一方面邀请行业专家，开展科研院所合作，全力推进技术研发取得新突破。5年来，接触网无轨施工技术、柔性接触网模拟计算、牵引供电系统安装技术等8项关键核心技术先后攻关落地，中安协科技进步一等奖、中建股份科技进步二等奖等科技荣誉硕果累累，王宏杰和团队用行动逐步塑造了中建安装轨道交通电气化专业竞争力，打造了业主认可、行业公认的轨道交通“金字招牌”。

品质履约 扩大品牌影响力

2020年3月，王宏杰履任中建轨道交通总经理，他深知，“保履约、拓市场”是必须扛起的责任。他坚持扑下身子，蹲守徐州地铁3号线“热滑”、西安地铁6号线“轨通”等重大项目现场，督战协调、解决难题，在稳扎稳打中将每一个重点工程打造成窗口工程和标杆工程。

2021年1月，徐州地铁3号线热滑在即，然而，受疫情、环境管控等客观因素影响，留给站后铺轨、机电安装等施工时间极为紧张，项目履约困难重重。王宏杰深入现场，精准识别、各个击破，从轨排拼装到设备单调，牵头深挖工期履约症结，拉动外部资源、协调内部工序，逐一攻破各项施工难题，全面打响项目建设“冲刺战”。连续15天，他步履不停，一方面协调补充劳动力资源，确保材料正常供应，保障现场“兵马备、粮草足”，一方面反复沟通业主及相关单位，协调作业面，推进穿插施工……在争分夺秒中，项目热滑节点圆满完成，中建安装与徐州地铁的“二次牵手”再次交出圆满答卷。

随着“业务版图”的不断扩大，塑强项目团队，提升大规模、多专业作战的资源保障能力和全要素统筹管控能力，是王宏杰的另一个“奋斗目标”。他坚持将项目现场作为“练兵

场”，在实战中引导管理团队精准匹配资源，准确管控经营指标；坚持优胜劣汰，推进劳务分级评价和分供商评优考核；扩大分供商资源库，形成战略合作机制，降低采购成本和供货风险……在他的带领下，中建轨道团队先后完成项目里程碑节点40余个，荣获履约奖项30余个，获得节点攻坚奖项260万元，以敢打敢拼、专业过硬的作风赢得了建设单位、当地政府的认可和青睐。

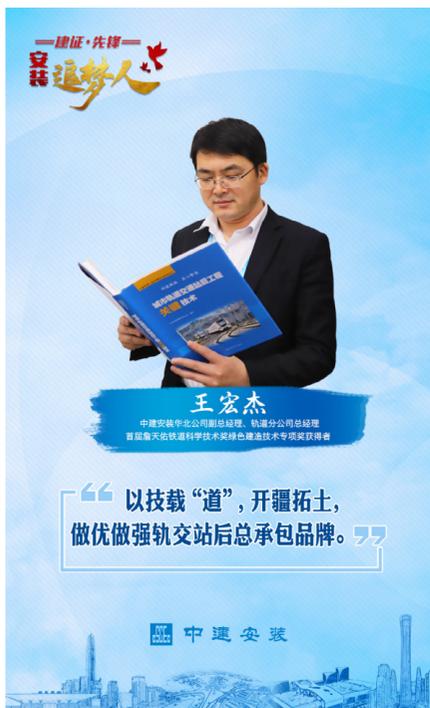
谋篇布局 激活市场开拓力

“党的二十大报告提出，要加快建设交通强国，对我们来说，是机遇也是挑战。”王宏杰表示，加快发展步伐，在投身城市轨道交通基础设施建设浪潮中寻求市场机遇，是推动企业做大做强的关键核心。

围绕“以市场拓现场，以现场促市场”的工作思路，王宏杰坚持科学配置资源，利用先发优势，在福建、徐州、重庆等地设立营销中心，将工作触角延伸至市场最前沿，带领团队先后全专业参与天津地铁7号线、长春地铁2号线、长春地铁9号线等重点工程建设。

为了实现外部市场突破，他充分利用中建轨道在天津市河北区注册的有利时机，积极对接政府相关部门，及时详尽掌握资质升级要求及资质改革最新动态，抢抓政策窗口期，推动中建轨道先后取得铁路工程施工总承包、铁路电气化工程专业承包、电子与智能化工程专业承包、消防设施工程专业承包等相关资质，为市场开拓打下坚实基础。

履践致远，务实重行。沿着一条条飞驰向前的地下交通动脉，王宏杰的“筑梦之路”正越走越远。他秉初心、拓市场，谋创新、重履约，在实干实干中做精做优轨道交通电气化专业品牌，在创新创优中为中建安装“高精优强”新发展贡献专业力量。



方爱国：执守初心，完美履约擦亮优质“水名片”

□ 张 蓉

从潇湘大地到水韵江南，对中建安装南京公司桥林水厂一期EPC项目经理方爱国来说，在汨汨向前的一泓清泉中打造精品工程，已变成了他用一生追求的志趣和梦想。择一事、精一业、终一生，他用时光和坚守换来了17个项目的优质履约，擦亮了中建安装水务环保项目优质履约名片。而他的团队岗位也正不断“出师”，如同根脉般走进项目建设一线的关键岗位，成为了企业高质量发展的关键力量。

志不避难 技术突围保履约

17年前，方爱国接到了他的第一个水务环保项目建设任务——苏州浦庄水厂项目。项目地处太湖腹地，施工作业受风浪、潮汐等影响极大，而建设周期仅8个月。“每天都会遇到新的问题”方爱国回忆道，作为他接手的第一个水务环保项目，当时并没有太多建设经验可循，能做的就是“摸着石头过河”，在反复尝试中找到最有效的解决方案。

当地气候复杂多变，他便与气象部门联动，提前了解气象动态，灵活安排次日作业任务，在未雨绸缪中化解台风、梅雨等不利天气可能带来的作业影响。项目取水泵房与太湖大堤不到800米，取水头部位于太湖湖底，淤泥层深达1.1米，呈流塑状，稳定性极差，施工作业挑战极大。他便联合科研单位，数十次讨论打磨围堰施工方案，将整体施工调整至局部多点跳仓施工，化整为零、见缝插针，抢抓枯水期，在精细到天的施工管理中，克服了地质恶劣等苦难，迅速推进围堰、抽水、清淤换填、顶管铺设等一系列工作，取水头部施工任务提前5天全面完成。

在全力以赴解决新问题的同时，对方爱国来说，从问题背后总结经验是更有意义的事。因而，每天深夜，他总会坐到办公桌前，一一记录下当天遇到的难点，在卷帙浩繁的资料手册中寻找解决方案，直至晨光熹微。一有时间，他也总会带领团队向外“取经”，学习先进施工经验，一一在项目现场实践应用，为解决管道排布交叉等难题找到快捷路径。8个月的时间里，从取水作业到滤池施工，两本厚厚的笔记本上，满满当当全是用不同颜色、不同符号标识出的建设难点、待解决事项和解决方法。

随着项目的成功交付，在很长时间内，这些从项目一线“提纯”出的案例为中建安装水厂建设提供了最宝贵的经验。

执守匠心 创新创优促共赢

随时随地响应企业需求，在爬坡过坎、攻坚克难中让一个又一个“不可能”变成“可能”是方爱国对“极致”的理解。在他看来，让一个又一个项目既创优又创效，做到业主满足、群众点赞、市场认可、多方共赢，才是一个合格的项目经理应该秉持的初心。

2008年，中建安装在安徽省芜湖市的首个引路项目杨家门水二期工程交到了方爱国手中。作为提标改造工程，项目需要在原日产量15万吨的基础上新建日产20万吨的自来水生产系统，管道结构复杂，牵一发而动全身。为确保当地居民生活供水，作为项目经理，方爱国坚持无策划不施工，拉动设计人员扑在现场，逐个拆解20多份原水厂管线设计图纸，将标高、走向等精确到厘米，为工艺管道改造、电气改造、土建改造等易影响原水厂运行的关键单元定制施工方案，确保管线敷设能无缝衔接、穿插施工，保障原水厂供水运行无虞。项目团队的专业匠心得到了业主首肯，2010年7月，项目顺利通过工程验收，并获得安徽省级优质工程“黄山杯”奖。自此，中建安装在芜湖水务环保领域市场全面打开，杨家门水二期工程也成为了以品质履约带动市场开拓的典范之作。

自此，以一泓清水为线，方爱国与“水”的“结缘之路”越走越远。2019年，江苏省最大最先进的超滤膜水厂桥林水厂一期EPC项目正式启动，疫情来袭，江边地质复杂，国内超滤膜水厂建设经验寥寥可数，各类复杂的建设难题接踵而来，作为项目经理，方爱国依然选择迎难而上。水下安装作业工期紧张，恰逢疫情突发，他连续三个月吃住住在现场，与数百名施工人共同组织大型机械设备进场，投入岸上埋管段预制、水下沟槽开挖等任务……两班作业、昼夜应战，取水管线施工任务提前20天全部完成，项目“开局之战”成功打赢。

实际上，亲力亲为是方爱国在项目建设中的不变坚持。



他曾带领团队仅用60天就攻克了清水池建设“硬任务”；也曾第一时间成立“选品团”，在遍访国内10余个膜设备龙头厂家后，大胆采用国际先进的热致相分离超滤膜，确保供水品质；还协同公司技术中心主动对接外部高校资源，成立研究站，首创应用改良土工艺，将4万立方米“淤泥地”直接固化为路基用料，成果获得国家发明专利授权……历经三年，桥林水厂正式通水，比国家自来水标准严格10倍的“优质水”流入了千家万户，中建安装水务环保品牌又一次被擦亮。

赍续薪火 墩苗拔节助成长

方爱国深知，在高质量发展背景下，建筑企业只有转型升级才能赢得未来，要实现品质履约，实干担当的技能型人才是不可或缺的重要支撑。他将团队打造和年轻职工培养作为另一个“小目标”，在身体力行中助力年轻人“墩苗拔节”，为企业持续输出“源头活水”。

他坚信，现场是学习成长最好的活教材。一有空闲，他总会带着新员工走进现场，从管线敷设到设备安装，教导新员工亲自尝试装置区管线布置等工序，在实际操作中感受理论知识与现场施工的差异，真正把项目现场转变为了打造铁军团队的“练兵场”，切实提升着项目团队攻坚克难、解难题的本领与担当。言传身教、以身作则，他用行动深度践行“干好一个工程、锻炼一支队伍、培养一批人才”的理念，成为了每个年轻人眼中既严厉又值得信赖的“老法师”。

在长期建设过程中，作为项目团队的“家长”，方爱国清楚，执行力与凝聚力是项目履约的重要基础。无论何时，他总是最早到、最晚走，每个难题他总能做到即刻响应，一小时到达现场。他以高度执行力为全体员工树立榜样，在他负责的每个项目中，“自觉干”“比着干”“争着干”蔚然成风，转变为了高效执行的“新常态”。

坚守奋斗者底色，保持奔跑者姿态。对方爱国来说，躬耕一线27载，执守匠心、打造精品工程的初心从未磨灭。立足企业高质量发展新征程，他将不改本色，继续投身建设绿色中国的“中建实践”，用行动诠释工程人最朴素的“爱国初心”。

牛朋飞：青春奔涌“入海”，匠心筑梦“蔚蓝”

□ 李 成、林 彬

他以奋斗为本，躬耕一线，用脚步丈量世界的宽度；他以实干为要，扎根海外，把最美好的青春献给海外建设。他用9年时间践行一个海外人的“蓝海之梦”，他就是“中国建筑优秀共青团员”、国际公司美洲事业部副总经理牛朋飞。

奔赴·筑梦巴哈马

在巴哈马拿骚海滩，一座西半球最大的度假村巍然伫立，它是中国企业在海外承建的最大单体房建项目，也是牛朋飞职业生涯的第一个项目——巴哈马大型海岛度假村项目。“兴奋、骄傲、压力。”多年过去，他依然清晰的记得当时的心情，“能够参与如此宏伟的工程，不仅是荣誉，更是责任！”

当“初来乍到”的激情褪去后，施工挑战接踵而至，由于项目设计问题，防火封堵施工空间极其有限，狭窄环境加上闷热气候，施工队伍百般推脱这项又脏又累的工作任务。年纪尚轻的牛朋飞见状二话不说自己钻进去一点一点干起来，看到这个浑身沾满防火泥却又神情坚定的小伙子，大家纷纷竖起了拇指并自觉加入到施工中。防火封堵的施工问题解决了，更重要的是通过监理验收。牛朋飞主动与监理沟通，说服监理将验收工作分解，不但为施工争取了时间，而且他诚恳的态度和专业的工作分析也取得了监理信任，验收速度加快，项目数千套客房防火验收任务实现超前完成。

即将看见胜利曙光时，因业主问题停工的消息让乌云萦绕在项目现场。2016年6月，整整一年之后，度假村项目才再度启动，面对复工后凌乱的管道线路、未保养的安装设备以及新业主下达的10个月内完成全部机电安装的“不可能”任务，项目团队迎难而上。其中塔楼风平衡这一关乎项目能否竣工交付的关键任务之一，交给了时任项目暖通专业技术负责人的牛朋飞独立负责，他一边带领施工队伍和调试人员对通风系统进行无死角排查，确保每条风管“零”问题，另一边咨询顾问对风机进行升频，优化调整风机出口。针对验收过程中可能存在的键问题，牛朋飞收集现场有效信息对问题逐项逐个击破，最终顺利拿到暖通专业塔楼区域的全部验收合格报告。

历经6个月的艰苦奋战，度假村顺利开业，项目团队创造了令人惊叹的施工奇迹，他们用优质履约再一次书写了中国企业、中国建筑的责任与担当；而牛朋飞本人也由于出色表现被评为中国建筑“优秀共青团员”。

专注·大考见匠心

“品质保障，价值创造”是每一名中建人牢记于心的核心价值观。2016年，牛朋飞在抢抓巴哈马度假村项目施工任务之余，还需要兼顾巴哈马The Pointe停车楼机电安装工程暖通专业的施工任务，而这一年10月5日发生的一幕让牛朋飞无比记忆深刻和骄傲自豪。

当天，时速230公里的超强飓风“马修”横扫巴哈马、古巴以及美国南部区域，风雨交加，屋顶瓦砾横飞，道路两旁的棕榈树拔地而起，而巴哈马The Pointe停车楼项目现场已安装完毕的屋顶风机、路灯在飓风下岿然不动，经历了连续三天的狂风骤雨，室外防水管线内部干净如常，半开放停车楼历经风雨，送电后灯具依然悉数点亮；各个设备房水泵泵均可正常工作，室内无积水。项目团队用过硬的施工质量在这一“自然大考”中向业主、向当地群众交出了一份“品质保障”的合格答卷。

2020年3月，巴哈马疫情蔓延，时任巴哈马The Pointe二期项目负责人的牛朋飞一边抓疫情防控，一边配合美国厂商完成主入口标志性景观——电动水幕系统的安装和调试工作。面对严峻的疫情形势和紧迫的工期，牛朋飞带领团队在劳动力紧张的情况下，积极与厂家对接，安排专人办好数项繁琐的进场报备手续，邀请厂家抵达现场配合施工，同厂家攻坚水幕安装之余，同步启动地下泵房控制箱安装接线、循环泵安装配管、水幕及配电箱高空安装等工作，多点开工，各项工作任务有序衔接，将原本需要2周才能完成的安装调试任务压缩至5天内完成，充分保障了项目履约进度。

“你们高质量的工作，团队的专业性给我留下深刻印象，后续有需要安装配合的工作，我肯定会选择你们……”

美国的电动水幕厂家罗兰给项目部发来了感谢信，也是对牛朋飞及团队辛苦付出的最好肯定。

逆行·挑战“不可能”

2021年2月，新冠肺炎疫情在全球范围内仍然肆虐，在其他赴海外工作人员想方设法回国时，牛朋飞突破重重阻碍，告别了仅有4个月大的女儿，逆行巴哈马。

由于大批工人乘坐包机撤场，剩下仅有10名工人留守，而现场仍有大量剩余工作亟待推进，节点时间非常紧迫，一个个艰巨的任务让他喘不过气来。牛朋飞冷静下来后，梳理主线，决定主攻重点和难点后，立即组织仅有的现场工人加班抢工。

由于疫情影响，调试检测人员无法入场，他就带上工具箱，组织管理人员深入一线，自行成立验收整改小组，处理技术问题、验收问题；通过不懈努力，终于取得可喜效果——3月底顺利完成4个水景观泵房工作，外场水景观系统调试成功；5月顺利完成电气最终验收；6月完成水景观精调；7月酒店及水上乐园TCO验收通过并达到开业条件……一个节点在严峻的疫情和紧张的人员配置下逐一实现，让不可能变成了可能。

2021年7月21日，巴哈马The Pointe二期二期格罗特维尔沙滩度假酒店及水上乐园剪彩仪式如期举办。巴哈马总理明尼斯在剪彩仪式上对项目开业给首都拿骚带来的积极影响给予高度评价；中国驻巴哈马大使戴庆利也在讲话中表示项目建成后将为正在恢复的巴哈马旅游业和经济注入新的活力，也将为当地民众带来提供更多的就业渠道，极大改善民众生活质量；身在现场的牛朋飞倍受激励，一切的付出和努力在这一刻获得了巴哈马政府和大使馆的充分认可和肯定。“只为成功找办法，不为失败找理由。”牛朋飞这般说道。

百舸争流，奋楫者先。在扬帆蓝海的征途中，牛朋飞既善作善成，又敢作敢为，他用行动践行着“军队匠心，家国情怀，令行禁止，使命必达”的企业文化，让青春在中建安装“大海外”的建设中绽放绚丽之花！

