

马泽平拜会南京市委副书记、市长陈之常

□ 安 宣



2月17日，中建集团党组成员、副总经理马泽平在南京拜会南京市委副书记、市长陈之常，双方就进一步拓展合作领域，共同打造央地合作新模式，服务南京高质量发展进行深入交流。南京市副市长黎辉，市政协副主席、市政府秘书长金卫东，市政府副秘书长崔永国，中建股份助理总裁张翌，中建集团基础设施事业部总经理，中建基础党委书记、董事长田强，中建安装党委书记、董事长周可璋参加会谈。

陈之常对中建集团长期以来为南京经济社会发展作出的贡献表示感谢。他表示，南京区位优势、经济活跃、交通便利、市场广阔，中建集团综合实力雄厚，双方具有长期深厚的合作基础。希望中建集团进一步融入长三角一体化发展，充分发挥自身全产业链优势，精准对接南京发展需求，持续优化市场布局，深度参与南京重大项目投资建设。南京将全力为中建集团提供优质高效服务，携手推动一批基础

设施、生态治理、智慧城市等领域项目落地，共同推进中国式现代化南京新实践。

马泽平介绍了中建集团改革发展及在宁投资建设情况。他表示，南京作为中国东部地区重要中心城市，经济运行持续向好、城市品质稳步提升、创新发展动能强劲，走出了城市能级快速提升的高质量发展之路。近年来，中建集团不断加大在宁投资建设力度，特别是去年双方签订战略合作框架协议以来，各方面合作取得积极成果。希望双方进一步完善常态化长效沟通机制，创新央地合作模式，加大重大基础设施及“双碳”、新基建、数字化等新业领域合作力度，助力南京高质量发展。

中建集团市场管理部，中建基础华东公司、中建安装南京公司等子企业相关负责人参加会议。

周可璋会见南京市人大常委会副主任、栖霞区委书记、南京经济技术开发区党工委书记、仙林大学城党工委书记戴华杰

□ 安 宣

2月13日，中建安装集团党委书记、董事长周可璋在宁会见南京市人大常委会副主任，栖霞区委书记，南京经济技术开发区党工委书记，仙林大学城党工委书记戴华杰。双方就进一步深化战略合作、服务属地经济社会发展等进行深入交流。中建安装集团副总经理刘文建，集团助理总经理、南京公司党委书记、董事长招庆洲，集团助理总经理、南京公司总经理夏二勇参加会见。

戴华杰代表栖霞区委、区政府欢迎周可璋一行的到来，对中建安装长期以来支持栖霞发展表示感谢。他表示，栖霞区坚决贯彻党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”总要求，坚定不移抓牢高质量发展，更大力

度构建现代产业体系、建设科技创新高地、厚植绿色发展优势、做好民生改善文章，打造宜居宜业栖霞，奋力推动中国式现代化栖霞新实践。作为栖霞区重点企业，中建安装扎根栖霞多年，持续推动属地重大项目建设，积极履行央企社会责任，为地方发展作出了重要贡献。希望中建安装进一步加大属地投资发展力度，继续推进基础设施、生态环保等领域全方位合作，巩固拓展合作成果，助力栖霞高质量发展。栖霞区将务实举措、精准服务，梳理企业发展“诉求清单”，“一企一策”提供靶向支持，将惠企政策落实落细，深化在重点项目建设上的战略对接，全力搭建企业供需平台；锚准重点、统筹协调，区政府各部门、相

关街道要与企业多方联动，推动沟通保障常态长效，为中建安装发展提供优质高效服务。

周可璋对栖霞区长期以来给予中建安装的信任和支持表示感谢，介绍了企业改革发展情况以及在宁子企业发展情况，着重围绕核心主业、特色业务和转型业务，以及科技创新、投建协同等优势进行交流。他表示，栖霞区作为南京经济发展最有活力、创新研发最具潜力、深化改革最富动力的区域之一，产业基础雄厚，发展势头稳健，在高效统筹疫情防控和经济社会发展中取得了优异成绩，为稳住经济大盘作出栖霞贡献。近年来，栖霞区聚焦民生建设，着力保供稳产，持续优服务、疏堵点、强机

制，教育、医疗、养老等公共服务全面升级，大交通格局全面展开，特色产业融合发展，创新构筑了南京东部地区发展“新引擎”。中建安装将继续把栖霞区作为企业战略布局的重点，深度对接栖霞经济社会发展需求，充分发挥在水务环保、市政路桥、科教文卫、石油化工、电子科技、装备制造等领域的产业优势，加快推动在建项目建设，深化基础设施等方面的合作，做好全方位对接服务，为推动栖霞区经济持续快速发展作出新的贡献。

栖霞区委办公室、财政局、住建局及尧化街道负责人，中建安装党建部、办公室及南京公司相关负责人参加会见。

周可璋调研检查重点项目复工复产及安全生产工作

□ 安 宣

2月3日，中建安装党委书记、董事长周可璋带队前往在宁重点项目，调研检查复工复产及安全生产工作，并通过视频方式对烟台、盐城等地重点项目进行调研检查，强调要深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实集团复工复产动员会要求，高标准推进项目优质履约，迅速实现高产满产，以更加奋进的姿态迎战一季度“开门红”，全力服务稳增长大局。集团副总经理赵喜顺参加调研检查。

周可璋深入南京公司承建的南京仙新路过江通道C3标段和南京江北公共卫生服务中心EPC项目建设现场，亲切慰问投身复工复产热潮的一线建设者，实地察看项目建设内容、施工进度、安全生产落实情况，详细了解复工计划组织、关键目标节点、核心资源配置等重点工作的，并视频连线检查一公司承建的裕龙岛系列石化项目及苏杭公司参建的盐城

蜂联科技产业园项目。

在随后的调研座谈会上，周可璋分别听取了相关项目情况汇报，并与相关人员就履约目标策划、计划举措等重点工作进行深入交流，充分肯定项目建设者抢抓黄金施工期、坚守岗位优质履约的担当精神，并就推进项目高质量建设提出五点要求：

提高政治站位，持续加强风险防范和安全管理。毫不松懈抓好安全生产和疫情防控工作，瞄准重点领域、重大项目、重点时段，加大安全巡检力度，排查各类安全隐患，全力打造平安工程；健全风险防控机制，精准预判、防范化解质量、工期、成本、劳务等各类风险，为高产满产营造安全有序的生产环境。

坚持目标引领，全力推动高效建造和完美履约。坚持高

绩效导向、高标准落实，明确产值计划，倒排工期节点，细化目标举措，科学穿插工序，保障资源配置，确保完成目标；进一步提升履约服务水平，加强内外协同，注重沟通方法，加强过程纠偏，坚持责任到人，强化考核应用，在挂图作战中交出履约优异答卷。

聚焦提质增效，深入践行精益管理和价值创造。深化精细管控，提升管理标准和管理效能，强化项目执行力，通过科技创新、管理创效实现低成本竞争、高品质管理；充分发挥专业建造优势，加强科技创新和“双优化”策划实施，实现经济效益、社会效益、品牌效益全面提升。

加强顶层设计，高位推进创先争优和示范引领。加强创优策划，强化过程质量管控，重视新技术、新工艺、新材料的现场应用，以一流的专业标准和品质服务打造示范标

杆；积极策划示范观摩，打造亮点特色，以高标准施工、高效率建设、高水平管理、高品质履约，塑造特色品牌，开拓二次市场。

强化党建引领，全面激发团队效能和人才活力。充分发挥党建工作效能，做好群团服务、团队建设、人才培养、品牌宣传等工作，实现出品牌、出经验、出效益、出人才；进一步凝聚攻坚力量，夯实基层党建工作，发挥党组织战斗堡垒作用，用心用情关心关爱职工，激发团队内生动力，推动项目各项目标任务全面完成。

集团安全总监，安监部、项管部、党建部、办公室相关负责人，南京公司、一公司、苏杭公司相关负责人及项目有关人员参加调研检查。

中建安装召开2023年生产系统工作会暨复工复产动员会

□ 安 宣

2月2日，中建安装在宁召开2023年生产系统工作会暨复工复产动员会。回顾总结2022年生产系统工作，分析研判当前形势任务，安排部署全年重点工作，动员全体干部职工抢抓先机、迎战新程，快速形成全面复工复产态势，为圆满完成全年目标任务起好步、开好局。中建安装党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，副总经理赵喜顺主持会议并作会议总结。

周可璋代表集团党委向长期以来奋战在生产战线的广大干部职工表示敬意和感谢。他表示，过去一年，在大家的奋勇拼搏下，集团产值实现历史新突破，项目创优成果丰硕。本次会议既是团结鼓劲、调整状态的动员会，也是明确目标、复工复产的启动会，广大干部职工要迅速把思想和精力投入到工作中来，在谋事上赶早、在做事上抓早，在风险防控、示范引领、价值创造和作风建设上下功夫，抢抓一季度、确保“开门红”，迅速推动从复工复产到实现高产满产，为顺利完成全年目标任务奠定坚实基础，全力服务稳增长大局。

针对2023年生产系统重点工作，周可璋提出六点要求：一是科学研判形势，始终保持稳增长战略定力。要深刻认识当前面临形势任务，坚持高目标引领、高绩效导向，坚决落实“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务。要深刻认识存在不足与差距，以“作风建设深化年”“价值创造推进年”等专项行动为抓手，提升策划计划、组织管理、沟通协调、项目创效等方面的能力。要深刻认识加快完善管理机制的重要性，以提升人均产值为目标，深化穿透式管理机制，两级总部要进一步发挥引领服务监督职能，不断提升工作效率和管理效益；高规格召开季度履约推进会暨生产安全例会，对项目进行综合评价；关注重点单位、重点区域、重点专

业和重点项目，持续提升人均产值和人均效益。

二是扛牢政治责任，高效推进复工复产高产满产。要加快组织复工复产，建立每日通报机制，强化全覆盖督导检查，形成大干高产热潮，快速实现高产满产。要抓实抓细计划管理，精准做好复工策划，细化工期计划，严控流程节点，强化两级保障，全面提速复工复产。要优化资源配置，健全协同联动机制，统筹配置各类资源，确保核心资源稳定及时供给，全面支撑复工复产。要加强安全管控，完善安全生产体系，强化安全教育培训，持续筑牢复工复产屏障。

三是坚持客户至上，深入践行精准服务品质建造。要坚持“履约为先、服务至上”，了解客户需求，完善服务评价体系，防范化解风险、达成生产目标、打造亮点特色，加强进度计划、产值计划完成率的“双考核”，全面提高中标项目开工率、在建项目达产率和收尾项目竣工率。要加强与客户高效对接沟通，改进沟通方式方法，精心维护客户关系，以优质履约创造更大价值。要健全投诉快速响应机制，深入反思投诉问题，加强主动沟通，深化体系联动，总结经验教训，有效防范化解。

四是聚焦管理提升，持续凝聚攻坚克难强大合力。要锤炼管理本领，塑造项目班子，提升项目经理综合管理能力，提升项目学习能力，打造担当协同、争先进位的项目团队，守好廉洁从业底线。要抓好项目策划和计划管理，做准做精项目月度计划和产值计划，建立销项台账并动态管理，提升管理质效。要优化资源配置，提升分包资源品质，合规组织分包招标，重视现场物资管理，培育优质分包分供资源库。要强化系统协同联动，梳理各类需求计划，高效解决履约重难点，化解各类风险。

五是强化示范引领，推动形成标杆典型塑造品牌。要提升管理标准，打造省级以上示范观摩项目，加强各类创优，以品牌项目助力市场开拓。要打造标杆项目，结合各子企业特色，打造覆盖核心区域市场的示范项目，积极策划组织观摩交流，擦亮优质履约品牌。要做好经验总结，健全竣工项目复盘总结机制，做好项目管理论坛，开展专题讲座，提升示范引领能力。

六是压实风险防控，全面营造安全健康发展环境。要强化过程风险防范意识，树牢“策划引领精准、过程管控到位、履约结果完美”理念，形成上下穿透、左右联动的防控机制。要增强风险化险解心，紧抓工期履约主线，将风险化解在过程中，将问题消灭在萌芽状态。要增强风险管控能力，提升风险防范前瞻预判能力、过程纠偏能力和系统协同能力。

赵喜顺在会议总结中指出，集团上下要认真学习贯彻落实本次会议精神，全力以赴抢抓开局，全面推进项目复工复产，精心组织推动复工复产工作，积极稳妥抢抓重点项目建设，周密保障复工复产安全有序；协同联动纵深推进，前移履约风险防控防线，抓实项目策划，确保项目精准管控，抓好计划管理，有效管控工期履约，前移履约风险，重塑风险防控体系；完善体系优化机制，着力推动管理质效齐升，健全体系，塑造履约能力，优化机制，强化过程考核；示范引领塑造品牌，持续打造管理标杆示范项目，不断提升企业市场影响力。

会上，集团项管部、安监部、基础部相关负责人分别做生产、安全及基础设施管理工作报告，一公司、华西公司、南京公司、华北公司、石化工程公司等五家单位做2022年生产安全工作现场述职，其他单位进行书面述职。会议还发放了

2023年生产管理重点工作指标责任书。

集团安全总监，项管部、安监部、基础部及相关部门负责人，各区域总部、二级子企业主要领导、生产分管领导、安全总监、项管部负责人及相关部门人员，在建项目经理共计1400余人在主会场和206个视频分会场参会。

会前，由周可璋带队的在宁领导班子成员一行来到集团总部各部门及7家在宁子企业，向全体员工送去新年问候，为开启新程加油鼓劲。周可璋勉励大家以全年各项重点工作目标为引领，再接再厉、抢抓机遇、迎接挑战，以“开局就是决战，起步就要冲刺”的奋进姿态迅速投入工作，以敢闯敢干、善作善成的担当精神和脚踏实地、埋头苦干的实干作风，为加快实现“千亿安装”宏伟蓝图、全面构建“高精优强”新发展格局打下坚实基础，为集团高质量发展贡献力量。



中建安装召开“价值创造推进年”行动启动会

□ 安 宣

2月10日，中建安装召开“价值创造推进年”行动启动会。中建安装党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话。集团领导刘福建、车玉敏、秦培红、孙庆军参加会议。会议由车玉敏主持。

周可璋围绕贯彻落实“价值创造推进年”行动提出四点要求：一是要提高思想认识，深刻领会开展“价值创造推进年”行动的重要意义。开展“价值创造推进年”行动是推动企业稳增长的必然要求，要精准用好国家稳经济政策，坚持有质量的稳增长，抓住低成本运营、高品质服务的客户需求催生管理变革，创新工作思路、优化工作方式，提高价值创造能力；开展“价值创造推进年”行动是实现专业化发展的必然要求，围绕做强核心专业、做优特色业务、做精转型业务，大力攻关关键核心技术，主攻高端项目，抢抓市场机遇，狠抓高产满产，加快“双碳”、数字化等前瞻性、战略性新兴产业布局，推进技术成果产业化，全方位拓展盈利空间；开

展“价值创造推进年”行动是实现高质量发展的必然要求，加强价值创造的指标考核，在体系建设、管理机制、创新工作等方面挖掘创效点，把握重点、抓住难点，锻造长板、补足短板，堵塞管理漏洞，护航高质量发展。

二是要注重重引领，切实发挥“价值创造推进年”行动的积极作用。优化价值创造体系，建立健全价值创造体系，深化穿透式管理，形成六大系统协同联动、六个环节高效衔接、项目“铁三角”良性互动的格局；提升价值创造意识，坚持开源策划，加强计划管理，建立长效管控机制，结合“厉行节约 勤俭办企”专项行动，严控管理成本，实施降本增效精细化管理，构建快速结算机制，加强现场物资管控，落实项目考核，提升管理效益；落实价值创造提升行动，做好价值创造管理“五化协同”，进一步压实管控系统化、注重策划精细化、坚持目标指标化、力求价值最优化，实现管理升级、增强创新活力，人均产值、人均效益全面提高。

三是要突出重点任务，贯彻落实“价值创造推进年”行动的各项举措。坚持严守底线，突出抓好项目承接品质，构建高端营销资源网，优化客户服务机制，科学性投标竞价，全面落实合同评审意见反馈机制，提高合同再洽商能力；坚持提升标准，突出抓好高质高效履约，强化工期就是效益理念，狠抓项目工期策划、质量策划，增强全员成本意识，推行技术方案经济性评价制度，提升“双优化”能力，开展分包物资分类分级集采策划，确保招采资源保障；坚持精细管理，突出抓好项目效益转化，全面推行标化施工图预算编制，提高结算效率，加强财务、商务协同联动，推进工程量确权权和资金平衡线管理，抓好现金流管控，加快项目资金周转效率，促进财务管理创效。

四是要狠抓工作落实，确保“价值创造推进年”行动落地见效。强化组织领导，压紧压实责任，建立健全工作机制，确保“价值创造推进年”行动一贯到底，细化明确责任

目标任务，逐项分解落实到人，定期召开专题推进会，确保顺利推进；强化系统联动，实现高效协同，总部层面做好横向落实，加强过程纠偏与指导，加强二级总部上下协同、引领服务作用，“一竿子插到底”推进项目落实，实现与客户互利共赢，与员工共享发展，确保价值创造行动取得实效；强化成效评估，确保任务落地，发挥绩效导向作用，及时总结好经验、好做法，定期晾晒主要指标，培育示范典型项目，发挥标杆引路、对标提升作用，促使管理工作逐步向精益化迈进，打造富有安装特点的竞争优势。

会上，商务管理部负责人作“价值创造推进年”行动实施方案宣贯，对价值创造目标、重点工作、专项活动、实施安排、方案考核等内容进行了部署安排。

集团总部部门负责人，二级子企业主要领导、分管领导及相关部门负责人共696人分别在主会场和17个视频分会场参会。

中建安装召开2023年党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会

□ 安 宣

2月9日，中建安装在宁召开2023年党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会，全面贯彻党的二十大、二十届中央纪委二次全会、中建集团党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会精神，总结工作、研判形势、分析不足，部署2023年重点工作，充分发挥全面从严治党引领保障作用，确保各项目标任务落到实处。中建安装党委书记、董事长周可璋出席会议并讲话，集团副总经理刘福建传达上级有关会议精神，集团领导车玉敏、秦培红、孙庆军、刘文建参加会议。会议由刘文建主持。

会议指出，2022年，中建安装党委坚决贯彻习近平总书记重要指示批示精神和上级重大决策部署，围绕中心、服务大局，深刻践行正风肃纪、激浊扬清的初心使命，在学思践悟中强化政治担当，推动管党治党责任落实落细；在服务保障大局中践行“两个维护”，推动政治监督见行见效；在一体推进“三不腐”中彰显严管厚爱，推动企业政治生态向善向好；在廉政宣传教育中厚植廉洁文化，推动作风建设走深走实；在深化体制改革中锤炼履职本领、推动纪检队伍建设有序有力，营造更加风清气正政治生态和良好的干事创业环境，为全面完成年度目标任务提供坚强政治、纪律和作风保障。

会议对2023年中建安装党风廉政建设和反腐败工作提出总体要求：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届中央纪委二次全会精神，增强“四个意识”，坚定“四个自信”、做到“两个维护”，贯彻落实中建集团党风廉政建设和反腐败工作会议部署，以高质量发展为主题，以“做廉洁企业、建廉洁工程”为主线，

锚定“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，深入实施“两个责任”领航工程、政治监督中心工程、“三不”一体推进强基工程、正风肃纪民心工程、政治巡察利剑工程和纪检铁军锻造工程，更好发挥全面从严治党引领保障作用，为构建“高精优强”新发展格局提供坚强保障。

周可璋对2023年集团党风廉政建设和反腐败工作提出6点要求：一是以更强政治自觉落实“两个责任”，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，坚决扛起管党治党政治担当。突出抓好政治理论学习，用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作，把准政治方向、坚定政治信仰、站稳政治立场、严守政治规矩；突出抓好“两个责任”落实，建立完善“两个责任”在统筹谋划、部署落实、监督检查等方面的协调推进机制，健全明责、履责、督责、问责环环相扣的责任链条；突出抓好“关键少数”，健全领导班子权力运行制约和监督常态化机制，严格落实民主集中制和“三重一大”集体决策制度，以严格监督保证“一把手”和领导班子领导坚强有力。

二是以更高标准强化政治监督，围绕中心服务保障大局，推动解决贯彻落实中温差、落差、偏差。聚焦“国之大者”，确保政治监督方向不能偏，紧紧围绕学习宣传贯彻党的二十大精神、“六专行动”等上级重大决策部署，确保各项工作落地见效；聚焦机制建设，推动政治监督具体化、精准化、常态化，巩固深化开展政治监督的有益经验做法，探索实践政治监督创新的思路举措；聚焦问题导向，扎实开展专项监督检查，重点查找制约公司高质量发展的、迫切需要

解决的问题，下大力气、集中力量开展专项整治。

三是以更严要求一体推进“三不腐”，树立“全周期管理”意识，努力营造风清气正政治生态。坚持有案必查有腐必惩，以零容忍的态度严肃惩处基层“微腐败”问题，形成强大震慑效应；坚持严管厚爱，打好深化运用“四种形态”、容错纠错、回访教育、澄清证明组合拳，使想干事、能干事、敢担当的干部受表扬、有舞台，让不作为、慢作为、不担当的干部受警醒、没市场，树立干事创业正确导向；坚持以案促改，以问题推动查补漏洞、以案件促进整治整改，以典型的人和事开展警示教育，做好“后半篇文章”，加强新时代廉洁文化建设，营造崇尚廉洁浓厚氛围。

四是以更大决心纠“四风”树新风，擦亮作风建设“金色”名片，凝聚团结奋进磅礴力量。持续整治群众身边腐败问题和不正之风，把工作重心放在引导职工群众合理反映诉求上，把监督“放大镜”聚焦在群众普遍关注、反映强烈和反复出现的问题上，让歪风邪气无处遁形；持续整治“四风”顽瘴痼疾，把假日“节点”作为四风“考点”，释放纠治“四风”久久为功的强烈信号，采取“四不两直”开展监督检查，严肃查处违反中央八项规定精神及其实施细则问题，保持警钟长鸣、震慑常在；持续完善作风建设长效机制，加强对作风建设深化年重点任务的监督检查，抓住党性教育、制度建设、日常管理、领导示范、考核评价等着力点，管出习惯、抓出成效、化风成俗。

五是以更高站位抓实政治巡察，着力发现问题推动整改，有力发挥巡察监督利剑作用。强化政治定位，把巡察纳

入全面从严治党工作“一盘棋”，推动巡察与公司各项工作同研究、同部署、同考核、同落实，确保巡察有力有序推进；强化靶向思维，突出“四个落实”，透过业务看政治，精准把握巡察监督重点；强化责任落实，压紧压实被巡察党组织整改主体责任，健全完善巡察整改促进、典型问题重点督办、系统性问题专项治理、成效评估等工作机制，突出巡察成果运用。

六是以更实举措深化纪检监察体制改革，构建高效协同大监督格局，锻造忠诚、干净、担当纪检队伍。画好大监督格局“同心圆”，进一步发挥反腐败协调小组作用，加强小组成员协作配合，在优势互补、信息沟通、线索移交、措施配合、成果共享等方面形成更多制度性成果；发挥纪委专责监督作用，认真履行协助职责和监督专责，主动为党委主体作用发挥提供有效载体、当好参谋助手，加强对各级党组织管党治党责任落实情况的监督检查；加强规范化、法治化建设，从严从实加强纪检队伍建设，深化全员培训，强化一线练兵，积极推动传帮带、干中学，依规依纪依法履行职责，严防“灯下黑”。

会上，纪检监察工作部负责人通报了2022年查处的部分典型案例。一公司、南京公司、石化工程公司、中建五洲、投资公司、中建隧道等6家子企业分别进行2022年度党风廉政建设和反腐败工作现场述职，其余10家子企业作书面述职。

集团总部部门副职及以上人员，各区域总部、二级子企业主要领导、分管领导和相关部门负责人共437人分别在主会场和19个视频分会场参会。

岭南客厅首秀 中建安装建证国际一流会议综合体正式投用

□ 熊怡苏、黄国斌

云山葱郁，珠水潺潺。近日，广东省委、省政府举办的全省高质量发展大会在中建安装参建的广州白云国际会议中心二期项目胜利召开，这座岭南客厅迎来华丽首秀。

广州白云国际会议中心（二期）集高端会议、展览、宴会功能于一体，与会议中心一期联合打造总规模超过40万平方米的国际一流会议综合体。中建安装旗下南方公司、中建五洲、中建电子负责全部机电安装，部分钢结构及6个智能化子系统等内容，并为全省高质量发展大会召开保驾护航。

精雕细琢 匠心建证古今交融

项目坐落于白云山西麓，以“云山叠景”为理念、“粤韵

天合”为主题，巧妙组织布局，形成具有岭南新中式风格的新时代建筑风貌。远远望去，亭台楼阁搭配深灰色的挑檐屋顶正似鲲鹏展翅，又似燕子纷飞，飘逸轻盈，舒展大气。

项目总工程师陈灿辉介绍，位于四楼的挑檐延伸长达24米，六楼的挑檐延伸长达18米。项目还将通风空调系统、虹吸雨水排水系统、泛光照明供电系统等机电管线均匀排布在挑檐中，大大节省了会议厅内的顶部空间。

面对挑檐内有效安装高度仅2米的狭小空间，项目部组织专家团队展开技术研讨，经反复实验，决定在挑檐托底钢梁上搭设施工平台，既能满足承载重量，又能保证施工完毕后挑檐托底钢梁不变形。项目团队利用“BIM+装配式”施工方式，将管道提前预制，再进行现场拼装，45天在挑檐内完成3000平方米风管、4000米虹吸雨水管及2000米泛光照明

桥架的安装施工。

在国际会堂外围，4栋裙楼通过连廊环绕其周围，与岭南庭院内外交融，形成别具一格的建筑特色。北连廊有5根大跨度钢梁，由于地面路况复杂，无法设置格构柱支撑，中建五洲采用地面拼装整体吊装方式，相较常规胎架吊装，进一步提升施工进度和安全系数，提前7天完成7600余吨钢结构制作及安装任务。

科技先行 专业护航优质履约

项目总建筑面积约13.7万平方米，拥有国际会堂、宴会厅、会议室等34间，可同时容纳6000余人召开高标准会议，实现不同会议功能。

在这些灵活可变的高大空间，暗藏着不计其数的机电系统，为确保一次品质创优，项目以标准化管理、BIM+样板引路”建设模式，1:1建立BIM模型。“我们通过事前控制，避免施工误差，将错综复杂的机电管线合理又美观地“藏在”各个角落，7个月就完成了全部机电施工任务。”南方公司广州分公司经理、项目经理封国强说。

当同一楼层同时举办多场会议时，为保障音视频系统零故障、空调温控零误差、机房噪音零影响，项目团队从设备材料选型到施工都进行了深度优化，会场内采用先进的EAW音响系统，满足高端演艺及重要会议的音效要求；会场上方设有13间同声传译室，可满足国际会议的专业需求；在各个通风空调系统均安装消声器，达到高效降噪效果。

（下转第三版）



中建安装多措并举全力吹响复工复产“号角”

编者按：开局勇争先，迎战新目标。新年伊始，中建安装全速推进重点项目复工复产，广大建设者立刻投入奋斗状态，思想上绷紧弦、行动上拉满弓，快速按下复工复产“快进键”，全力跑出高产满产“加速度”，播响高质量发展“开春战鼓”。人头攒动的生产车间，高效运转的施工现场，折射出热火朝天的蓬勃景象，截至目前，中建安装已有259个项目实现复工复产，月底前，在建项目将全面进入高产满产状态，新的一年“卯”足干劲，产值提升“兔”飞猛进。

西安咸阳国际机场三期扩建1#能源站总承包项目

在陕西西安，华西公司承建的西安咸阳国际机场三期扩建1#能源站总承包项目机器轰鸣，忙碌有序。作为亚洲最大的冰蓄冷机场能源中心，项目已有300名建设者返岗复工，正在进行制冷站主体、综合楼楼承板钢结构、锅炉房二次结构施工，项目采取区域责任制，将现场三个单体根据施工内容划分为不同片区并安排专人管理，灵活调整施工计划，保证各项工序无缝衔接，确保3月底综合楼封顶节点如期实现。

深圳地铁13号线一期项目

在广东深圳，南方公司参建的深圳地铁13号线一期项目现场斗志昂扬，作为支撑深圳西部发展轴带的重要交通线路，项目共有177名建设者投入现场，正在进行现场物资调配、现场风管安装施工等工作。接下来项目将围绕履约生产及安质管控重点任务，切实推动项目全面实现安全质量优、施工效率高的良好效果，确保4月30日内湖停车场具备受电条件，8月30日安装装修工作基本完成。

盐城国际会展中心扩建EPC项目

在江苏盐城，南京公司参建的盐城国际会展中心扩建EPC项目一片大干景象。作为盐城市重点工程和盐城市最大的综合型会展公共建筑，项目已有168名建设者投入现场，正进行钢结构吊装、幕墙、金属屋面、二次结构、机电安装等工作。复工前，项目部联合监理方开展了联合安全巡查，对临边防护、临电、高处作业、文明施工等现场重大风险源进行全面排查，确保6月底具备竣工条件。

中化连云港低温储罐二期项目

在江苏连云港，上海公司参建的中化连云港低温储罐二期项目热火朝天。作为大型LPG仓储工程，项目已有155名建设者投入现场，正进行罐顶承压环焊接、混凝土墙体钢筋网片绑扎等工作，大批焊工陆续进场中。接下来，项目团队将继续撸起袖子加油干，应用DOKA模板施工技术、穹顶气顶升等施工方法，全力推动项目建设，确保7月15日完成8万方罐封罐验收。

盐城肉联厂地块文创EPC项目

在江苏盐城，苏杭公司承建的盐城肉联厂地块文创EPC项目建设涌热潮。作为江苏省美丽宜居城市建设省级试点工程，国内首个旧厂房改造的“文化+体育+商业+生态+产业”园区，320余名项目建设者投入现场，正进行地库土方、天幕钢结构吊装、1#加固工程、室外工程、机电安装、幕墙工程等施工。接下来，项目将采用平行施工、日夜轮班作业方式，大干100天，确保5月中旬具备交付条件。

亿纬锂能23吉瓦时圆柱磷酸铁锂储能动力电池总承包项目

在云南曲靖，华西公司承建的亿纬锂能23吉瓦时圆柱磷酸铁锂储能动力电池总承包项目正式开工。作为云南省重点项目，项目有90余名建设者参与工程建设，正在进行前期施工筹备、测量放线、基础开挖等工作，接下来，项目团队将卯足干劲，制定详细的施工计划，根据施工需求调整人材机计划，确保各项工作高质量推进，为11月份项目顺利投产打下坚实的基础。

裕龙岛炼化一体化系列项目

在山东烟台，一公司承建的裕龙岛炼化一体化系列项目现场热火朝天。作为山东新旧动能转换重点工程，项目已有173名管理人员、1941名建设者分别投入到炼油一标段2000万吨/年常减压联合装置项目、炼油中间罐区（储运6标段）项目、岛外罐区PC总承包项目、岛外新增成品油罐区EPC总承包、烟台港码头泊位PC总承包等项目施工现场建设。接下来，项目团队将采用区域责任制管理模式，确保项目全场施工效率，施工班组落实24小时轮休工作制，人停机不停，以奔跑的姿态迎接项目复产复工建设，确保各项目顺利履约。

智慧管控 品质保障高效运营

（上接第一版）

楼宇内建立智能建筑设备管理系统，高效监控、集中管控所有机电设备；在机房设置浮筑地板、水泵设置浮筑地台，制冷机房和空调机房则采用减震支吊架，与会人员将不受设备噪音影响。考虑到广州为多雨潮湿气候，项目团队增加镀锌钢板镀锌层厚度，创新采用节能环保防腐压增强底彩钢桥架替代传统镀锌桥架，不仅节能且耐腐蚀。

基于设计及施工BIM模型深度开发，中建电子搭建

河北航大兴机场运营基地一期总承包项目

在河北廊坊，华北公司承建的河北航大兴机场运营基地一期总承包项目正有序组织复工复产。作为河北省重点工程，首批复工的60余名建设者已投入现场，目前已完成地下室主体结构施工，项目团队全力统筹策划地上主体结构施工及地下室外墙防水、肥槽回填、二次结构、装饰装修、幕墙等工序环节，通过BIM 技术进行施工模拟和方案比选，确保多工序无缝衔接，有力有序推动项目建设，保障6月30日主体结构封顶节点。

南京仙新路过江通道C3标总承包项目

在江苏南京，南京公司承建的南京仙新路过江通道C3标总承包项目现场积极准备复工复产工作，作为国家“十四五”规划重点项目和南京市“高快速路系统”的重要组成部分，目前项目87名建设者已到岗复工，全力投入引桥基础施工、下部结构安装、现浇箱梁施工及进山路路基填筑等建设中，全力推进仙新路项目的建设，确保7月31日前实现左幅道路贯通。

南京市金融城二期东区项目

在江苏南京，南京公司参建的南京市金融城二期东区项目现场如火如荼。作为南京区域金融中心规划建设的核心功能载体，项目目前已组织120名暖通工人抵达现场，进行风管制作、安装、保温等工作。接下来，项目团队将采用区域责任制项目管理模式，并结合BIM模拟技术指导全过程精细化施工，全力推动项目建设，确保6月30日完成地下室及C3楼全部机电安装施工。

金能科技4万吨/年山梨酸钾总承包项目

在山东德州，新疆安装承建的金能科技4万吨/年山梨酸钾总承包项目现场紧锣密鼓。作为德州市重点工程，已有60余名建设者投入现场，正在进行装置区降水、定位放线、钢筋绑扎工作。接下来，项目团队将采用区域责任制项目管理模式，全力推动项目建设，保质保量，确保按期完成6月底6个主装置土建主体结构施工节点。

泰国阿特斯阳光电力年产5.3吉瓦组件扩产土建总承包项目

在泰国春武里府，国际公司承建的阿特斯阳光电力年产5.3吉瓦组件扩产土建总承包项目早早吹响复工号角。作为泰国东部经济走廊项目之一，13名中外籍管理人员以及300余名属地劳务工人已经投入到紧张抢工中，目前正在进行万余吨钢结构现场吊装任务。接下来，项目团队将以钢结构及围护系统施工为主线，确保4月30日车间及仓库封闭节点顺利完成。

广西藤县东黎（陆贝二期）风电项目

在江苏南京，中建五洲塔筒制造厂内一派热火朝天的生产景象，随处可见工人们忙碌的身影，一台台机器有条不紊地运转着，60名建设者正进行切割下料、组对焊接等工作，为广西藤县东黎（陆贝二期）风电项目生产30套金风5MW风力发电机组塔筒，接下来项目团队将规划好工期方案，全面加速推进生产进度，确保6月完成制作任务。

中大国际玖玖康养健康城项目

在陕西西安，中建电子参建的中大国际玖玖康养健康城项目现场正在紧锣密鼓施工中，一片火热氛围。作为西北地区医养结合产业发展潮流的标杆项目，项目已有30余名建设者投入现场，正在进行桥架搭设、管道敷设、样板间设备安装等工作。接下来项目团队将重点加强人材机组织协调，利用交叉作业方式，全力以赴抢抓施工工期，确保4月底开放展示区域具备交付条件。

陕西金泰氯碱神木化工聚氯乙装置PC总承包项目

在陕西榆林，华西公司承建的陕西金泰氯碱神木化工聚氯乙装置PC总承包项目现场掀起大干热潮。作为陕西省委落实碳达峰、碳中和新发展理念的重点工程，项目已有40余名建设者投入现场，进行送电前检查工作。接下来项目团队将在保证安全和质量的前提下，强力推进工作进度，保证顺利完成送电任务，为电机单试、电仪连锁调试、设备联动调试、投料开车试运行做好准备，全力以赴8月底竣工交付节点。

临空国际会展中心项目

在河北廊坊，一公司参建的临空国际会展中心项目施工作业如火如荼。作为廊坊市“一号工程”，项目已全面复工复产，现场人员达630余人，正在进行1-3层会议中心及连廊区域收尾工作，4-6层会议中心机电管线安装施工和地下室设备机房机电管线安装施工，预计于2月28日地上会议中心及连廊机电管线全部施工完成，3月底进行联合调试，全面实现竣工。

永祥能源科技一期12万吨高纯晶硅项目

在四川乐山，华西公司参建的永祥能源科技一期12万吨高纯晶硅项目正如火如荼抓紧建设。作为加快乐山新旧产能转换和经济发展的重点工程，项目已有150余名建设者投入现场，正在进行余下单体的顶板混凝土浇筑及结构封底施工。接下来，项目团队将深化图纸，组织二次结构和初装修施工交叉施工，全面提升工效，确保6月底具备交付条件。

12英寸存储器晶圆制造基地二期综合动力包项目

在安徽合肥，石化工程公司承建的12英寸存储器晶圆制造基地二期综合动力包项目全面复工，掀起大干热潮。作为国内第一家投入量产的动态随机存取存储器（DRAM）设计制造一体化项目，自春节以来，项目480余名建设者持续大干，进行冷库、空调设备及其配管配电等安装工作。接下来，项目将成立调试小组，进行设备送电，系统调试工作，确保5月30日顺利交工。

华晨宝马大东厂区涂装车间(扩建)项目

在辽宁沈阳，东北公司参建的花晨宝马大东厂区涂装车间（扩建）项目现场热火朝天。作为国家重点外资项目、辽宁省1号工程，项目已有130余名建设者投入现场，正进行暖通设备安装、工艺管道安装、打压等工作。接下来，项目团队将运用BIM技术，通过BIM四维演示，对已安装好的管道与设备进行模拟调试演练，确保机电各系统运转无误，确保8月具备试运行条件。

南沙国际金融论坛永久会址项目

在广东广州，中建电子参建的女沙国际金融论坛永久会址项目现场正在紧锣密鼓施工中，作为大湾区国际金融枢纽建设工程，目前已有40余名建设者投入现场，正在进行线缆敷设、机柜布线、光纤熔接以及门禁设备接线等工作。接下来项目团队将采用“1+N”模式，在保障安全施工的情况下最大限度利用交叉作业安排施工，全力冲刺设备安装及调试工作，确保3月底具备竣工交付条件。

苏粮淮安粮食仓储物流项目开工

编者按：开局争先，锚定目标稳开工；精益管理，高产满产促履约。中建安装建设者以实干为笔，建证重点项目节点持续“上新”，以奔跑之势，绘就“高精优强”发展新画卷。跟着主播走新程，“建证·新章节”专栏开播啦。直击项目一线，聚焦关键节点，跟随中建安装融媒体主播视角，全新感受项目大干快上热潮。

践行国家粮食安全战略，高品质建好天下粮仓。今天，将镜头聚焦“中国运河之都”江苏省淮安市，直击华北公司承建的苏粮淮安粮食仓储物流项目开工现场。

天下粮仓，淮米飘香。2月16日，中建安装华北公司承建的苏粮淮安粮食仓储物流项目一期工程正式开工，为建设千亿级港产一体化食品产业园蓄势添能。江苏省粮食和物资储备局党组成员、副局长滕立轩，淮安市清江浦区委副书记高进锋，江苏省粮食集团党委副书记、总经理苏志富，中建安装集团副总经理赵喜顺出席开工仪式。

作为江苏省重大建设项目，省粮食集团“十四五”战略规划的重点工程，项目一期工程占地面积约40亩，总建筑面积约1.6万平方米，施工内容包括新建18个共18万吨高标准浅圆仓及相应配套设施。建成后，主要用于粮食贸易和储备，确保区域粮食安全，同时为临港新城周边粮食加工区提供仓储资源配套保障，促进关联贸易企业发展，在粮油宏观调控、保证全省粮油安全、推进粮食产业化经营、服务“三农”中发挥主力军作用。

随着施工现场桩基启动打桩，项目建设正式拉开序幕。中建安装华北公司项目团队将锚定目标节点，科学统筹进度、质量与安全，确保按时完成筒仓群主体结构封顶等节点，以高效率施工、高质量建设、高品质履约，打造绿色、智慧粮仓，力争早日竣工，投产达效。



扫描下方二维码查看更多

投资公司孟金丽荣获全国柔力球大赛一等奖

本报讯（通讯员聂振宁）近日，投资公司人才公寓负责人孟金丽作为教练，带队栖霞区太极柔力球协会会员，参加国家体育总局举办的国十套路线上比赛，获得一等奖。

孟金丽从2012年接触到全民健身运动之一柔力球项目，经常利用业余时间参与社会公益活动，经过多年刻苦钻研学习，已成为南京市柔力球项目的“金字招牌”，累计培训人数超三万次。她根据健身人群不同，先后自主编排了二十多套集体、双人自选套路以及多套广场套路，并为江苏省老年人协柔力球专委会创编了2021年最新推广套路，被国家体育总局授予国家级社会体育指导员、国家一级教练员，一级裁判员等资格，先后获得2017—2020年度全国群众体育先进个人、十九届省运会柔力球双人项目金牌、南京市二十二届运动会群众体育先进个人等荣誉。

投资公司工会将坚持以职工为中心的服务导向，大力支持员工参与“同心力”全面健身活动，组织特色活动，让科学健身的理念和意识融入广大职工的日常工作生活里。

中标新闻

近日，一公司中标山东亿科化学45万吨/年高端树脂及配套（一期）项目，中标额15亿元。（孙 丽）（孙 丽）

近日，苏杭公司中标内蒙宝丰煤基新材料有限公司一期3套“百万吨”级MTO装置、C4装置、烯烃循环水站建安工程，中标额超5亿元。（臧业扬）

近日，中建五洲中标龙源射阳1000MW海上风电项目和康平县200MW风电项目，总中标额为1.81亿元。（侯佳彤）

工程动态

近日，石化工程公司承建的江苏泰州延长中燃泰兴轻烃深加工PC总承包项目全面完工。（崔 静）

近日，国际公司参建的科威特大学城管理设施（ADFA）项目交付使用。（林 彬）

近日，中建隧道盾构机在长春地铁2号线东延二工区项目出洞。（于 静）

近日，华北公司参建的北京地铁昌平线南延一期开通试运营。（芮 天）

近日，近日，南京公司承建的江北新区公共卫生服务中心EPC项目主体结构全面封顶。（杨宇涵）

近日，中建电子参建的黑龙江佳木斯新一代安全能力框架项目开工。（安 妮）

近日，华西公司承建的云南省曲靖市亿纬锂能23吉瓦时圆柱磷酸铁锂储能动力电池项目开工。（邢 婧）

近日，南京公司承建的广东深圳博创科技大厦总承包项目开工。（杨蕊嘉）

近日，一公司承建的海南精细化工二期工程丙烯醇、MMA装置施工总承包项目首次开车成功。（孙 丽）

近日，华北公司承建的中储粮秦皇岛直属库海港粮食储备基地（一期）MEC项目首次装粮。（谭 健）

近日，中建隧道盾构机在西安地铁15号线一期4标段东长安街站-韩家湾站线出洞。（下文洁）

岭南客厅首秀 中建安装建证国际一流会议综合体正式投用

（上接第一版）

楼宇内建立智能建筑设备管理系统，高效监控、集中管控所有机电设备；在机房设置浮筑地板、水泵设置浮筑地台，制冷机房和空调机房则采用减震支吊架，与会人员将不受设备噪音影响。考虑到广州为多雨潮湿气候，项目团队增加镀锌钢板镀锌层厚度，创新采用节能环保防腐压增强底彩钢桥架替代传统镀锌桥架，不仅节能且耐腐蚀。

智慧管控 品质保障高效运营

基于设计及施工BIM模型深度开发，中建电子搭建

出一套能源管理系统，采用先进的在线监测、物联网等技术，通过传感器、执行器和监测器相互协同，对电、水、能量的采集、统计、分析、诊断、趋势分析，在屏幕上实现供能设备及耗能设备的直接“对话”，为项目团队管理、评估建筑执行能耗量化及效果提供数据支撑及决策依据。

根据不同会场照明效果，项目团队还搭建了智能照明控制系统，预先设置不同时间、不同环境的照度阈值，利用探测器实时收集自然光线的照度值，自动调节室内照明亮度，可充分利用自然光线，节电效果可达30%以上，降低能耗的同时，也极大减少运维工作量。

项目团队还为会议中心量身打造了信息导引发布系

统和智能停车引导系统。在主会场及会议室门口、电梯厅等重点区域，设置了130余台信息屏，可随时查询会议室位置、排期以及相关路线信息，还能进行会议预约，实时发布会议信息。

在停车场，项目团队创新研发的智能车辆识别技术和导航技术，在车辆进入停车场后，车主可根据系统所提供的实时车位状态信息，通过引导指示，提供最优车位信息和出库线路，实现轻松停车。

会八方来客，聚四海宾朋。中建安装将持续发挥专业优势，以新担当、新作为助力广州打造国际会展之都，向世界展示中华文化之美。

奋跃而上奔新程 中建安装三级标杆单位负责人共话稳增长新举措

编者按：起笔有神，统揽全局；首役得胜，激昂士气。年初复工复产以来，中建安装各级子企业、重点在建项目迅速进入大干快上状态，聚焦“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，以更高目标、更严标准、更实举措精准谋划、扎实推进年度各项工作，奋力夺取首季“开门红”，确保实现全年“满堂彩”。跑出加速度，干出高质量，走在最前列，推动稳增长。作为中建安装三级单位标杆，一起听听这些优秀基层负责人怎么说。

■ 一公司石化分公司负责人 刘英磊

“我们奋跃而上奔新程！”在复工第一周，我带领团队逐一梳理重点在建项目情况，将60亿元的目标和计划层层分解，逐一梳理项目信息，探索研判市场走向，直面一线战场，争取尽快拿下“开门红”。作为一家公司旗下石化专业公司，我们将坚定不移发展“专业化+属地化”发展之路，健全营销网络架构，积极融入山东新旧动能转换，深度融入重点区域发展战略，坚定不移做强石化主业；深入践行“经营者营销”理念，根据石化类大客户特点和区域分布，干成一个项目，带动一片市场，划分山东东部、山东北部和山东中部“三大战区”，发挥每个项目部协同作战，把市场二次开拓作为石化项目经理的份内之责；拓展公投市场，开拓“双碳”领域、城市更新等转型业务，牢固树立起“大安装”思维，协同兄弟单位，力争形成全产业链融合发展的业务模式，全力推进管理品质提升，在能源化工和转型升级领域“两个赛道”持续攻坚发力，推动发展驱动换挡升级。

■ 华北公司副总经理、轨道分公司负责人 王宏杰

“我们奋跃而上奔新程！”复工复产以来，我带领团队抢抓3个“第一时间”，即第一时间出方案，认真梳理总结在建项目复工复产情况和年度重点工作；第一时间进现场，深入天津地铁7号线、长春地铁2号线等项目现场抢抓任务落实；第一时间解难题，及时了解各项目最新需求，通过各种途径加强复工保障，吹响开局抢跑号角，走好起步冲刺征途。作为轨道电气化专业公司，我们将积极参与省部级科技成果申报，深化成套技术成果及智能设备在项目提质创效中的应用，强化科技创新引领，在天津、长春打造省级示范观摩项目，确保天津地铁7号线和长春地铁2号线项目优质履约，全年计划完成产值13.7亿元；加快市政公用工程施工总承包一级和机电工程施工总承包一级资质的获取与升级，切实提升中建轨道在公投市场的竞争力，优化市场营销布局，力争实现合同额45亿元；强化系统协同，深入开展“价值创造推进年”活动，坚定不移做优做强“铺轨+四电”，积极争创更高等级荣誉，奋力开创高质量发展新局面！

■ 一公司副总经理、济南分公司负责人 黄 菲

“我们奋跃而上奔新程！”复工复产以来，公司立即成立复工复产工作领导小组，全面督导复工复产工作，深入了解在建项目人员情况、劳务人员返岗情况、施工进度及后续项目计划等，结合项目具体情况科学安排施工工序，打好复工复产“组合拳”。在分公司年初工作会上，各部门逐条分解认领集团“66条”重点工作，筑牢发展根基。2023年，我们将坚定不移推进属地化进程，以高质量发展为首要任务，济南分公司将围绕“2+7”总体工作思路全力开展各项工作，重点以党建引领、市场营销量质齐升为核心；积极抢抓“双碳”机遇和建筑业加速变革的窗口期，聚焦核心区域及专业化领域，持续深耕济南属地市场，在水务环保、城市更新等领域精准发力，势必完成10亿元规模项目落地；强化“拼抢实”状态和作风，对标一流提升管理，奋力打造集团三级单位标杆，为集团实现“千亿安装”战略目标作出更大贡献。

■ 华北公司北京分公司负责人 左 巍

“我们奋跃而上奔新程！”近期，我们第一时间召开工作部署会，明确全年“36条”工作要点进行层层分解，层层落实，制定清晰的关键任务工作清单。梳理在施项目情况，统筹协调现场施工进度，全力以赴推进项目高产满产。我们将把握发展机遇，锚准35亿元合同额目标，深入研判市场环境，规划市场布局，着力开拓北京主责区域及广州区域，做到精准服务，多维度拓展积累优质客户资源，充分发挥立足北京的区域优势、行政优势，并辐射周边市场形成规模经营；坚持优化业务结构，充分发挥专业优势，通过中国尊、中国铁物大厦等超高层项目积累的业绩、人才、技术、管理优势，持续提升高端机电业务占比；通过翠宫饭店改造项目、北京理工大学外国专家公寓改造项目等优秀老旧改经验，充分把握属地老旧改的窗口期，拓展老旧小区改造市场；积极抢抓“双碳”、绿色化等市场机遇，学习借鉴兄弟单位先进管理模式，确保在光伏、风力、抽水蓄能等领域实现项目落地，勇做三级企业的排头兵和先行者，为集团“高精优强”新发展格局贡献力量。

■ 南京公司总承包事业部负责人 吴高峰

“我们奋跃而上奔新程！”为响应集团复工复产相关要求，我带领团队逐一梳理在建项目情况，全力全速推动各项目高产满产。2023年，我们将以实干担当、团结奋进的工作作风，将目标和计划层层分解、层层落实，聚焦高质量发展主线，锚定全年工作目标，发扬稳固南京本埠市场，同时布局苏皖部分地市，开辟“第二战场”，持续提升市场营销水平；强化履约管理，持续提高履约创效能力；落实“大商务”管理，持续推动总包结算进程；坚持党建引领，持续推动党建与业务深度融合；通过建立智慧工地平台，集成绿色建造、智慧建造等板块，实现项目智慧控制；打牢培育高、精、尖人才团队“底板”，补齐全专业综合管理技术“短板”，固强全专业系统联动效能的“桶箍”，用精细化、专业化管理打造集团差异化总承包新名片。

■ 南京公司环保事业部负责人 倪 立

“我们奋跃而上奔新程！”环保事业部紧抓早春契机，铺排工作进度，按下复工复产加速键。各在建项目有序推进品质履约、安全生产等工作，迅速完成人员安全教育、技术交底，同时成立复工督查小组，对施工作业面等重点区域进行了全面检查，高效保障项目安全开工恢复生产。2023年事业部将总结环保项目质量控制成果，对关键技术进行系统性总结，提炼水厂项目的关键管控重难点内容，逐步形成水厂类施工建造现场管理实操手册，继续做强做透专业板块；不断强化大型水厂施工建造技术，探索装配式水池建造技术，重点发力“节能减碳、提标改造、高品质供水”等方向的项目及创新技术；做好人才培养工作，通过网络学院、“匠心课堂”定制课程等方式，让职工掌握更多本领，接受新技术，改进工作方法；积极融入“双碳”战略，发展分布式能源、被动式能源建筑、水蓄能电站等业务；充分发挥公司在给水、再生水、废水处理等各环节领域“建设+运营+管理”的复合优势，努力成为一支环保水务铁军。

建证·先锋

董咸泽：以“用心指数”提升客户“满意指数”， 以“实干指数”提升员工“幸福指数”

□ 熊怡苏、邢 婧

以奋斗建证初心，以实干践行使命。他们是干事创业的先锋，在平凡岗位中匠心坚守、躬耕不辍；他们是改革创新的表率，在践行新发展理念、推动企业高质量发展上担当作为、善作善成，助力构建中建安装“高精优强”发展新格局。本期“建证先锋·安装追梦人”栏目为你讲述身边的榜样故事……

以“用心指数”提升客户“满意指数”，以“实干指数”提升员工“幸福指数”。回顾与中建安装相伴同行的9年，从一线技术员到项目经理，从重庆江北机场、重庆鲁能外滩到乐山老旧小区改造等多个重大项目，中建安装华西公司乐山老旧小区项目经理董咸泽深耕川渝、只争朝夕，以实干实绩交出“用专业铸品质，以服务赢口碑”的生动答卷。

勤学巧干 潜心蓄力成长

2014年5月，董咸泽加入重庆江北国际机场新建T3A航站楼项目，成为了一名现场机电安装技术员。机场航站楼专业系统庞大，管线排布复杂，董咸泽清楚，要高质量完成施工任务，需要的不仅是专业知识，更是实战技能。他带着记录本和图纸，一头扎进现场，走向现场同事、工友，跟着老师傅从机电预留预埋到电线电缆敷设，一笔笔记下施工难点、技术要点、关注重点，一项项高标准、高质量完成。像海绵吸收水分一样汲取知识，他逐渐掌握了配电箱柜安装、管廊机电管线安装、机电调试等各项技术。

这时候，项目交给了他独立负责的第一个任务——3个月内完成400余个高压柜、低压柜受电以及A、C指廊登机桥建设。然而，受客观环境影响，现场并不具备受电条件，平时需要1个月进行调试的工作必须在两周内完成。“没有条件创造条件也要上！”董咸泽开启了“24小时待机”模式，每天天不亮便赶往现场，带领调试人员进行单体柜体调试，针对每项调试梳理好记录，协调其他专业的完成交接记录，为已调试完的设备逐一设置警示标志。深夜返回住处后，继续研究图纸、调整工序、制定次日计划……和衣而眠、通宵达旦，他拼命三郎般的干劲带动了相关厂家和现场同事，整个抢工期间，所有人都通力合作、争分夺秒，仅用了14天，任务最繁重的两个开关站受电任务一次成功。

开关站调试后，董咸泽的任务并没有结束，高高低压柜受电还涉及各变电站内、站下级配电间、机房及全系统调试工作，项目总建筑面积约50万平方米，各变电电室、机房分散，机电专业多、设备多。为加快调试进度，他对原调试方案进行优化调整，结合BIM技术，利用系统对机电系统进行预先计算和参数预设，为后续测试调试提供参数和依据，使得调试工作更简化易行，保证检、测、调三个步骤同步实施。在全体项目人员密切配合下，高压柜并柜、高压柜、变压器及高压电缆试验任务按期完成。敢闯难关、敢挑重担也成为了董咸泽的“个人标签”，随着项目逐渐落成，他也从一名普通技术员成长为了项目专业负责人。

标本兼治 用心用情服务

2020年6月，乐山市重点民生工程——乐山老旧小区改造EPC项目正式开工，这也是董咸泽作为项目经理负责的首个项目。董咸泽清楚，老旧小区改造是提升“民生幸福指数”的大事，该还包含顺城街片区和桂花楼片区两个历史文化街区焕新，整体改造必须既有“里子”又有“面子”，既保留文化底蕴又满足现代生活需要。

在详细了解各小区产权情况、物业情况、建设年代后，董咸泽按照“先自治后改造”的思路，将总建筑面积46万平方米的77个老旧小区划分成7个片区，带领团队到1000余户居民家中针对改造内容和意愿进行民意调查，收集居民意见330余条，“量身定制”改造方案，推动居民真正成为老旧小区改造的“主人翁”。

乐山市春华南路302号小区建于上世纪70年代，地势低洼，每年汛期内涝严重，但最初的改造方案并未包括此部分。在施工中，董咸泽了解到该小区居民的迫切需要，他说“老旧小区改造的初衷就是为了人民群众”。为此，他主动接下这部分工作，在协调各方单位完善手续、通过方案、建设到正式投用，仅用一个月的时间，就解决了困扰居民近二十年的问题，受到了相关单位和居民的热烈好评。项目成功获评四川省“老旧小区试点示范项目”。

乐山老旧小区改造还承载着重构区域经济新动能的作用，董咸泽带领团队紧扣“文旅兴区”这条主线，在改造过

程中下足“绣花功夫”，将改造整体色调选择为乐山市城市色彩规划色——青灰色，同时，对改造范围内的怀旧壁画墙、街边小景进行了重新修缮和打造，延续嘉州古城街坊里巷的人文底蕴。

外墙保温、屋面防水、热力管网更新改造、下水管路更换、小区道路硬化……项目如期全面交付，小区每一点变化都满足了千家万户的期待。从零星改造到连片改造、从千篇一律到别具一格，5000余户居民享受着更方便、更舒心、更美好的生活。

以身表率 锻造专业团队

从项目一线成长起来的董咸泽深知，优秀的项目团队是高品质履约的基石，而身体力行就是给大家最好的表率。他将项目现场作为“练兵场”，针对每一个急难险重任务，建立党员突击队、青年突击队，带头干、示范干、抢先干，推动党员青年成为项目履约最“靠谱”的力量。

“新员工是一张白纸，导师是为他们职业生涯绘色的执笔者。”作为项目带头人，青年员工不能迅速拔节成长也是董咸泽的关注重点。他组织项目内新老员工“搭班子”，在生产会上“同台竞技”，以周为单位汇报展示工作成果，以月为单位评比进度、比质量、比安全等，形成内部良性竞争，引导青年员工主动做到白天跑现场、晚上学规范，不断提升职业技能。“我带出来的年轻人，现在都在各系统的关键岗位上发光发亮。”董咸泽自信的说。在他的带领下，项目团队人人都是“争先者”，在平凡的岗位上挥洒汗水，奉献青春。

同时，员工思想动态、生活难题也是董咸泽的“心头大事”。一有时间，他总会找项目成员聊聊天、谈谈心。一次座谈会上，他一一记录下员工反馈的80多条难题，会后逐一销项。小小的细节让他成为项目部的知心“大哥哥”，每位员工一有问题都会找到他。而对他来说，为大家解决难题是他的义务和责任。

如今，董咸泽秉承着“干一行、爱一行、精一行”的精神继续扎根一线，他将一如既往地用心用情、脚踏实地履职尽责，在追求卓越中打造精品工程、民心工程，书写安装人的奋斗故事。

